

2-1 回答企業の定年制・継続雇用制度の状況(定年年齢と継続雇用の上限年齢から作成した類型)【単位：行%】

	調査数 (件数)	定年なし・ 70歳以上	定年65～ 69歳以下 &継続雇用 70歳以上	定年60～ 64歳以下 &継続雇用 70歳以上
全体	6349	32.9	49.4	17.7
北海道	295	33.6	51.9	14.6
青森県	113	43.4	47.8	8.8
岩手県	130	19.2	65.4	15.4
宮城県	133	33.8	54.9	11.3
秋田県	91	29.7	54.9	15.4
山形県	90	15.6	63.3	21.1
福島県	126	26.2	60.3	13.5
茨城県	126	33.3	45.2	21.4
栃木県	96	31.3	54.2	14.6
群馬県	119	32.8	48.7	18.5
埼玉県	220	35.0	44.1	20.9
千葉県	214	38.8	48.1	13.1
東京都	509	32.6	48.1	19.3
神奈川県	290	34.8	46.2	19.0
新潟県	193	23.3	49.7	26.9
富山県	82	24.4	54.9	20.7
石川県	80	25.0	50.0	25.0
福井県	56	26.8	60.7	12.5
山梨県	45	40.0	48.9	11.1
長野県	134	32.8	45.5	21.6
岐阜県	147	32.0	48.3	19.7
静岡県	211	30.3	45.5	24.2
愛知県	310	30.6	43.2	26.1
三重県	102	36.3	48.0	15.7
滋賀県	68	29.4	42.6	27.9
京都府	78	29.5	48.7	21.8
大阪府	325	41.2	46.8	12.0
兵庫県	183	30.6	47.0	22.4
奈良県	62	29.0	53.2	17.7
和歌山県	50	42.0	38.0	20.0
鳥取県	38	39.5	44.7	15.8
島根県	101	20.8	49.5	29.7
岡山県	118	33.1	46.6	20.3
広島県	161	44.7	43.5	11.8
山口県	89	34.8	52.8	12.4
徳島県	54	38.9	48.1	13.0
香川県	84	26.2	52.4	21.4
愛媛県	89	34.8	46.1	19.1
高知県	28	42.9	53.6	3.6
福岡県	248	42.7	42.7	14.5
佐賀県	66	34.8	50.0	15.2
長崎県	98	21.4	62.2	16.3
熊本県	111	32.4	59.5	8.1
大分県	94	34.0	59.6	6.4
宮崎県	89	31.5	56.2	12.4
鹿児島県	133	33.1	51.9	15.0
沖縄県	56	48.2	39.3	12.5

2-2 現在の定年制や継続雇用制度の導入理由（設問文は「現在の定年制や継続雇用制度を導入する理由は、おおむねどちらですか」）【単位：行％】

	調査数 (件数)	人員不足に 対応する ためである	どちらかと いえば、 人員不足に 対応	どちらかと いえば、 高齢者の 優れた技術・ 技能の活用	高齢者の 優れた技術・ 技能を活用 するためで ある	無回答
全体	6349	23.6	34.5	29.0	12.2	0.7
北海道	295	24.1	30.8	35.9	9.2	0.0
青森県	113	24.8	38.1	29.2	7.1	0.9
岩手県	130	27.7	36.9	25.4	10.0	0.0
宮城県	133	22.6	30.1	36.1	11.3	0.0
秋田県	91	16.5	46.2	27.5	9.9	0.0
山形県	90	28.9	30.0	25.6	15.6	0.0
福島県	126	27.0	36.5	21.4	13.5	1.6
茨城県	126	20.6	35.7	35.7	7.9	0.0
栃木県	96	30.2	34.4	25.0	10.4	0.0
群馬県	119	27.7	42.0	22.7	7.6	0.0
埼玉県	220	27.3	31.4	27.3	13.6	0.5
千葉県	214	24.3	39.3	24.8	9.3	2.3
東京都	509	16.7	30.1	36.0	16.5	0.8
神奈川県	290	21.0	34.1	32.4	11.4	1.0
新潟県	193	28.5	30.1	26.9	14.0	0.5
富山県	82	28.0	40.2	22.0	9.8	0.0
石川県	80	22.5	32.5	35.0	8.8	1.3
福井県	56	28.6	42.9	19.6	8.9	0.0
山梨県	45	31.1	33.3	20.0	15.6	0.0
長野県	134	19.4	37.3	26.1	17.2	0.0
岐阜県	147	18.4	45.6	25.2	10.2	0.7
静岡県	211	22.3	31.3	32.2	14.2	0.0
愛知県	310	18.1	35.8	30.3	14.8	1.0
三重県	102	27.5	32.4	28.4	9.8	2.0
滋賀県	68	27.9	29.4	33.8	8.8	0.0
京都府	78	11.5	35.9	35.9	15.4	1.3
大阪府	325	21.8	32.9	32.0	12.0	1.2
兵庫県	183	24.6	35.0	25.1	14.8	0.5
奈良県	62	11.3	40.3	33.9	14.5	0.0
和歌山県	50	16.0	46.0	26.0	10.0	2.0
鳥取県	38	28.9	42.1	21.1	7.9	0.0
島根県	101	17.8	37.6	33.7	10.9	0.0
岡山県	118	21.2	36.4	29.7	12.7	0.0
広島県	161	29.8	31.7	26.7	11.8	0.0
山口県	89	31.5	32.6	24.7	11.2	0.0
徳島県	54	20.4	35.2	24.1	18.5	1.9
香川県	84	27.4	33.3	28.6	10.7	0.0
愛媛県	89	20.2	31.5	37.1	11.2	0.0
高知県	28	21.4	17.9	35.7	25.0	0.0
福岡県	248	28.2	31.9	23.8	14.5	1.6
佐賀県	66	30.3	37.9	19.7	12.1	0.0
長崎県	98	24.5	41.8	29.6	3.1	1.0
熊本県	111	28.8	31.5	25.2	12.6	1.8
大分県	94	27.7	30.9	25.5	13.8	2.1
宮崎県	89	32.6	33.7	24.7	9.0	0.0
鹿児島県	133	30.1	36.1	21.1	12.0	0.8
沖縄県	56	19.6	41.1	25.0	14.3	0.0

2-3 定年制や継続雇用制度の設計・検討・運用時における社員との協議状況（設問文は「定年制や継続雇用制度（労働条件も含む）の設計・検討・運用時に、社員と協議・相談していますか」）【単位：行％】

	調査数 (件数)	協議・相談 している	協議・相談 していない	わからない	無回答
全体	6349	57.7	30.6	10.8	0.9
北海道	295	52.9	37.3	9.2	0.7
青森県	113	61.1	30.1	8.0	0.9
岩手県	130	67.7	21.5	10.0	0.8
宮城県	133	56.4	34.6	8.3	0.8
秋田県	91	73.6	19.8	6.6	0.0
山形県	90	70.0	24.4	4.4	1.1
福島県	126	57.9	33.3	7.9	0.8
茨城県	126	56.3	28.6	14.3	0.8
栃木県	96	60.4	32.3	7.3	0.0
群馬県	119	52.1	38.7	7.6	1.7
埼玉県	220	53.6	33.6	11.4	1.4
千葉県	214	52.8	32.7	14.0	0.5
東京都	509	57.4	30.3	11.4	1.0
神奈川県	290	55.9	32.4	10.7	1.0
新潟県	193	63.7	26.4	8.3	1.6
富山県	82	64.6	20.7	14.6	0.0
石川県	80	58.8	30.0	11.3	0.0
福井県	56	48.2	41.1	10.7	0.0
山梨県	45	55.6	35.6	8.9	0.0
長野県	134	53.7	31.3	12.7	2.2
岐阜県	147	46.9	40.8	10.9	1.4
静岡県	211	54.0	37.0	9.0	0.0
愛知県	310	55.8	31.0	12.3	1.0
三重県	102	62.7	25.5	11.8	0.0
滋賀県	68	61.8	25.0	13.2	0.0
京都府	78	66.7	26.9	6.4	0.0
大阪府	325	53.2	32.6	13.2	0.9
兵庫県	183	53.6	28.4	16.4	1.6
奈良県	62	56.5	32.3	9.7	1.6
和歌山県	50	64.0	20.0	12.0	4.0
鳥取県	38	65.8	23.7	10.5	0.0
島根県	101	57.4	28.7	13.9	0.0
岡山県	118	61.0	29.7	7.6	1.7
広島県	161	49.1	38.5	11.8	0.6
山口県	89	48.3	34.8	16.9	0.0
徳島県	54	66.7	22.2	7.4	3.7
香川県	84	59.5	29.8	10.7	0.0
愛媛県	89	66.3	15.7	16.9	1.1
高知県	28	53.6	32.1	14.3	0.0
福岡県	248	62.5	25.8	10.9	0.8
佐賀県	66	54.5	37.9	7.6	0.0
長崎県	98	58.2	30.6	11.2	0.0
熊本県	111	62.2	27.9	8.1	1.8
大分県	94	58.5	29.8	10.6	1.1
宮崎県	89	74.2	19.1	6.7	0.0
鹿児島県	133	58.6	30.1	10.5	0.8
沖縄県	56	64.3	28.6	7.1	0.0

2-4 定年制や継続雇用制度の効果（設問文は、「現状の定年制・継続雇用制度の導入・選択による「効果」を教えてください」

①人手の確保（設問文は「①人手を確保することができた」）【単位：行%】

	調査数 (件数)	非常に あてはまる	ある程度、 あてはまる	あまり、 あてはまら ない	全く あてはまら ない	無回答
全 体	6349	20.9	57.8	16.0	4.2	1.1
北海道	295	21.7	54.9	18.3	3.7	1.4
青森県	113	20.4	58.4	16.8	3.5	0.9
岩手県	130	29.2	56.9	9.2	3.8	0.8
宮城県	133	21.8	55.6	15.8	5.3	1.5
秋田県	91	28.6	56.0	12.1	3.3	0.0
山形県	90	25.6	53.3	17.8	1.1	2.2
福島県	126	15.9	65.9	16.7	0.0	1.6
茨城県	126	19.8	63.5	11.9	2.4	2.4
栃木県	96	25.0	56.3	15.6	2.1	1.0
群馬県	119	21.8	64.7	10.9	1.7	0.8
埼玉県	220	25.5	54.1	16.4	3.2	0.9
千葉県	214	15.4	57.9	19.2	6.5	0.9
東京都	509	20.0	52.7	19.4	6.7	1.2
神奈川県	290	16.2	61.0	16.9	3.8	2.1
新潟県	193	27.5	53.9	14.5	3.1	1.0
富山県	82	19.5	63.4	14.6	1.2	1.2
石川県	80	13.8	65.0	17.5	2.5	1.3
福井県	56	25.0	55.4	16.1	3.6	0.0
山梨県	45	13.3	66.7	17.8	2.2	0.0
長野県	134	21.6	54.5	16.4	6.7	0.7
岐阜県	147	18.4	60.5	17.7	3.4	0.0
静岡県	211	22.3	63.0	13.7	0.9	0.0
愛知県	310	21.0	60.3	13.2	4.8	0.6
三重県	102	18.6	61.8	11.8	5.9	2.0
滋賀県	68	20.6	67.6	4.4	7.4	0.0
京都府	78	20.5	59.0	17.9	2.6	0.0
大阪府	325	17.5	52.9	20.0	7.1	2.5
兵庫県	183	20.8	57.9	13.1	7.1	1.1
奈良県	62	14.5	59.7	21.0	1.6	3.2
和歌山県	50	8.0	66.0	22.0	2.0	2.0
鳥取県	38	15.8	68.4	10.5	5.3	0.0
島根県	101	31.7	57.4	9.9	1.0	0.0
岡山県	118	19.5	61.9	13.6	5.1	0.0
広島県	161	16.1	58.4	19.9	5.0	0.6
山口県	89	23.6	52.8	16.9	5.6	1.1
徳島県	54	18.5	63.0	14.8	3.7	0.0
香川県	84	22.6	54.8	13.1	4.8	4.8
愛媛県	89	29.2	43.8	22.5	3.4	1.1
高知県	28	28.6	50.0	10.7	10.7	0.0
福岡県	248	21.4	56.5	16.1	5.2	0.8
佐賀県	66	18.2	63.6	15.2	3.0	0.0
長崎県	98	18.4	62.2	16.3	2.0	1.0
熊本県	111	14.4	63.1	18.9	2.7	0.9
大分県	94	21.3	54.3	16.0	6.4	2.1
宮崎県	89	22.5	61.8	14.6	1.1	0.0
鹿児島県	133	25.6	55.6	14.3	3.8	0.8
沖縄県	56	32.1	44.6	16.1	7.1	0.0

②若手社員が増えた（設問文は、「②貴社で働くことを希望する若手社員が増えた」）【単位：行%】

	調査数 (件数)	非常に あてはまる	ある程度、 あてはまる	あまり、 あてはまら ない	全く あてはまら ない	無回答
全 体	6349	0.8	12.2	50.4	35.2	1.4
北海道	295	0.0	12.2	48.8	37.3	1.7
青森県	113	0.9	8.8	56.6	33.6	0.0
岩手県	130	0.0	13.1	46.2	40.0	0.8
宮城県	133	2.3	10.5	48.1	37.6	1.5
秋田県	91	0.0	8.8	58.2	33.0	0.0
山形県	90	0.0	12.2	56.7	27.8	3.3
福島県	126	0.0	14.3	54.0	30.2	1.6
茨城県	126	1.6	11.1	54.0	30.2	3.2
栃木県	96	0.0	10.4	45.8	41.7	2.1
群馬県	119	0.8	13.4	51.3	34.5	0.0
埼玉県	220	0.9	10.5	50.0	36.8	1.8
千葉県	214	0.5	8.4	49.1	40.2	1.9
東京都	509	1.2	13.4	46.4	36.9	2.2
神奈川県	290	1.4	12.4	46.9	36.6	2.8
新潟県	193	1.0	9.8	50.8	37.8	0.5
富山県	82	0.0	12.2	57.3	29.3	1.2
石川県	80	1.3	13.8	51.3	32.5	1.3
福井県	56	0.0	14.3	46.4	39.3	0.0
山梨県	45	0.0	13.3	42.2	44.4	0.0
長野県	134	1.5	10.4	47.8	39.6	0.7
岐阜県	147	1.4	7.5	57.8	33.3	0.0
静岡県	211	0.5	14.7	48.8	35.1	0.9
愛知県	310	0.3	14.8	45.2	38.4	1.3
三重県	102	1.0	18.6	50.0	29.4	1.0
滋賀県	68	0.0	17.6	45.6	33.8	2.9
京都府	78	0.0	6.4	50.0	43.6	0.0
大阪府	325	2.2	11.1	54.5	30.5	1.8
兵庫県	183	1.1	12.6	49.2	35.5	1.6
奈良県	62	1.6	9.7	51.6	33.9	3.2
和歌山県	50	0.0	18.0	50.0	32.0	0.0
鳥取県	38	0.0	13.2	36.8	50.0	0.0
島根県	101	0.0	9.9	51.5	37.6	1.0
岡山県	118	0.8	9.3	51.7	37.3	0.8
広島県	161	1.2	11.2	54.0	32.3	1.2
山口県	89	0.0	5.6	47.2	46.1	1.1
徳島県	54	0.0	13.0	59.3	27.8	0.0
香川県	84	0.0	10.7	52.4	33.3	3.6
愛媛県	89	0.0	16.9	48.3	33.7	1.1
高知県	28	3.6	14.3	53.6	28.6	0.0
福岡県	248	0.8	15.7	48.8	33.9	0.8
佐賀県	66	3.0	10.6	50.0	36.4	0.0
長崎県	98	1.0	13.3	58.2	27.6	0.0
熊本県	111	0.0	10.8	55.0	32.4	1.8
大分県	94	0.0	19.1	51.1	27.7	2.1
宮崎県	89	0.0	14.6	48.3	36.0	1.1
鹿児島県	133	0.0	9.8	59.4	28.6	2.3
沖縄県	56	3.6	16.1	53.6	26.8	0.0

③社外からの就業を希望する中堅・高齢者が増えた（設問文は、「③社外から貴社で働くことを希望する中堅・高齢の社員が増えた」）【単位：行％】

	調査数 (件数)	非常に あてはまる	ある程度、 あてはまる	あまり、 あてはまら ない	全く あてはまら ない	無回答
全 体	6349	2.9	29.1	42.4	24.1	1.5
北海道	295	3.4	25.4	44.1	25.8	1.4
青森県	113	3.5	27.4	40.7	26.5	1.8
岩手県	130	0.8	32.3	35.4	30.0	1.5
宮城県	133	3.8	31.6	38.3	24.8	1.5
秋田県	91	2.2	30.8	46.2	19.8	1.1
山形県	90	0.0	30.0	40.0	26.7	3.3
福島県	126	1.6	36.5	39.7	20.6	1.6
茨城県	126	3.2	29.4	42.9	21.4	3.2
栃木県	96	4.2	30.2	39.6	25.0	1.0
群馬県	119	2.5	24.4	44.5	27.7	0.8
埼玉県	220	4.1	31.4	40.9	22.3	1.4
千葉県	214	1.4	30.8	43.9	21.5	2.3
東京都	509	3.9	28.7	40.5	25.1	1.8
神奈川県	290	3.4	32.8	40.0	21.0	2.8
新潟県	193	2.6	26.4	40.4	29.0	1.6
富山県	82	0.0	26.8	58.5	13.4	1.2
石川県	80	0.0	25.0	41.3	32.5	1.3
福井県	56	3.6	25.0	41.1	30.4	0.0
山梨県	45	0.0	28.9	42.2	28.9	0.0
長野県	134	0.7	30.6	38.8	29.1	0.7
岐阜県	147	1.4	31.3	49.0	17.7	0.7
静岡県	211	0.9	38.4	35.1	25.6	0.0
愛知県	310	3.9	24.8	41.6	28.4	1.3
三重県	102	4.9	29.4	45.1	19.6	1.0
滋賀県	68	2.9	26.5	44.1	25.0	1.5
京都府	78	3.8	28.2	43.6	24.4	0.0
大阪府	325	3.1	28.3	44.0	22.8	1.8
兵庫県	183	1.6	30.1	40.4	25.7	2.2
奈良県	62	8.1	33.9	46.8	9.7	1.6
和歌山県	50	2.0	34.0	52.0	12.0	0.0
鳥取県	38	0.0	28.9	36.8	34.2	0.0
島根県	101	1.0	25.7	51.5	21.8	0.0
岡山県	118	0.8	34.7	45.8	17.8	0.8
広島県	161	3.1	28.6	43.5	24.2	0.6
山口県	89	3.4	28.1	34.8	32.6	1.1
徳島県	54	0.0	20.4	48.1	31.5	0.0
香川県	84	3.6	32.1	32.1	25.0	7.1
愛媛県	89	4.5	22.5	41.6	30.3	1.1
高知県	28	10.7	21.4	53.6	14.3	0.0
福岡県	248	3.2	27.4	44.4	23.4	1.6
佐賀県	66	6.1	27.3	45.5	19.7	1.5
長崎県	98	3.1	30.6	39.8	24.5	2.0
熊本県	111	0.9	27.0	47.7	21.6	2.7
大分県	94	0.0	30.9	41.5	24.5	3.2
宮崎県	89	4.5	25.8	48.3	19.1	2.2
鹿児島県	133	2.3	30.1	50.4	15.8	1.5
沖縄県	56	14.3	23.2	30.4	32.1	0.0

④ 高齢層が安心して働けるようになった（設問文は、「④ 高齢層が雇用の不安なしに安心して働けるようになった」）  
【単位：行％】

	調査数 (件数)	非常に あてはまる	ある程度、 あてはまる	あまり、 あてはま らない	全く あてはま らない	無回答
全 体	6349	16.7	63.8	14.2	4.1	1.2
北海道	295	18.0	61.7	15.6	3.4	1.4
青森県	113	16.8	63.7	15.9	2.7	0.9
岩手県	130	13.1	66.2	14.6	5.4	0.8
宮城県	133	14.3	66.9	14.3	3.8	0.8
秋田県	91	22.0	65.9	8.8	2.2	1.1
山形県	90	14.4	68.9	12.2	4.4	0.0
福島県	126	22.2	63.5	12.7	0.0	1.6
茨城県	126	17.5	63.5	15.1	0.8	3.2
栃木県	96	14.6	66.7	15.6	2.1	1.0
群馬県	119	14.3	67.2	16.0	1.7	0.8
埼玉県	220	20.9	62.7	11.8	2.3	2.3
千葉県	214	12.6	69.2	12.6	4.7	0.9
東京都	509	17.3	60.5	14.7	6.1	1.4
神奈川県	290	15.9	63.4	14.1	4.1	2.4
新潟県	193	19.7	63.2	13.0	3.6	0.5
富山県	82	11.0	69.5	17.1	1.2	1.2
石川県	80	12.5	66.3	12.5	7.5	1.3
福井県	56	12.5	58.9	19.6	8.9	0.0
山梨県	45	33.3	48.9	17.8	0.0	0.0
長野県	134	11.9	64.9	14.2	7.5	1.5
岐阜県	147	14.3	68.7	12.2	4.8	0.0
静岡県	211	19.9	61.6	16.6	1.9	0.0
愛知県	310	16.1	61.6	16.1	5.2	1.0
三重県	102	16.7	60.8	14.7	7.8	0.0
滋賀県	68	13.2	66.2	14.7	4.4	1.5
京都府	78	14.1	69.2	15.4	1.3	0.0
大阪府	325	20.3	58.2	13.8	5.5	2.2
兵庫県	183	14.2	65.0	15.3	3.8	1.6
奈良県	62	11.3	69.4	17.7	0.0	1.6
和歌山県	50	16.0	66.0	16.0	2.0	0.0
鳥取県	38	10.5	71.1	10.5	7.9	0.0
島根県	101	19.8	62.4	14.9	3.0	0.0
岡山県	118	15.3	70.3	9.3	4.2	0.8
広島県	161	13.0	62.1	18.6	5.0	1.2
山口県	89	20.2	59.6	13.5	5.6	1.1
徳島県	54	20.4	66.7	11.1	0.0	1.9
香川県	84	17.9	61.9	11.9	4.8	3.6
愛媛県	89	18.0	68.5	9.0	3.4	1.1
高知県	28	14.3	67.9	10.7	7.1	0.0
福岡県	248	13.7	64.9	14.5	6.0	0.8
佐賀県	66	19.7	66.7	9.1	4.5	0.0
長崎県	98	14.3	70.4	12.2	3.1	0.0
熊本県	111	16.2	65.8	13.5	3.6	0.9
大分県	94	16.0	61.7	13.8	5.3	3.2
宮崎県	89	19.1	61.8	15.7	3.4	0.0
鹿児島県	133	17.3	62.4	15.8	3.0	1.5
沖縄県	56	28.6	58.9	5.4	7.1	0.0

⑤若手社員や中堅社員の定着率の向上（設問文は、「⑤若手社員や中堅社員の定着率が高まった」）【単位：行％】

	調査数 (件数)	非常に あてはまる	ある程度、 あてはまる	あまり、 あてはまら ない	全く あてはまら ない	無回答
全 体	6349	2.2	27.2	51.0	18.3	1.2
北海道	295	1.4	27.5	54.6	15.3	1.4
青森県	113	1.8	27.4	52.2	18.6	0.0
岩手県	130	3.8	27.7	51.5	16.2	0.8
宮城県	133	4.5	28.6	47.4	18.0	1.5
秋田県	91	2.2	30.8	53.8	13.2	0.0
山形県	90	2.2	23.3	55.6	16.7	2.2
福島県	126	0.0	31.7	53.2	12.7	2.4
茨城県	126	0.8	28.6	51.6	15.9	3.2
栃木県	96	4.2	27.1	50.0	17.7	1.0
群馬県	119	1.7	31.1	52.1	14.3	0.8
埼玉県	220	3.2	26.4	51.4	18.2	0.9
千葉県	214	1.4	29.4	50.0	17.8	1.4
東京都	509	3.5	25.7	47.9	21.2	1.6
神奈川県	290	2.8	25.5	48.3	21.0	2.4
新潟県	193	1.6	29.0	50.8	17.1	1.6
富山県	82	1.2	24.4	64.6	8.5	1.2
石川県	80	2.5	28.8	38.8	28.8	1.3
福井県	56	1.8	30.4	50.0	17.9	0.0
山梨県	45	0.0	31.1	46.7	22.2	0.0
長野県	134	0.7	19.4	50.7	28.4	0.7
岐阜県	147	2.0	22.4	50.3	25.2	0.0
静岡県	211	2.4	29.4	46.9	20.9	0.5
愛知県	310	1.3	26.5	48.4	22.9	1.0
三重県	102	1.0	26.5	55.9	16.7	0.0
滋賀県	68	0.0	30.9	50.0	16.2	2.9
京都府	78	2.6	17.9	57.7	21.8	0.0
大阪府	325	3.1	27.4	49.2	18.5	1.8
兵庫県	183	2.2	25.7	49.7	20.8	1.6
奈良県	62	1.6	37.1	50.0	9.7	1.6
和歌山県	50	4.0	28.0	48.0	18.0	2.0
鳥取県	38	0.0	23.7	42.1	34.2	0.0
島根県	101	1.0	23.8	58.4	16.8	0.0
岡山県	118	0.8	24.6	55.9	17.8	0.8
広島県	161	2.5	24.8	52.8	19.3	0.6
山口県	89	1.1	19.1	60.7	18.0	1.1
徳島県	54	1.9	31.5	48.1	18.5	0.0
香川県	84	0.0	33.3	50.0	13.1	3.6
愛媛県	89	3.4	22.5	59.6	13.5	1.1
高知県	28	3.6	21.4	60.7	14.3	0.0
福岡県	248	1.6	28.2	48.4	21.0	0.8
佐賀県	66	1.5	39.4	42.4	16.7	0.0
長崎県	98	1.0	28.6	57.1	13.3	0.0
熊本県	111	2.7	29.7	52.3	13.5	1.8
大分県	94	4.3	25.5	51.1	17.0	2.1
宮崎県	89	2.2	29.2	55.1	13.5	0.0
鹿児島県	133	1.5	29.3	57.1	9.0	3.0
沖縄県	56	10.7	37.5	39.3	12.5	0.0

⑥「65歳以降社員」による仕事への意欲向上（設問文は、「⑥「65歳以降社員」の仕事への意欲が高まった」）【単位：行%】

\* 集計母数は「65歳以降社員」が在籍する企業

	調査数 (件数)	非常に あてはまる	ある程度、 あてはまる	あまり、 あてはまら ない	全く あてはまら ない	無回答
全 体	4993	5.0	52.2	35.9	5.9	1.0
北海道	226	3.1	51.3	37.2	6.6	1.8
青森県	91	6.6	52.7	37.4	3.3	0.0
岩手県	106	3.8	57.5	34.9	2.8	0.9
宮城県	110	5.5	54.5	33.6	6.4	0.0
秋田県	77	2.6	58.4	31.2	7.8	0.0
山形県	73	6.8	49.3	37.0	6.8	0.0
福島県	107	7.5	51.4	34.6	5.6	0.9
茨城県	95	3.2	62.1	26.3	4.2	4.2
栃木県	76	5.3	55.3	32.9	5.3	1.3
群馬県	94	4.3	56.4	30.9	8.5	0.0
埼玉県	183	8.2	55.2	29.0	7.1	0.5
千葉県	172	1.7	48.8	41.3	6.4	1.7
東京都	362	6.9	53.6	32.9	5.5	1.1
神奈川県	215	5.6	50.2	37.7	4.7	1.9
新潟県	169	4.1	52.1	34.3	8.9	0.6
富山県	73	2.7	50.7	45.2	1.4	0.0
石川県	68	2.9	52.9	32.4	11.8	0.0
福井県	44	6.8	47.7	38.6	6.8	0.0
山梨県	29	6.9	41.4	44.8	6.9	0.0
長野県	99	4.0	48.5	39.4	7.1	1.0
岐阜県	115	7.8	46.1	35.7	10.4	0.0
静岡県	165	6.1	50.3	37.6	5.5	0.6
愛知県	228	4.4	46.9	41.7	5.3	1.8
三重県	80	7.5	50.0	32.5	10.0	0.0
滋賀県	53	3.8	52.8	32.1	9.4	1.9
京都府	61	4.9	50.8	41.0	3.3	0.0
大阪府	242	8.3	52.1	33.5	4.5	1.7
兵庫県	142	2.1	52.1	38.0	6.3	1.4
奈良県	49	4.1	61.2	32.7	2.0	0.0
和歌山県	39	5.1	59.0	30.8	5.1	0.0
鳥取県	33	0.0	69.7	30.3	0.0	0.0
島根県	86	4.7	52.3	36.0	7.0	0.0
岡山県	87	3.4	55.2	34.5	5.7	1.1
広島県	128	6.3	43.8	43.0	6.3	0.8
山口県	75	1.3	56.0	38.7	2.7	1.3
徳島県	51	5.9	41.2	49.0	3.9	0.0
香川県	69	4.3	49.3	33.3	10.1	2.9
愛媛県	70	4.3	47.1	42.9	4.3	1.4
高知県	26	3.8	65.4	23.1	7.7	0.0
福岡県	179	6.1	57.0	32.4	3.9	0.6
佐賀県	52	1.9	44.2	42.3	11.5	0.0
長崎県	86	1.2	53.5	38.4	5.8	1.2
熊本県	91	4.4	52.7	36.3	5.5	1.1
大分県	75	8.0	42.7	41.3	6.7	1.3
宮崎県	76	2.6	53.9	42.1	1.3	0.0
鹿児島県	112	2.7	58.9	31.3	5.4	1.8
沖縄県	45	11.1	51.1	35.6	2.2	0.0

⑦「65歳以降社員」による技能伝承(設問文は、「⑦「65歳以降社員」が知識や経験を若者に伝えるようになった」)【単位:行%】

\* 集計母数は「65歳以降社員」が在籍する企業

	調査数 (件数)	非常に あてはまる	ある程度、 あてはまる	あまり、 あてはまら ない	全く あてはまら ない	無回答
全 体	4993	5.1	45.9	40.6	7.4	0.9
北海道	226	6.6	42.5	43.4	6.6	0.9
青森県	91	4.4	46.2	44.0	5.5	0.0
岩手県	106	7.5	46.2	41.5	4.7	0.0
宮城県	110	5.5	39.1	46.4	9.1	0.0
秋田県	77	2.6	57.1	35.1	5.2	0.0
山形県	73	4.1	54.8	37.0	4.1	0.0
福島県	107	5.6	49.5	37.4	6.5	0.9
茨城県	95	1.1	46.3	37.9	9.5	5.3
栃木県	76	3.9	48.7	35.5	9.2	2.6
群馬県	94	5.3	51.1	38.3	5.3	0.0
埼玉県	183	6.6	52.5	33.9	6.0	1.1
千葉県	172	2.9	41.9	45.3	8.1	1.7
東京都	362	6.9	43.1	42.0	7.2	0.8
神奈川県	215	5.6	41.9	43.7	7.4	1.4
新潟県	169	3.6	51.5	34.9	9.5	0.6
富山県	73	1.4	45.2	52.1	1.4	0.0
石川県	68	5.9	41.2	38.2	14.7	0.0
福井県	44	11.4	56.8	25.0	6.8	0.0
山梨県	29	13.8	24.1	62.1	0.0	0.0
長野県	99	6.1	48.5	36.4	8.1	1.0
岐阜県	115	5.2	47.0	37.4	9.6	0.9
静岡県	165	3.0	51.5	37.6	7.9	0.0
愛知県	228	4.4	42.1	43.4	9.2	0.9
三重県	80	1.3	42.5	45.0	11.3	0.0
滋賀県	53	9.4	37.7	43.4	5.7	3.8
京都府	61	6.6	41.0	47.5	4.9	0.0
大阪府	242	7.9	42.6	38.8	8.7	2.1
兵庫県	142	5.6	40.8	44.4	8.5	0.7
奈良県	49	2.0	55.1	36.7	6.1	0.0
和歌山県	39	2.6	48.7	38.5	10.3	0.0
鳥取県	33	3.0	48.5	48.5	0.0	0.0
島根県	86	5.8	51.2	33.7	8.1	1.2
岡山県	87	3.4	44.8	43.7	6.9	1.1
広島県	128	3.9	42.2	46.1	7.8	0.0
山口県	75	5.3	36.0	50.7	6.7	1.3
徳島県	51	7.8	47.1	39.2	5.9	0.0
香川県	69	5.8	40.6	40.6	10.1	2.9
愛媛県	70	1.4	55.7	35.7	5.7	1.4
高知県	26	0.0	46.2	46.2	7.7	0.0
福岡県	179	3.9	46.4	41.3	7.8	0.6
佐賀県	52	3.8	48.1	30.8	15.4	1.9
長崎県	86	3.5	41.9	51.2	3.5	0.0
熊本県	91	5.5	49.5	38.5	3.3	3.3
大分県	75	4.0	49.3	37.3	8.0	1.3
宮崎県	76	6.6	51.3	36.8	5.3	0.0
鹿児島県	112	4.5	58.9	29.5	6.3	0.9
沖縄県	45	13.3	33.3	44.4	8.9	0.0

⑧管理職による「65歳以降社員」の戦力化（設問文は、「⑧管理職が「65歳以降社員」を戦力として活用するようになった」）  
 【単位：行％】\*集計母数は「65歳以降社員」が在籍する企業

	調査数 (件数)	非常に あてはまる	ある程度、 あてはまる	あまり、 あてはまら ない	全く あてはまら ない	無回答
全 体	4993	8.0	48.8	34.1	8.1	1.0
北海道	226	10.2	44.7	37.6	7.1	0.4
青森県	91	6.6	45.1	45.1	3.3	0.0
岩手県	106	11.3	50.9	28.3	9.4	0.0
宮城県	110	10.0	47.3	27.3	15.5	0.0
秋田県	77	5.2	54.5	36.4	3.9	0.0
山形県	73	6.8	52.1	35.6	5.5	0.0
福島県	107	9.3	48.6	34.6	6.5	0.9
茨城県	95	6.3	53.7	28.4	7.4	4.2
栃木県	76	5.3	44.7	42.1	6.6	1.3
群馬県	94	7.4	54.3	29.8	7.4	1.1
埼玉県	183	8.2	50.8	31.1	7.7	2.2
千葉県	172	7.6	48.8	33.7	8.1	1.7
東京都	362	8.3	46.1	37.6	6.6	1.4
神奈川県	215	10.7	47.0	32.6	8.4	1.4
新潟県	169	5.9	53.8	30.2	9.5	0.6
富山県	73	5.5	54.8	37.0	2.7	0.0
石川県	68	0.0	60.3	26.5	11.8	1.5
福井県	44	13.6	47.7	29.5	9.1	0.0
山梨県	29	10.3	41.4	48.3	0.0	0.0
長野県	99	7.1	49.5	32.3	10.1	1.0
岐阜県	115	7.0	48.7	33.9	10.4	0.0
静岡県	165	10.3	51.5	28.5	9.1	0.6
愛知県	228	5.3	45.6	40.8	7.0	1.3
三重県	80	7.5	53.8	30.0	7.5	1.3
滋賀県	53	11.3	47.2	35.8	5.7	0.0
京都府	61	8.2	41.0	44.3	6.6	0.0
大阪府	242	10.3	46.3	33.5	8.3	1.7
兵庫県	142	6.3	43.0	35.2	14.1	1.4
奈良県	49	4.1	53.1	36.7	6.1	0.0
和歌山県	39	2.6	53.8	35.9	7.7	0.0
鳥取県	33	3.0	66.7	27.3	3.0	0.0
島根県	86	7.0	54.7	29.1	9.3	0.0
岡山県	87	10.3	36.8	43.7	8.0	1.1
広島県	128	10.9	46.1	35.9	7.0	0.0
山口県	75	9.3	50.7	29.3	9.3	1.3
徳島県	51	5.9	60.8	27.5	5.9	0.0
香川県	69	11.6	49.3	23.2	13.0	2.9
愛媛県	70	11.4	41.4	38.6	7.1	1.4
高知県	26	19.2	46.2	26.9	7.7	0.0
福岡県	179	8.9	50.3	31.3	8.9	0.6
佐賀県	52	5.8	42.3	38.5	11.5	1.9
長崎県	86	0.0	51.2	40.7	7.0	1.2
熊本県	91	6.6	52.7	28.6	9.9	2.2
大分県	75	10.7	46.7	32.0	9.3	1.3
宮崎県	76	5.3	40.8	48.7	5.3	0.0
鹿児島県	112	6.3	57.1	30.4	5.4	0.9
沖縄県	45	13.3	48.9	31.1	6.7	0.0

⑨職場の生産性向上（設問文は、「⑨職場の生産性が向上した」）【単位：行％】

	調査数	非常に あてはまる	ある程度、 あてはまる	あまり、 あてはまら ない	全く あてはまら ない	無回答
全 体	6349	2.7	37.7	48.2	10.0	1.4
北海道	295	2.4	37.3	49.5	9.2	1.7
青森県	113	4.4	32.7	52.2	10.6	0.0
岩手県	130	3.8	40.0	45.4	9.2	1.5
宮城県	133	4.5	40.6	44.4	9.0	1.5
秋田県	91	4.4	47.3	45.1	3.3	0.0
山形県	90	3.3	41.1	46.7	8.9	0.0
福島県	126	2.4	47.6	42.1	6.3	1.6
茨城県	126	2.4	35.7	54.0	4.0	4.0
栃木県	96	3.1	39.6	46.9	9.4	1.0
群馬県	119	1.7	40.3	42.9	11.8	3.4
埼玉県	220	4.5	40.9	42.3	10.0	2.3
千葉県	214	2.3	35.0	48.1	13.1	1.4
東京都	509	4.5	35.8	45.8	12.4	1.6
神奈川県	290	2.1	34.8	50.0	10.7	2.4
新潟県	193	2.6	40.9	47.2	8.8	0.5
富山県	82	1.2	36.6	58.5	2.4	1.2
石川県	80	2.5	38.8	45.0	12.5	1.3
福井県	56	3.6	35.7	41.1	19.6	0.0
山梨県	45	4.4	24.4	60.0	11.1	0.0
長野県	134	4.5	25.4	53.0	16.4	0.7
岐阜県	147	1.4	41.5	46.3	10.9	0.0
静岡県	211	3.3	36.5	50.2	9.5	0.5
愛知県	310	1.9	38.4	46.5	11.9	1.3
三重県	102	0.0	40.2	49.0	10.8	0.0
滋賀県	68	4.4	35.3	51.5	7.4	1.5
京都府	78	1.3	32.1	53.8	10.3	2.6
大阪府	325	1.8	35.7	51.7	8.9	1.8
兵庫県	183	1.1	37.7	47.5	12.0	1.6
奈良県	62	0.0	40.3	50.0	8.1	1.6
和歌山県	50	2.0	46.0	48.0	4.0	0.0
鳥取県	38	0.0	36.8	50.0	13.2	0.0
島根県	101	2.0	43.6	44.6	9.9	0.0
岡山県	118	2.5	32.2	55.1	8.5	1.7
広島県	161	3.1	31.7	53.4	11.2	0.6
山口県	89	4.5	36.0	48.3	9.0	2.2
徳島県	54	0.0	37.0	59.3	3.7	0.0
香川県	84	3.6	40.5	38.1	14.3	3.6
愛媛県	89	4.5	40.4	47.2	6.7	1.1
高知県	28	0.0	53.6	32.1	14.3	0.0
福岡県	248	1.6	35.5	48.4	12.9	1.6
佐賀県	66	1.5	39.4	40.9	16.7	1.5
長崎県	98	1.0	34.7	59.2	3.1	2.0
熊本県	111	0.9	43.2	46.8	8.1	0.9
大分県	94	4.3	39.4	45.7	8.5	2.1
宮崎県	89	0.0	42.7	51.7	5.6	0.0
鹿児島県	133	0.8	43.6	45.9	6.8	3.0
沖縄県	56	10.7	35.7	46.4	7.1	0.0

⑩製品やサービスの品質等の向上（設問文は、「⑩製品やサービスの品質、顧客満足度が向上した」）【単位：行%】

	調査数 (件数)	非常に あてはまる	ある程度、 あてはまる	あまり、 あてはまら ない	全く あてはまら ない	無回答
全 体	6349	2.0	35.3	50.2	10.9	1.6
北海道	295	2.7	32.9	53.2	9.5	1.7
青森県	113	1.8	31.0	52.2	15.0	0.0
岩手県	130	1.5	43.8	42.3	10.8	1.5
宮城県	133	2.3	33.8	49.6	12.0	2.3
秋田県	91	1.1	49.5	42.9	6.6	0.0
山形県	90	1.1	30.0	61.1	7.8	0.0
福島県	126	1.6	38.9	50.0	7.9	1.6
茨城県	126	1.6	34.9	56.3	3.2	4.0
栃木県	96	2.1	37.5	49.0	10.4	1.0
群馬県	119	1.7	38.7	44.5	11.8	3.4
埼玉県	220	4.1	38.2	46.8	8.6	2.3
千葉県	214	2.3	33.2	49.1	13.6	1.9
東京都	509	3.1	36.1	46.0	12.8	2.0
神奈川県	290	1.7	33.8	50.0	11.7	2.8
新潟県	193	1.0	41.5	48.7	7.8	1.0
富山県	82	0.0	37.8	56.1	4.9	1.2
石川県	80	0.0	41.3	43.8	13.8	1.3
福井県	56	1.8	28.6	50.0	17.9	1.8
山梨県	45	6.7	26.7	53.3	13.3	0.0
長野県	134	2.2	33.6	46.3	17.2	0.7
岐阜県	147	2.7	31.3	52.4	13.6	0.0
静岡県	211	2.4	31.8	55.5	9.5	0.9
愛知県	310	0.6	33.9	52.3	11.6	1.6
三重県	102	1.0	32.4	54.9	10.8	1.0
滋賀県	68	2.9	38.2	42.6	14.7	1.5
京都府	78	1.3	32.1	52.6	11.5	2.6
大阪府	325	1.8	33.8	52.3	10.5	1.5
兵庫県	183	2.2	35.5	49.7	10.9	1.6
奈良県	62	1.6	35.5	51.6	9.7	1.6
和歌山県	50	0.0	38.0	54.0	8.0	0.0
鳥取県	38	0.0	26.3	60.5	13.2	0.0
島根県	101	3.0	37.6	49.5	8.9	1.0
岡山県	118	2.5	27.1	61.0	8.5	0.8
広島県	161	2.5	28.6	54.7	13.0	1.2
山口県	89	1.1	29.2	58.4	10.1	1.1
徳島県	54	0.0	31.5	61.1	7.4	0.0
香川県	84	4.8	38.1	39.3	13.1	4.8
愛媛県	89	3.4	31.5	56.2	7.9	1.1
高知県	28	0.0	50.0	42.9	7.1	0.0
福岡県	248	1.2	34.7	49.6	12.9	1.6
佐賀県	66	1.5	47.0	34.8	15.2	1.5
長崎県	98	0.0	38.8	50.0	9.2	2.0
熊本県	111	0.9	40.5	42.3	12.6	3.6
大分県	94	3.2	36.2	50.0	8.5	2.1
宮崎県	89	0.0	43.8	49.4	6.7	0.0
鹿児島県	133	0.8	42.9	46.6	7.5	2.3
沖縄県	56	7.1	28.6	50.0	12.5	1.8

2-5-1 現状の定年制や継続雇用制度を選択した結果、生じた課題（設問文は、「現状の定年制・継続雇用制度を選択した結果、①～⑦の課題は生じましたか」）【単位：%（複数回答）】

	調査数 (件数)	①社員の 健康問題 が増えた	②労働災害 が発生する リスクが 高まった	③組織の 若返りが 難しくなった	④能力向上 が必要な 社員が 増えた	⑤労働意欲 を高める 必要が 増えた	⑥売上げ に占める 人件費の 割合が 増加した	⑦「65歳 以降社員」 に任せる 仕事の確保 が難しく なった	①～⑦の いずれも、 あてはまら ない	無回答
全体	6349	33.0	23.1	33.2	12.8	13.6	22.4	13.3	35.4	4.0
北海道	295	32.2	24.7	31.9	8.8	12.5	19.3	9.8	37.6	4.1
青森県	113	37.2	25.7	38.9	18.6	15.9	23.0	14.2	32.7	1.8
岩手県	130	35.4	23.8	33.1	9.2	11.5	27.7	10.0	27.7	6.2
宮城県	133	45.1	29.3	36.8	14.3	17.3	24.8	16.5	24.8	5.3
秋田県	91	27.5	16.5	42.9	13.2	9.9	25.3	7.7	35.2	4.4
山形県	90	35.6	34.4	37.8	15.6	18.9	26.7	10.0	26.7	5.6
福島県	126	34.1	27.8	34.9	12.7	15.9	25.4	16.7	32.5	0.8
茨城県	126	24.6	16.7	31.0	11.9	15.1	19.8	14.3	44.4	4.8
栃木県	96	24.0	18.8	28.1	10.4	11.5	25.0	10.4	37.5	3.1
群馬県	119	31.9	27.7	39.5	10.1	14.3	25.2	14.3	29.4	5.0
埼玉県	220	34.1	27.3	40.5	15.9	15.9	26.8	12.3	34.5	3.2
千葉県	214	37.4	24.3	36.0	17.8	16.4	23.4	16.8	30.8	4.2
東京都	509	32.0	19.4	32.4	12.0	12.4	20.4	11.2	38.5	4.3
神奈川県	290	39.7	29.3	36.6	12.4	14.1	18.3	13.1	35.2	4.8
新潟県	193	33.2	21.8	35.2	13.5	19.7	20.2	15.0	31.6	2.1
富山県	82	30.5	19.5	24.4	14.6	15.9	15.9	14.6	40.2	3.7
石川県	80	28.8	15.0	35.0	8.8	15.0	26.3	10.0	38.8	2.5
福井県	56	37.5	14.3	28.6	12.5	10.7	16.1	16.1	42.9	0.0
山梨県	45	28.9	24.4	35.6	8.9	11.1	20.0	4.4	40.0	0.0
長野県	134	36.6	20.9	35.1	15.7	17.9	26.1	11.9	31.3	6.7
岐阜県	147	33.3	29.9	32.7	10.2	17.0	21.8	15.6	37.4	0.7
静岡県	211	27.5	18.0	33.2	11.4	9.0	19.4	14.7	39.8	2.4
愛知県	310	31.0	20.6	30.0	11.9	13.5	21.0	14.8	38.1	3.9
三重県	102	31.4	29.4	28.4	13.7	17.6	27.5	20.6	33.3	6.9
滋賀県	68	33.8	25.0	30.9	20.6	14.7	29.4	20.6	42.6	0.0
京都府	78	33.3	26.9	35.9	11.5	14.1	23.1	17.9	37.2	1.3
大阪府	325	32.9	22.5	29.2	12.6	12.3	25.2	14.8	38.2	5.8
兵庫県	183	33.3	21.9	32.2	13.1	8.7	23.0	11.5	36.6	4.9
奈良県	62	32.3	19.4	43.5	11.3	11.3	21.0	12.9	30.6	3.2
和歌山県	50	34.0	26.0	22.0	8.0	10.0	26.0	6.0	38.0	6.0
鳥取県	38	31.6	28.9	26.3	13.2	10.5	18.4	18.4	39.5	5.3
島根県	101	34.7	18.8	25.7	9.9	10.9	15.8	4.0	34.7	4.0
岡山県	118	29.7	20.3	31.4	7.6	8.5	18.6	9.3	42.4	4.2
広島県	161	32.9	21.1	36.6	9.3	12.4	18.0	15.5	34.8	5.0
山口県	89	32.6	25.8	33.7	9.0	13.5	20.2	10.1	37.1	2.2
徳島県	54	42.6	25.9	42.6	25.9	22.2	37.0	22.2	33.3	1.9
香川県	84	25.0	26.2	29.8	16.7	14.3	22.6	10.7	38.1	2.4
愛媛県	89	31.5	20.2	27.0	12.4	16.9	16.9	14.6	36.0	6.7
高知県	28	42.9	32.1	17.9	3.6	3.6	7.1	7.1	32.1	7.1
福岡県	248	34.7	24.6	31.5	14.1	12.9	22.2	15.3	32.7	5.2
佐賀県	66	39.4	24.2	30.3	15.2	9.1	19.7	9.1	33.3	3.0
長崎県	98	32.7	15.3	33.7	11.2	11.2	20.4	11.2	34.7	4.1
熊本県	111	26.1	20.7	28.8	12.6	11.7	27.9	13.5	31.5	5.4
大分県	94	27.7	18.1	35.1	13.8	13.8	22.3	11.7	34.0	6.4
宮崎県	89	34.8	28.1	34.8	12.4	11.2	27.0	14.6	36.0	1.1
鹿児島県	133	30.8	24.8	36.8	17.3	12.8	23.3	12.8	27.8	4.5
沖縄県	56	35.7	19.6	33.9	21.4	25.0	32.1	25.0	33.9	3.6