

3-1-1 65歳以降社員（*59歳以下では正社員として雇用し、65歳以降も雇用する社員）の雇用状況（設問文は、「貴社が、59歳以下では正社員として雇用し、65歳以降も正社員または非正社員として雇用している高齢者（役員、派遣・請負は除いてください）は、現在在籍していますか」）【単位：行%】

	調査数 (件数)	在籍して いる	在籍して いない
全 体	6349	78.6	21.4
北海道	295	76.6	23.4
青森県	113	80.5	19.5
岩手県	130	81.5	18.5
宮城県	133	82.7	17.3
秋田県	91	84.6	15.4
山形県	90	81.1	18.9
福島県	126	84.9	15.1
茨城県	126	75.4	24.6
栃木県	96	79.2	20.8
群馬県	119	79.0	21.0
埼玉県	220	83.2	16.8
千葉県	214	80.4	19.6
東京都	509	71.1	28.9
神奈川県	290	74.1	25.9
新潟県	193	87.6	12.4
富山県	82	89.0	11.0
石川県	80	85.0	15.0
福井県	56	78.6	21.4
山梨県	45	64.4	35.6
長野県	134	73.9	26.1
岐阜県	147	78.2	21.8
静岡県	211	78.2	21.8
愛知県	310	73.5	26.5
三重県	102	78.4	21.6
滋賀県	68	77.9	22.1
京都府	78	78.2	21.8
大阪府	325	74.5	25.5
兵庫県	183	77.6	22.4
奈良県	62	79.0	21.0
和歌山県	50	78.0	22.0
鳥取県	38	86.8	13.2
島根県	101	85.1	14.9
岡山県	118	73.7	26.3
広島県	161	79.5	20.5
山口県	89	84.3	15.7
徳島県	54	94.4	5.6
香川県	84	82.1	17.9
愛媛県	89	78.7	21.3
高知県	28	92.9	7.1
福岡県	248	72.2	27.8
佐賀県	66	78.8	21.2
長崎県	98	87.8	12.2
熊本県	111	82.0	18.0
大分県	94	79.8	20.2
宮崎県	89	85.4	14.6
鹿児島県	133	84.2	15.8
沖縄県	56	80.4	19.6

3-1-2 65歳以降社員の在籍者数（設問文は、「65歳以降社員」は何名いますか（概数で結構です）」）【単位：行%（左段）】
 * 集計母数は「65」歳以降社員の在籍者がいる企業

	調査数 (件数)	1～ 10人	11～ 20人	21人 以上	無回答	調査数 (件数) * 無回答を 除く)	平均 (人数)	標準偏差	最小値 (人数)	最大値 (人数)
全 体	4993	77.8	11.3	9.1	1.8	4904	10.5	46.8	1	2900
北海道	226	86.3	9.3	4	0.4	225	8.7	17.7	1	167
青森県	91	83.5	12.1	4.4	0	91	6.9	7.0	1	48
岩手県	106	67.9	17.9	11.3	2.8	103	9.9	14.3	1	124
宮城県	110	75.5	10.9	11.8	1.8	108	9.5	11.5	1	85
秋田県	77	76.6	14.3	9.1	0	77	8.8	9.7	1	45
山形県	73	79.5	12.3	6.8	1.4	72	8.1	11.2	1	68
福島県	107	75.7	14.0	6.5	3.7	103	7.9	9.6	1	70
茨城県	95	74.7	16.8	5.3	3.2	92	7.4	7.3	1	45
栃木県	76	75.0	15.8	9.2	0	76	15.8	59.3	1	520
群馬県	94	85.1	7.4	5.3	2.1	92	7.5	13.9	1	111
埼玉県	183	79.8	9.8	8.2	2.2	179	9.6	23.4	1	278
千葉県	172	72.7	16.3	9.3	1.7	169	26.2	222.0	1	2900
東京都	362	72.9	9.4	14.9	2.8	352	13.3	27.6	1	298
神奈川県	215	75.8	12.1	10.7	1.4	212	10.5	16.6	1	120
新潟県	169	82.8	10.1	5.3	1.8	166	7.5	14.4	1	120
富山県	73	80.8	9.6	8.2	1.4	72	8.3	17.4	1	143
石川県	68	77.9	8.8	13.2	0	68	14.2	37.9	1	300
福井県	44	86.4	9.1	4.5	0	44	6.0	6.7	1	38
山梨県	29	75.9	20.7	3.4	0	29	8.9	13.1	1	73
長野県	99	78.8	14.1	4	3	96	6.3	6.5	1	33
岐阜県	115	82.6	9.6	6.1	1.7	113	10.2	25.9	1	200
静岡県	165	80.6	7.3	10.3	1.8	162	11.4	35.5	1	427
愛知県	228	82.0	8.3	7.9	1.8	224	10.3	33.0	1	380
三重県	80	88.8	3.8	7.5	0	80	6.4	7.2	1	30
滋賀県	53	75.5	11.3	11.3	1.9	52	8.5	10.2	1	53
京都府	61	78.7	8.2	11.5	1.6	60	10.9	22.6	1	160
大阪府	242	74.4	11.2	13.2	1.2	239	12.4	25.9	1	250
兵庫県	142	73.9	14.1	9.9	2.1	139	8.7	10.2	1	60
奈良県	49	71.4	14.3	6.1	8.2	45	9.4	15.8	1	90
和歌山県	39	74.4	12.8	10.3	2.6	38	10.6	17.9	1	100
鳥取県	33	81.8	12.1	3	3	32	6.2	5.6	1	25
島根県	86	81.4	8.1	10.5	0	86	8.2	10.0	1	55
岡山県	87	77.0	13.8	9.2	0	87	9.0	13.2	1	100
広島県	128	76.6	10.9	10.2	2.3	125	8.8	11.5	1	70
山口県	75	73.3	12.0	12	2.7	73	9.2	10.0	1	47
徳島県	51	78.4	5.9	9.8	5.9	48	9.5	19.7	1	120
香川県	69	79.7	10.1	8.7	1.4	68	8.4	14.1	1	101
愛媛県	70	81.4	11.4	7.1	0	70	9.3	15.0	1	73
高知県	26	69.2	15.4	11.5	3.8	25	10.0	9.3	1	35
福岡県	179	74.3	12.8	10.6	2.2	175	12.8	36.2	1	352
佐賀県	52	71.2	13.5	11.5	3.8	50	9.6	10.8	1	55
長崎県	86	68.6	16.3	14	1.2	85	11.8	21.1	1	158
熊本県	91	78.0	9.9	9.9	2.2	89	10.4	20.5	1	155
大分県	75	77.3	14.7	5.3	2.7	73	9.4	15.9	1	120
宮崎県	76	80.3	6.6	11.8	1.3	75	13.8	30.8	1	200
鹿児島県	112	81.3	13.4	4.5	0.9	111	7.6	8.0	1	60
沖縄県	45	86.7	4.4	8.9	0	45	10.1	29.5	1	200

3-2 「65歳以降社員」のうち、最も多い職種（設問文は、「65歳以降社員」のうち、最も多い職種はどれですか）【単位：行％】

*以下すべての表の集計母数は「65歳以降社員」が在籍する企業である。

	調査数 (件数)	専門・ 技術職	事務職	営業・ 販売職	サービス職	生産・運輸 ・建設等 の現業職	その他	無回答
全 体	4993	37.0	5.6	5.3	17.3	33.5	0.6	0.6
北海道	226	45.1	4.4	4.9	11.9	32.3	1.3	0.0
青森県	91	34.1	8.8	2.2	16.5	36.3	1.1	1.1
岩手県	106	35.8	5.7	7.5	21.7	29.2	0.0	0.0
宮城県	110	35.5	7.3	1.8	16.4	37.3	0.0	1.8
秋田県	77	33.8	3.9	6.5	15.6	37.7	1.3	1.3
山形県	73	35.6	2.7	6.8	17.8	37.0	0.0	0.0
福島県	107	34.6	3.7	0.9	11.2	47.7	0.9	0.9
茨城県	95	44.2	2.1	2.1	24.2	27.4	0.0	0.0
栃木県	76	26.3	6.6	3.9	21.1	42.1	0.0	0.0
群馬県	94	38.3	7.4	4.3	12.8	37.2	0.0	0.0
埼玉県	183	30.6	4.9	5.5	12.6	43.7	1.1	1.6
千葉県	172	35.5	7.0	5.2	15.7	36.0	0.0	0.6
東京都	362	37.8	7.5	9.4	13.0	31.8	0.6	0.0
神奈川県	215	28.4	8.8	7.0	19.5	35.3	0.5	0.5
新潟県	169	34.9	4.1	7.1	16.0	36.7	0.0	1.2
富山県	73	39.7	4.1	2.7	13.7	37.0	1.4	1.4
石川県	68	44.1	5.9	5.9	8.8	33.8	1.5	0.0
福井県	44	40.9	4.5	0.0	13.6	40.9	0.0	0.0
山梨県	29	27.6	10.3	0.0	24.1	37.9	0.0	0.0
長野県	99	50.5	2.0	4.0	15.2	27.3	1.0	0.0
岐阜県	115	40.0	2.6	7.0	17.4	32.2	0.0	0.9
静岡県	165	43.0	6.7	4.2	16.4	28.5	0.6	0.6
愛知県	228	29.8	3.9	6.6	11.8	46.5	0.0	1.3
三重県	80	36.3	5.0	3.8	15.0	38.8	0.0	1.3
滋賀県	53	26.4	5.7	5.7	26.4	35.8	0.0	0.0
京都府	61	47.5	3.3	6.6	14.8	27.9	0.0	0.0
大阪府	242	31.8	8.7	5.8	21.5	30.6	0.4	1.2
兵庫県	142	47.2	8.5	3.5	14.8	25.4	0.0	0.7
奈良県	49	40.8	2.0	6.1	24.5	26.5	0.0	0.0
和歌山県	39	38.5	2.6	2.6	28.2	23.1	5.1	0.0
鳥取県	33	27.3	15.2	3.0	24.2	30.3	0.0	0.0
島根県	86	33.7	4.7	4.7	17.4	39.5	0.0	0.0
岡山県	87	31.0	5.7	8.0	19.5	32.2	3.4	0.0
広島県	128	32.8	7.0	4.7	21.1	32.8	0.8	0.8
山口県	75	41.3	0.0	4.0	22.7	30.7	1.3	0.0
徳島県	51	21.6	5.9	7.8	23.5	41.2	0.0	0.0
香川県	69	36.2	1.4	8.7	23.2	29.0	0.0	1.4
愛媛県	70	34.3	5.7	5.7	8.6	41.4	2.9	1.4
高知県	26	30.8	3.8	0.0	26.9	34.6	3.8	0.0
福岡県	179	40.2	5.0	6.7	17.9	29.6	0.6	0.0
佐賀県	52	48.1	1.9	7.7	17.3	23.1	0.0	1.9
長崎県	86	37.2	10.5	4.7	23.3	23.3	0.0	1.2
熊本県	91	40.7	4.4	3.3	19.8	29.7	1.1	1.1
大分県	75	37.3	5.3	4.0	28.0	24.0	0.0	1.3
宮崎県	76	42.1	3.9	5.3	25.0	23.7	0.0	0.0
鹿児島県	112	41.1	6.3	1.8	19.6	30.4	0.0	0.9
沖縄県	45	57.8	4.4	4.4	20.0	13.3	0.0	0.0

3-3 「65歳以降社員」の職種による人事管理の相違状況（設問文は、「65歳以降社員」の人材活用方針や人事施策には、職種によって違いはありますか）【単位：行%】

	調査数 (件数)	大きな違い がある	やや違い がある	違いはない	無回答
全 体	4993	7.4	35.1	56.9	0.6
北海道	226	6.2	33.6	60.2	0.0
青森県	91	7.7	28.6	62.6	1.1
岩手県	106	7.5	32.1	60.4	0.0
宮城県	110	9.1	36.4	54.5	0.0
秋田県	77	9.1	32.5	57.1	1.3
山形県	73	11.0	38.4	50.7	0.0
福島県	107	6.5	41.1	50.5	1.9
茨城県	95	9.5	37.9	52.6	0.0
栃木県	76	10.5	47.4	39.5	2.6
群馬県	94	13.8	30.9	54.3	1.1
埼玉県	183	5.5	36.6	56.8	1.1
千葉県	172	12.2	35.5	51.7	0.6
東京都	362	7.7	31.2	60.5	0.6
神奈川県	215	8.8	33.5	57.7	0.0
新潟県	169	7.1	36.7	55.6	0.6
富山県	73	4.1	41.1	53.4	1.4
石川県	68	10.3	29.4	60.3	0.0
福井県	44	6.8	54.5	38.6	0.0
山梨県	29	3.4	37.9	58.6	0.0
長野県	99	4.0	38.4	57.6	0.0
岐阜県	115	7.8	35.7	55.7	0.9
静岡県	165	7.3	38.2	54.5	0.0
愛知県	228	7.5	39.5	52.2	0.9
三重県	80	7.5	40.0	51.3	1.3
滋賀県	53	9.4	37.7	52.8	0.0
京都府	61	8.2	34.4	57.4	0.0
大阪府	242	7.0	36.0	56.2	0.8
兵庫県	142	8.5	35.9	55.6	0.0
奈良県	49	4.1	34.7	59.2	2.0
和歌山県	39	7.7	33.3	59.0	0.0
鳥取県	33	6.1	33.3	60.6	0.0
島根県	86	9.3	29.1	60.5	1.2
岡山県	87	4.6	27.6	67.8	0.0
広島県	128	7.8	42.2	50.0	0.0
山口県	75	8.0	21.3	69.3	1.3
徳島県	51	2.0	39.2	58.8	0.0
香川県	69	8.7	30.4	60.9	0.0
愛媛県	70	5.7	28.6	65.7	0.0
高知県	26	7.7	15.4	76.9	0.0
福岡県	179	6.7	35.8	57.0	0.6
佐賀県	52	1.9	40.4	55.8	1.9
長崎県	86	5.8	34.9	58.1	1.2
熊本県	91	6.6	30.8	60.4	2.2
大分県	75	4.0	37.3	58.7	0.0
宮崎県	76	2.6	38.2	59.2	0.0
鹿児島県	112	3.6	31.3	64.3	0.9
沖縄県	45	13.3	24.4	62.2	0.0

3-4 「65歳以降社員」の活用方針（設問文は、「65歳以降社員の活用方針の考え方についてお伺いします」）

(1)「65歳以降社員」の期待役割（設問文は、「65歳以降社員」の役割について）【単位：行%】

	調査数 (件数)	現役社員 (59歳以下 の正社員) に対する 支援・応援 を期待する	どちらか と いえば、 支援・応援	どちらか と いえば、 第一線での 活躍	第一線での 活躍を 期待する	無回答
全 体	4993	16.1	20.1	42.0	19.4	2.4
北海道	226	13.7	14.6	49.1	20.4	2.2
青森県	91	13.2	25.3	40.7	17.6	3.3
岩手県	106	13.2	23.6	43.4	13.2	6.6
宮城県	110	15.5	16.4	42.7	23.6	1.8
秋田県	77	15.6	23.4	44.2	15.6	1.3
山形県	73	16.4	26.0	38.4	16.4	2.7
福島県	107	22.4	12.1	40.2	24.3	0.9
茨城県	95	12.6	20.0	51.6	14.7	1.1
栃木県	76	18.4	19.7	43.4	18.4	0.0
群馬県	94	16.0	23.4	42.6	14.9	3.2
埼玉県	183	14.8	22.4	38.8	20.2	3.8
千葉県	172	12.8	19.2	47.7	18.0	2.3
東京都	362	17.4	14.9	41.7	23.5	2.5
神奈川県	215	15.3	20.9	35.8	27.0	0.9
新潟県	169	20.7	20.1	40.2	16.6	2.4
富山県	73	15.1	21.9	43.8	17.8	1.4
石川県	68	19.1	23.5	41.2	14.7	1.5
福井県	44	18.2	34.1	34.1	13.6	0.0
山梨県	29	10.3	24.1	37.9	27.6	0.0
長野県	99	18.2	14.1	36.4	27.3	4.0
岐阜県	115	14.8	25.2	40.9	17.4	1.7
静岡県	165	11.5	16.4	44.2	24.2	3.6
愛知県	228	14.9	27.6	40.4	14.9	2.2
三重県	80	17.5	18.8	55.0	6.3	2.5
滋賀県	53	22.6	24.5	35.8	13.2	3.8
京都府	61	11.5	21.3	44.3	23.0	0.0
大阪府	242	16.1	17.4	39.3	24.4	2.9
兵庫県	142	21.1	16.2	39.4	20.4	2.8
奈良県	49	18.4	20.4	36.7	22.4	2.0
和歌山県	39	23.1	23.1	38.5	12.8	2.6
鳥取県	33	12.1	15.2	42.4	30.3	0.0
島根県	86	12.8	20.9	39.5	19.8	7.0
岡山県	87	12.6	13.8	52.9	19.5	1.1
広島県	128	18.8	23.4	36.7	19.5	1.6
山口県	75	12.0	25.3	46.7	14.7	1.3
徳島県	51	21.6	13.7	41.2	23.5	0.0
香川県	69	17.4	21.7	34.8	23.2	2.9
愛媛県	70	17.1	21.4	42.9	17.1	1.4
高知県	26	7.7	7.7	50.0	26.9	7.7
福岡県	179	13.4	20.7	42.5	21.2	2.2
佐賀県	52	26.9	21.2	38.5	9.6	3.8
長崎県	86	17.4	17.4	47.7	16.3	1.2
熊本県	91	18.7	23.1	45.1	11.0	2.2
大分県	75	16.0	16.0	45.3	21.3	1.3
宮崎県	76	13.2	22.4	39.5	19.7	5.3
鹿児島県	112	17.0	26.8	37.5	15.2	3.6
沖縄県	45	26.7	24.4	42.2	6.7	0.0

(2)「65歳以降社員」の処遇差の方針（設問文は、「65歳以降社員」の処遇について）【単位：行％】

	調査数 (件数)	働きぶりに より、個人差 を大きく する方針	ある程度、 個人差を 設ける方針	できる限り、 個人差を なくす方針	個人差を 設けない 方針	無回答
全 体	4993	10.0	36.2	28.3	22.9	2.6
北海道	226	9.3	36.3	27.4	24.3	2.7
青森県	91	11.0	29.7	31.9	24.2	3.3
岩手県	106	10.4	38.7	20.8	22.6	7.5
宮城県	110	5.5	31.8	33.6	25.5	3.6
秋田県	77	7.8	26.0	36.4	28.6	1.3
山形県	73	2.7	38.4	37.0	19.2	2.7
福島県	107	12.1	36.4	27.1	22.4	1.9
茨城県	95	6.3	38.9	26.3	27.4	1.1
栃木県	76	11.8	30.3	32.9	25.0	0.0
群馬県	94	10.6	34.0	40.4	10.6	4.3
埼玉県	183	9.3	37.7	26.8	21.9	4.4
千葉県	172	8.1	41.9	30.8	16.9	2.3
東京都	362	9.7	38.7	24.0	24.9	2.8
神奈川県	215	12.1	35.8	21.9	28.8	1.4
新潟県	169	12.4	35.5	30.2	19.5	2.4
富山県	73	12.3	37.0	31.5	17.8	1.4
石川県	68	13.2	38.2	25.0	22.1	1.5
福井県	44	18.2	43.2	22.7	13.6	2.3
山梨県	29	20.7	37.9	20.7	20.7	0.0
長野県	99	10.1	34.3	25.3	25.3	5.1
岐阜県	115	16.5	38.3	23.5	20.0	1.7
静岡県	165	7.9	37.0	30.9	21.2	3.0
愛知県	228	9.2	43.0	22.4	23.2	2.2
三重県	80	10.0	46.3	17.5	22.5	3.8
滋賀県	53	7.5	37.7	28.3	24.5	1.9
京都府	61	18.0	34.4	31.1	16.4	0.0
大阪府	242	10.3	36.0	28.1	22.3	3.3
兵庫県	142	9.2	35.2	33.1	19.7	2.8
奈良県	49	10.2	40.8	30.6	16.3	2.0
和歌山県	39	17.9	33.3	33.3	12.8	2.6
鳥取県	33	3.0	51.5	24.2	21.2	0.0
島根県	86	5.8	39.5	24.4	23.3	7.0
岡山県	87	8.0	42.5	29.9	18.4	1.1
広島県	128	10.9	32.8	24.2	30.5	1.6
山口県	75	10.7	30.7	24.0	33.3	1.3
徳島県	51	5.9	49.0	23.5	21.6	0.0
香川県	69	5.8	31.9	47.8	13.0	1.4
愛媛県	70	11.4	34.3	31.4	21.4	1.4
高知県	26	15.4	38.5	19.2	19.2	7.7
福岡県	179	11.7	26.8	34.6	23.5	3.4
佐賀県	52	5.8	34.6	30.8	26.9	1.9
長崎県	86	7.0	30.2	34.9	26.7	1.2
熊本県	91	8.8	37.4	29.7	22.0	2.2
大分県	75	9.3	30.7	32.0	26.7	1.3
宮崎県	76	10.5	32.9	19.7	31.6	5.3
鹿児島県	112	6.3	30.4	34.8	25.9	2.7
沖縄県	45	24.4	31.1	24.4	20.0	0.0

(3)「65歳以降社員」の能力開発の方針（設問文は、「65歳以降社員」の職業能力向上の方針について）【単位：行％】

	調査数 (件数)	最新の知識・ 技能・技術 を習得させる 方針である	どちらかと いえば、 最新の知識・ 技能・技術 を習得させる	どちらかと いえば、 これまで獲得 した知識・ 技能・技術 を活かす	これまでに 蓄積した、 知識・技能・ 技術を活かす 方針である	無回答
全 体	4993	2.3	5.7	52.7	36.8	2.6
北海道	226	3.1	5.3	53.1	35.4	3.1
青森県	91	2.2	5.5	58.2	30.8	3.3
岩手県	106	0.0	6.6	55.7	32.1	5.7
宮城県	110	3.6	6.4	45.5	41.8	2.7
秋田県	77	0.0	3.9	50.6	44.2	1.3
山形県	73	2.7	2.7	58.9	32.9	2.7
福島県	107	1.9	6.5	52.3	37.4	1.9
茨城県	95	0.0	4.2	56.8	36.8	2.1
栃木県	76	2.6	6.6	56.6	34.2	0.0
群馬県	94	2.1	9.6	48.9	34.0	5.3
埼玉県	183	2.2	4.4	49.2	39.9	4.4
千葉県	172	2.3	2.3	60.5	32.0	2.9
東京都	362	4.1	6.6	49.7	36.7	2.8
神奈川県	215	2.8	6.5	53.5	36.3	0.9
新潟県	169	3.0	4.7	50.3	39.6	2.4
富山県	73	0.0	5.5	56.2	37.0	1.4
石川県	68	1.5	5.9	58.8	30.9	2.9
福井県	44	2.3	6.8	65.9	25.0	0.0
山梨県	29	0.0	0.0	48.3	51.7	0.0
長野県	99	0.0	4.0	58.6	33.3	4.0
岐阜県	115	0.9	5.2	52.2	40.0	1.7
静岡県	165	2.4	7.3	50.9	36.4	3.0
愛知県	228	2.6	3.5	54.4	37.3	2.2
三重県	80	1.3	8.8	53.8	33.8	2.5
滋賀県	53	3.8	3.8	54.7	35.8	1.9
京都府	61	1.6	6.6	57.4	34.4	0.0
大阪府	242	2.9	6.6	52.5	35.1	2.9
兵庫県	142	1.4	4.2	50.7	40.8	2.8
奈良県	49	2.0	4.1	63.3	28.6	2.0
和歌山県	39	10.3	10.3	48.7	25.6	5.1
鳥取県	33	0.0	3.0	54.5	42.4	0.0
島根県	86	1.2	8.1	50.0	33.7	7.0
岡山県	87	1.1	3.4	54.0	40.2	1.1
広島県	128	1.6	7.8	44.5	44.5	1.6
山口県	75	2.7	6.7	56.0	32.0	2.7
徳島県	51	0.0	5.9	54.9	39.2	0.0
香川県	69	0.0	7.2	50.7	39.1	2.9
愛媛県	70	1.4	2.9	50.0	44.3	1.4
高知県	26	0.0	3.8	42.3	46.2	7.7
福岡県	179	2.2	7.8	46.9	40.8	2.2
佐賀県	52	1.9	9.6	57.7	26.9	3.8
長崎県	86	1.2	8.1	54.7	32.6	3.5
熊本県	91	2.2	5.5	59.3	30.8	2.2
大分県	75	5.3	1.3	50.7	42.7	0.0
宮崎県	76	3.9	3.9	43.4	43.4	5.3
鹿児島県	112	2.7	1.8	52.7	40.2	2.7
沖縄県	45	2.2	17.8	53.3	26.7	0.0

3-5 「65歳以降社員」の雇用形態（設問文は、「「65歳以降社員」を対象とした65～69歳までの雇用形態（呼称）は、次のどちらですか」）【単位：行％】

	調査数 (件数)	正社員	非正社員	無回答
全 体	4993	58.3	40.4	1.3
北海道	226	61.1	37.6	1.3
青森県	91	62.6	33.0	4.4
岩手県	106	55.7	41.5	2.8
宮城県	110	62.7	37.3	0.0
秋田県	77	70.1	29.9	0.0
山形県	73	63.0	35.6	1.4
福島県	107	64.5	34.6	0.9
茨城県	95	48.4	49.5	2.1
栃木県	76	61.8	38.2	0.0
群馬県	94	56.4	43.6	0.0
埼玉県	183	53.0	45.4	1.6
千葉県	172	58.1	39.5	2.3
東京都	362	58.3	40.3	1.4
神奈川県	215	61.4	38.1	0.5
新潟県	169	61.5	37.9	0.6
富山県	73	58.9	38.4	2.7
石川県	68	50.0	50.0	0.0
福井県	44	47.7	52.3	0.0
山梨県	29	48.3	51.7	0.0
長野県	99	52.5	45.5	2.0
岐阜県	115	59.1	40.0	0.9
静岡県	165	58.2	41.2	0.6
愛知県	228	55.3	43.9	0.9
三重県	80	57.5	40.0	2.5
滋賀県	53	45.3	52.8	1.9
京都府	61	62.3	37.7	0.0
大阪府	242	63.2	35.5	1.2
兵庫県	142	60.6	38.0	1.4
奈良県	49	38.8	59.2	2.0
和歌山県	39	53.8	43.6	2.6
鳥取県	33	48.5	51.5	0.0
島根県	86	48.8	47.7	3.5
岡山県	87	55.2	43.7	1.1
広島県	128	75.0	25.0	0.0
山口県	75	60.0	38.7	1.3
徳島県	51	66.7	33.3	0.0
香川県	69	53.6	44.9	1.4
愛媛県	70	70.0	30.0	0.0
高知県	26	61.5	34.6	3.8
福岡県	179	55.9	44.1	0.0
佐賀県	52	55.8	42.3	1.9
長崎県	86	47.7	50.0	2.3
熊本県	91	48.4	47.3	4.4
大分県	75	57.3	42.7	0.0
宮崎県	76	60.5	38.2	1.3
鹿児島県	112	64.3	33.0	2.7
沖縄県	45	55.6	44.4	0.0

3-6 「65歳以降社員」の労働時間（設問文は、「「65歳以降社員」の労働時間は、次のどれですか」）【単位：行％】

	調査数 (件数)	フルタイム 勤務、かつ 残業もある	フルタイム 勤務で あるが、 残業はない	一日または 週の労働時間 が少ない 働き方	無回答
全 体	4993	48.3	26.7	23.6	1.3
北海道	226	56.2	27.9	14.2	1.8
青森県	91	54.9	23.1	18.7	3.3
岩手県	106	62.3	15.1	18.9	3.8
宮城県	110	50.0	29.1	20.9	0.0
秋田県	77	57.1	26.0	16.9	0.0
山形県	73	57.5	17.8	23.3	1.4
福島県	107	58.9	24.3	15.9	0.9
茨城県	95	37.9	32.6	28.4	1.1
栃木県	76	52.6	22.4	25.0	0.0
群馬県	94	39.4	31.9	28.7	0.0
埼玉県	183	48.1	23.0	26.8	2.2
千葉県	172	51.2	23.8	23.3	1.7
東京都	362	50.0	25.7	22.7	1.7
神奈川県	215	58.1	20.9	20.9	0.0
新潟県	169	52.1	21.3	25.4	1.2
富山県	73	45.2	34.2	19.2	1.4
石川県	68	42.6	30.9	26.5	0.0
福井県	44	47.7	22.7	27.3	2.3
山梨県	29	62.1	24.1	13.8	0.0
長野県	99	45.5	27.3	25.3	2.0
岐阜県	115	40.0	33.9	26.1	0.0
静岡県	165	54.5	23.6	21.2	0.6
愛知県	228	39.0	28.9	30.7	1.3
三重県	80	46.3	26.3	23.8	3.8
滋賀県	53	49.1	17.0	32.1	1.9
京都府	61	42.6	34.4	23.0	0.0
大阪府	242	42.6	33.1	23.6	0.8
兵庫県	142	52.8	25.4	19.7	2.1
奈良県	49	40.8	28.6	26.5	4.1
和歌山県	39	15.4	51.3	30.8	2.6
鳥取県	33	30.3	27.3	42.4	0.0
島根県	86	47.7	23.3	25.6	3.5
岡山県	87	42.5	29.9	25.3	2.3
広島県	128	54.7	24.2	20.3	0.8
山口県	75	46.7	32.0	20.0	1.3
徳島県	51	43.1	33.3	23.5	0.0
香川県	69	46.4	17.4	34.8	1.4
愛媛県	70	40.0	30.0	30.0	0.0
高知県	26	57.7	38.5	3.8	0.0
福岡県	179	48.0	27.9	23.5	0.6
佐賀県	52	59.6	21.2	17.3	1.9
長崎県	86	44.2	22.1	31.4	2.3
熊本県	91	37.4	30.8	29.7	2.2
大分県	75	38.7	33.3	26.7	1.3
宮崎県	76	52.6	27.6	18.4	1.3
鹿児島県	112	44.6	28.6	25.0	1.8
沖縄県	45	37.8	33.3	28.9	0.0

3-7 「65歳以降社員」の担当業務（設問文は、「65歳以降社員」には、主にどのような担当を任せていますか）【単位：行%】

	調査数 (件数)	「60～ 64歳」 時点と、 同じ仕事	同じ仕事 ではないが、 今まで に経験した 仕事	経験した 仕事に関連 がある仕事	未経験の 仕事	その他	無回答
全 体	4993	79.2	7.5	11.7	0.1	0.4	1.1
北海道	226	77.4	6.6	13.3	0.0	0.9	1.8
青森県	91	80.2	1.1	15.4	0.0	0.0	3.3
岩手県	106	80.2	2.8	13.2	0.0	0.9	2.8
宮城県	110	83.6	4.5	9.1	0.0	1.8	0.9
秋田県	77	80.5	2.6	15.6	0.0	1.3	0.0
山形県	73	80.8	9.6	8.2	0.0	0.0	1.4
福島県	107	82.2	9.3	7.5	0.0	0.0	0.9
茨城県	95	78.9	8.4	11.6	0.0	0.0	1.1
栃木県	76	73.7	9.2	17.1	0.0	0.0	0.0
群馬県	94	75.5	8.5	14.9	1.1	0.0	0.0
埼玉県	183	81.4	7.1	9.8	0.5	0.0	1.1
千葉県	172	77.9	9.3	9.9	0.0	0.6	2.3
東京都	362	82.6	5.8	9.9	0.0	0.3	1.4
神奈川県	215	82.3	5.1	11.6	0.5	0.5	0.0
新潟県	169	84.0	5.3	9.5	0.6	0.0	0.6
富山県	73	84.9	4.1	9.6	0.0	0.0	1.4
石川県	68	73.5	13.2	13.2	0.0	0.0	0.0
福井県	44	84.1	9.1	6.8	0.0	0.0	0.0
山梨県	29	79.3	6.9	13.8	0.0	0.0	0.0
長野県	99	72.7	9.1	14.1	0.0	2.0	2.0
岐阜県	115	72.2	13.0	13.0	0.0	1.7	0.0
静岡県	165	79.4	6.1	13.3	0.0	0.0	1.2
愛知県	228	72.8	11.8	13.6	0.0	0.4	1.3
三重県	80	72.5	7.5	17.5	0.0	0.0	2.5
滋賀県	53	73.6	15.1	9.4	0.0	0.0	1.9
京都府	61	82.0	8.2	8.2	0.0	0.0	1.6
大阪府	242	76.0	11.6	10.7	0.0	0.8	0.8
兵庫県	142	76.1	9.2	14.1	0.0	0.0	0.7
奈良県	49	69.4	4.1	22.4	0.0	0.0	4.1
和歌山県	39	71.8	7.7	17.9	0.0	0.0	2.6
鳥取県	33	75.8	9.1	15.2	0.0	0.0	0.0
島根県	86	80.2	5.8	10.5	0.0	0.0	3.5
岡山県	87	85.1	3.4	10.3	0.0	0.0	1.1
広島県	128	82.0	10.2	7.8	0.0	0.0	0.0
山口県	75	88.0	4.0	8.0	0.0	0.0	0.0
徳島県	51	80.4	7.8	11.8	0.0	0.0	0.0
香川県	69	81.2	7.2	10.1	0.0	0.0	1.4
愛媛県	70	80.0	8.6	11.4	0.0	0.0	0.0
高知県	26	92.3	3.8	3.8	0.0	0.0	0.0
福岡県	179	83.2	4.5	11.7	0.6	0.0	0.0
佐賀県	52	75.0	15.4	7.7	0.0	0.0	1.9
長崎県	86	77.9	8.1	12.8	0.0	0.0	1.2
熊本県	91	74.7	11.0	8.8	2.2	0.0	3.3
大分県	75	77.3	5.3	16.0	0.0	1.3	0.0
宮崎県	76	85.5	3.9	9.2	0.0	0.0	1.3
鹿児島県	112	76.8	8.9	12.5	0.0	0.0	1.8
沖縄県	45	80.0	4.4	13.3	0.0	2.2	0.0

3-8 「65歳以降社員」の仕事の難易度（設問文は、「平均的な「65歳以降社員」が担当する仕事の難しさは、以下のどのランクに近いですか」）【単位：行％】

	調査数 (件数)	役員・部長 クラス	次長・課長 クラス	係長・主任・ 現場監督者 クラス	一般クラス で、経験 5年以上	一般クラス で、経験 5年未満	非正社員 クラス	無回答
全 体	4993	4.3	6.3	21.8	46.2	10.9	7.7	2.7
北海道	226	7.1	8.4	25.7	42.5	7.1	7.1	2.2
青森県	91	4.4	6.6	17.6	46.2	12.1	8.8	4.4
岩手県	106	0.9	7.5	27.4	47.2	10.4	1.9	4.7
宮城県	110	0.9	5.5	21.8	48.2	9.1	9.1	5.5
秋田県	77	0.0	9.1	24.7	49.4	9.1	5.2	2.6
山形県	73	4.1	8.2	23.3	50.7	8.2	4.1	1.4
福島県	107	5.6	4.7	16.8	52.3	16.8	2.8	0.9
茨城県	95	2.1	7.4	23.2	47.4	7.4	11.6	1.1
栃木県	76	2.6	5.3	18.4	50.0	11.8	10.5	1.3
群馬県	94	7.4	7.4	25.5	45.7	7.4	5.3	1.1
埼玉県	183	3.8	6.0	18.6	46.4	13.1	7.7	4.4
千葉県	172	4.7	4.7	19.8	47.7	8.7	10.5	4.1
東京都	362	9.1	9.1	22.1	40.1	9.9	6.6	3.0
神奈川県	215	4.7	9.8	20.9	40.9	14.4	8.4	0.9
新潟県	169	7.1	6.5	23.1	50.9	5.3	4.7	2.4
富山県	73	1.4	8.2	24.7	37.0	15.1	12.3	1.4
石川県	68	7.4	5.9	13.2	50.0	16.2	7.4	0.0
福井県	44	0.0	4.5	6.8	63.6	18.2	6.8	0.0
山梨県	29	0.0	3.4	27.6	44.8	17.2	6.9	0.0
長野県	99	5.1	5.1	21.2	51.5	7.1	6.1	4.0
岐阜県	115	0.9	4.3	24.3	51.3	11.3	7.8	0.0
静岡県	165	0.6	7.9	23.6	48.5	8.5	7.3	3.6
愛知県	228	4.4	6.1	19.3	46.9	14.5	7.5	1.3
三重県	80	6.3	7.5	22.5	37.5	13.8	7.5	5.0
滋賀県	53	5.7	5.7	15.1	49.1	15.1	7.5	1.9
京都府	61	6.6	4.9	23.0	45.9	14.8	1.6	3.3
大阪府	242	4.1	4.1	19.8	45.5	14.0	9.9	2.5
兵庫県	142	4.2	7.0	25.4	40.8	9.2	9.2	4.2
奈良県	49	6.1	2.0	18.4	49.0	8.2	10.2	6.1
和歌山県	39	7.7	10.3	30.8	30.8	7.7	7.7	5.1
鳥取県	33	6.1	6.1	21.2	48.5	9.1	9.1	0.0
島根県	86	3.5	7.0	20.9	45.3	9.3	9.3	4.7
岡山県	87	2.3	4.6	18.4	57.5	8.0	5.7	3.4
広島県	128	6.3	6.3	24.2	35.9	16.4	7.8	3.1
山口県	75	2.7	5.3	22.7	52.0	2.7	13.3	1.3
徳島県	51	5.9	5.9	17.6	51.0	11.8	5.9	2.0
香川県	69	4.3	2.9	26.1	43.5	11.6	8.7	2.9
愛媛県	70	8.6	1.4	17.1	55.7	11.4	5.7	0.0
高知県	26	0.0	7.7	7.7	61.5	7.7	11.5	3.8
福岡県	179	2.2	7.8	22.3	45.8	11.2	8.4	2.2
佐賀県	52	3.8	5.8	28.8	50.0	1.9	3.8	5.8
長崎県	86	2.3	2.3	29.1	45.3	7.0	11.6	2.3
熊本県	91	1.1	2.2	23.1	51.6	11.0	7.7	3.3
大分県	75	4.0	5.3	14.7	49.3	16.0	6.7	4.0
宮崎県	76	0.0	5.3	19.7	48.7	13.2	11.8	1.3
鹿児島県	112	5.4	6.3	25.9	42.0	9.8	7.1	3.6
沖縄県	45	0.0	4.4	31.1	35.6	17.8	11.1	0.0

3-9 「65歳以降社員」の職責変化（設問文は、「65歳以降社員」は、「60～64歳」時点と比べると、仕事上の責任にどのような違いがありますか）【単位：行％】

	調査数 (件数)	65歳以降 社員の方が重い (「65歳以降」 > 「60～64歳時点」)	変わらない (「65歳以降」 = 「60～64歳時点」)	65歳以降 社員の方が 「やや」軽い (「65歳以降」 < 「60～64歳時点」)	65歳以降 社員の方が 「大幅」に軽い (「65歳以降」 << 「60～64歳時点」)	無回答
全 体	4993	1.1	65.0	22.8	10.1	1.1
北海道	226	2.2	61.1	27.0	8.0	1.8
青森県	91	0.0	72.5	13.2	9.9	4.4
岩手県	106	2.8	63.2	22.6	8.5	2.8
宮城県	110	0.9	67.3	25.5	5.5	0.9
秋田県	77	0.0	71.4	18.2	10.4	0.0
山形県	73	1.4	56.2	32.9	8.2	1.4
福島県	107	0.9	70.1	17.8	10.3	0.9
茨城県	95	1.1	64.2	24.2	9.5	1.1
栃木県	76	1.3	68.4	15.8	14.5	0.0
群馬県	94	0.0	62.8	24.5	12.8	0.0
埼玉県	183	0.0	63.4	23.5	11.5	1.6
千葉県	172	0.6	62.2	26.7	9.3	1.2
東京都	362	1.1	69.3	18.8	9.7	1.1
神奈川県	215	2.3	67.9	21.4	8.4	0.0
新潟県	169	0.6	63.3	21.9	13.6	0.6
富山県	73	0.0	61.6	28.8	8.2	1.4
石川県	68	0.0	48.5	36.8	14.7	0.0
福井県	44	2.3	56.8	38.6	2.3	0.0
山梨県	29	0.0	65.5	24.1	10.3	0.0
長野県	99	1.0	65.7	26.3	6.1	1.0
岐阜県	115	0.9	56.5	29.6	13.0	0.0
静岡県	165	1.2	64.2	25.5	7.9	1.2
愛知県	228	0.0	65.4	24.1	9.6	0.9
三重県	80	1.3	63.8	22.5	10.0	2.5
滋賀県	53	0.0	49.1	28.3	20.8	1.9
京都府	61	1.6	63.9	27.9	6.6	0.0
大阪府	242	2.5	67.4	21.9	7.4	0.8
兵庫県	142	2.1	64.8	17.6	14.8	0.7
奈良県	49	2.0	69.4	18.4	8.2	2.0
和歌山県	39	2.6	69.2	10.3	15.4	2.6
鳥取県	33	0.0	66.7	27.3	6.1	0.0
島根県	86	0.0	58.1	29.1	9.3	3.5
岡山県	87	2.3	64.4	20.7	11.5	1.1
広島県	128	1.6	70.3	21.9	6.3	0.0
山口県	75	1.3	70.7	17.3	10.7	0.0
徳島県	51	0.0	70.6	15.7	13.7	0.0
香川県	69	1.4	62.3	26.1	8.7	1.4
愛媛県	70	0.0	71.4	18.6	10.0	0.0
高知県	26	0.0	88.5	7.7	3.8	0.0
福岡県	179	0.0	69.3	17.3	12.8	0.6
佐賀県	52	1.9	61.5	21.2	13.5	1.9
長崎県	86	2.3	70.9	14.0	11.6	1.2
熊本県	91	1.1	49.5	30.8	15.4	3.3
大分県	75	0.0	65.3	24.0	10.7	0.0
宮崎県	76	0.0	65.8	26.3	6.6	1.3
鹿児島県	112	0.9	67.0	20.5	9.8	1.8
沖縄県	45	2.2	66.7	17.8	13.3	0.0

3-10 役職定年制の導入状況（設問文は、「定年前や定年到達以降に、年齢を基準に管理職を離任する仕組み（役職定年）はありますか。」*複数ある場合は、最も若い年齢についてお答えください。例えば、課長職は63歳、部長職は65歳であれば「2」（64歳以前に「ある」）に○）【単位：行%】

	調査数 (件数)	仕組みは ない	64歳以前 に「ある」	65歳以降 に「ある」	無回答
全 体	4993	78.8	9.2	10.1	1.9
北海道	226	75.7	11.1	11.5	1.8
青森県	91	83.5	2.2	9.9	4.4
岩手県	106	77.4	11.3	8.5	2.8
宮城県	110	86.4	5.5	7.3	0.9
秋田県	77	84.4	6.5	9.1	0.0
山形県	73	67.1	16.4	15.1	1.4
福島県	107	76.6	9.3	12.1	1.9
茨城県	95	75.8	11.6	10.5	2.1
栃木県	76	81.6	5.3	11.8	1.3
群馬県	94	80.9	8.5	9.6	1.1
埼玉県	183	78.7	8.7	9.8	2.7
千葉県	172	80.8	7.0	10.5	1.7
東京都	362	81.2	8.6	8.6	1.7
神奈川県	215	80.5	6.0	12.6	0.9
新潟県	169	78.7	10.7	9.5	1.2
富山県	73	76.7	8.2	13.7	1.4
石川県	68	86.8	5.9	7.4	0.0
福井県	44	75.0	9.1	15.9	0.0
山梨県	29	69.0	17.2	10.3	3.4
長野県	99	78.8	10.1	10.1	1.0
岐阜県	115	68.7	15.7	13.9	1.7
静岡県	165	74.5	13.3	10.9	1.2
愛知県	228	76.8	13.6	7.9	1.8
三重県	80	71.3	11.3	11.3	6.3
滋賀県	53	67.9	17.0	11.3	3.8
京都府	61	75.4	18.0	6.6	0.0
大阪府	242	81.8	10.3	5.4	2.5
兵庫県	142	78.2	11.3	8.5	2.1
奈良県	49	77.6	8.2	12.2	2.0
和歌山県	39	82.1	5.1	10.3	2.6
鳥取県	33	87.9	9.1	3.0	0.0
島根県	86	77.9	7.0	10.5	4.7
岡山県	87	75.9	5.7	12.6	5.7
広島県	128	80.5	7.0	11.7	0.8
山口県	75	84.0	5.3	10.7	0.0
徳島県	51	82.4	2.0	9.8	5.9
香川県	69	84.1	7.2	7.2	1.4
愛媛県	70	87.1	4.3	7.1	1.4
高知県	26	80.8	7.7	7.7	3.8
福岡県	179	82.7	9.5	7.3	0.6
佐賀県	52	75.0	13.5	9.6	1.9
長崎県	86	80.2	8.1	9.3	2.3
熊本県	91	68.1	11.0	16.5	4.4
大分県	75	78.7	6.7	13.3	1.3
宮崎県	76	81.6	2.6	13.2	2.6
鹿児島県	112	78.6	7.1	13.4	0.9
沖縄県	45	84.4	4.4	8.9	2.2

3-11 「65歳以降社員」の転勤の状況（設問文は、「65歳以降社員」には転居を伴う異動はありますか）【単位：行％】

	調査数 (件数)	異動範囲を 限定しない (海外・ 全国)の 転勤が ある	異動範囲 は一定 地域内 (エリア限定 等)とする が、転居を 伴う異動 がある	転居がある 異動は、 一切ない	事業所は 1つである	無回答
全 体	4993	0.7	2.8	46.6	48.2	1.7
北海道	226	0.9	2.7	44.7	50.4	1.3
青森県	91	0.0	1.1	44.0	50.5	4.4
岩手県	106	0.9	2.8	48.1	45.3	2.8
宮城県	110	0.9	3.6	41.8	52.7	0.9
秋田県	77	0.0	0.0	44.2	55.8	0.0
山形県	73	0.0	4.1	47.9	46.6	1.4
福島県	107	0.9	3.7	49.5	44.9	0.9
茨城県	95	1.1	2.1	47.4	46.3	3.2
栃木県	76	0.0	0.0	48.7	50.0	1.3
群馬県	94	0.0	2.1	36.2	61.7	0.0
埼玉県	183	0.0	2.2	46.4	49.2	2.2
千葉県	172	0.6	2.3	47.1	48.8	1.2
東京都	362	0.6	2.2	53.6	41.7	1.9
神奈川県	215	4.2	4.7	46.0	44.7	0.5
新潟県	169	0.0	3.6	38.5	56.8	1.2
富山県	73	0.0	1.4	45.2	52.1	1.4
石川県	68	0.0	2.9	54.4	42.6	0.0
福井県	44	0.0	0.0	40.9	59.1	0.0
山梨県	29	0.0	3.4	37.9	58.6	0.0
長野県	99	0.0	5.1	38.4	54.5	2.0
岐阜県	115	0.0	0.0	55.7	42.6	1.7
静岡県	165	0.0	1.8	44.8	50.9	2.4
愛知県	228	0.0	1.3	46.5	49.6	2.6
三重県	80	1.3	1.3	58.8	33.8	5.0
滋賀県	53	0.0	3.8	43.4	49.1	3.8
京都府	61	0.0	3.3	44.3	52.5	0.0
大阪府	242	0.8	3.7	56.6	37.2	1.7
兵庫県	142	1.4	4.9	48.6	42.3	2.8
奈良県	49	0.0	0.0	42.9	53.1	4.1
和歌山県	39	2.6	5.1	48.7	43.6	0.0
鳥取県	33	3.0	3.0	33.3	60.6	0.0
島根県	86	0.0	2.3	41.9	52.3	3.5
岡山県	87	1.1	0.0	48.3	46.0	4.6
広島県	128	1.6	1.6	41.4	55.5	0.0
山口県	75	2.7	1.3	48.0	46.7	1.3
徳島県	51	0.0	0.0	45.1	51.0	3.9
香川県	69	0.0	2.9	44.9	50.7	1.4
愛媛県	70	0.0	2.9	47.1	48.6	1.4
高知県	26	0.0	7.7	53.8	38.5	0.0
福岡県	179	1.1	5.6	46.4	46.4	0.6
佐賀県	52	0.0	3.8	40.4	53.8	1.9
長崎県	86	1.2	8.1	52.3	37.2	1.2
熊本県	91	0.0	1.1	45.1	51.6	2.2
大分県	75	1.3	5.3	40.0	52.0	1.3
宮崎県	76	2.6	2.6	51.3	40.8	2.6
鹿児島県	112	0.0	2.7	38.4	58.0	0.9
沖縄県	45	0.0	4.4	42.2	53.3	0.0

3-12 「65歳以降社員」の60～64歳と比べた給与水準（設問文は、「65歳以降社員」の給与水準（基本給、賞与・職務手当を含む）は、60～64歳時点を「100」%とした場合、概ね、どのくらいですか（年金や公的給付を除く）＊短時間・短日数務の場合には、フルタイムに換算した「概算」をお答えください）【単位：行%】

	調査数 (件数)	69% 以下	70～ 79%	80～ 89%	90～ 99%	100% 以上	無回答	調査数 (無回答 を除いた 件数)	平均値 (%)	標準偏差	最小値 (%)	最大値 (%)
全 体	4993	7.3	10.6	15.5	9.4	54.2	3.0	4841	89.7	15.6	0.0	300.0
北海道	226	6.2	13.3	19.5	10.6	48.2	2.2	221	88.3	15.4	10.0	110.0
青森県	91	7.7	4.4	8.8	5.5	68.1	5.5	86	92.8	14.0	30.0	102.0
岩手県	106	7.5	7.5	17.9	11.3	51.9	3.8	102	89.8	13.6	50.0	102.0
宮城県	110	2.7	8.2	10.0	11.8	60.9	6.4	103	92.2	14.4	20.0	100.0
秋田県	77	5.2	9.1	7.8	11.7	66.2	0.0	77	93.2	12.6	45.0	105.0
山形県	73	6.8	8.2	19.2	13.7	49.3	2.7	71	88.9	15.5	20.0	100.0
福島県	107	2.8	8.4	12.1	11.2	62.6	2.8	104	92.8	11.3	60.0	100.0
茨城県	95	10.5	13.7	11.6	6.3	55.8	2.1	93	87.6	17.7	15.0	105.0
栃木県	76	3.9	9.2	15.8	10.5	59.2	1.3	75	91.6	12.0	60.0	102.0
群馬県	94	8.5	12.8	17.0	5.3	52.1	4.3	90	88.1	16.4	20.0	100.0
埼玉県	183	7.7	10.4	18.0	7.7	53.6	2.7	178	89.4	14.0	45.0	100.0
千葉県	172	7.0	12.2	12.2	8.7	55.2	4.7	164	89.8	15.3	20.0	110.0
東京都	362	11.3	11.9	18.0	7.5	48.6	2.8	352	87.2	15.9	30.0	115.0
神奈川県	215	8.8	8.8	12.1	6.5	62.8	0.9	213	90.9	18.9	5.0	200.0
新潟県	169	5.3	12.4	18.9	10.7	51.5	1.2	167	89.9	22.8	0.0	300.0
富山県	73	9.6	15.1	20.5	8.2	43.8	2.7	71	86.3	15.1	40.0	100.0
石川県	68	10.3	19.1	14.7	10.3	42.6	2.9	66	86.4	14.4	50.0	103.0
福井県	44	2.3	15.9	11.4	13.6	54.5	2.3	43	90.1	14.9	25.0	100.0
山梨県	29	10.3	13.8	17.2	6.9	51.7	0.0	29	86.6	17.8	30.0	100.0
長野県	99	8.1	12.1	14.1	15.2	45.5	5.1	94	88.2	14.3	50.0	105.0
岐阜県	115	5.2	20.0	15.7	9.6	46.1	3.5	111	87.9	14.0	50.0	105.0
静岡県	165	6.7	5.5	17.6	12.1	54.5	3.6	159	90.9	13.2	50.0	105.0
愛知県	228	7.5	11.4	20.2	5.3	53.1	2.6	222	88.8	15.4	10.0	120.0
三重県	80	8.8	8.8	15.0	6.3	52.5	8.8	73	89.2	14.6	50.0	104.0
滋賀県	53	13.2	11.3	17.0	11.3	39.6	7.5	49	86.2	15.0	50.0	110.0
京都府	61	9.8	18.0	8.2	9.8	52.5	1.6	60	87.9	15.3	50.0	100.0
大阪府	242	8.3	9.9	11.6	6.2	59.9	4.1	232	90.0	16.3	6.0	105.0
兵庫県	142	7.0	9.2	17.6	8.5	52.8	4.9	135	89.8	13.5	50.0	100.0
奈良県	49	4.1	14.3	22.4	14.3	40.8	4.1	47	87.8	13.5	50.0	100.0
和歌山県	39	2.6	7.7	25.6	5.1	51.3	7.7	36	90.7	11.7	60.0	100.0
鳥取県	33	9.1	9.1	12.1	24.2	45.5	0.0	33	87.9	16.4	30.0	100.0
島根県	86	8.1	11.6	16.3	12.8	46.5	4.7	82	89.0	15.2	50.0	150.0
岡山県	87	8.0	8.0	13.8	9.2	56.3	4.6	83	90.5	13.8	50.0	103.0
広島県	128	6.3	8.6	19.5	6.3	59.4	0.0	128	90.5	13.5	50.0	103.0
山口県	75	2.7	9.3	14.7	9.3	62.7	1.3	74	92.5	11.8	50.0	100.0
徳島県	51	5.9	11.8	15.7	7.8	54.9	3.9	49	89.8	14.9	40.0	110.0
香川県	69	14.5	11.6	14.5	14.5	43.5	1.4	68	85.4	18.0	15.0	105.0
愛媛県	70	10.0	7.1	12.9	12.9	55.7	1.4	69	89.6	15.5	40.0	110.0
高知県	26	0.0	7.7	11.5	3.8	76.9	0.0	26	95.2	9.3	70.0	100.0
福岡県	179	5.6	9.5	16.2	10.1	55.9	2.8	174	90.5	13.8	20.0	100.0
佐賀県	52	5.8	3.8	19.2	7.7	61.5	1.9	51	95.8	30.1	50.0	290.0
長崎県	86	4.7	11.6	16.3	12.8	53.5	1.2	85	90.5	12.3	60.0	100.0
熊本県	91	11.0	7.7	13.2	11.0	50.5	6.6	85	89.3	14.2	50.0	100.0
大分県	75	2.7	13.3	17.3	8.0	57.3	1.3	74	90.5	13.3	40.0	100.0
宮崎県	76	7.9	7.9	11.8	7.9	60.5	3.9	73	90.4	16.7	5.0	100.0
鹿児島県	112	4.5	8.0	11.6	14.3	59.8	1.8	110	92.1	12.7	50.0	110.0
沖縄県	45	6.7	6.7	11.1	11.1	64.4	0.0	45	90.8	16.8	20.0	100.0

3-13 「65歳以降社員」の基本給（賞与や職務手当を除く）の決め方（設問文は、「「65歳以降社員」の基本給（賞与や職務手当を除く）は、主に、どのような基準（配分方法）で決めていますか」）【単位：行％】

	調査数 (件数)	定額の 金額を 一律に 支給	64歳まで の職位や 等級に対応する 金額を支給 (例:60～64歳 時点の等級 に対応した 金額×〇%)	64歳まで の基本給の 一定比率の 金額を支給 (例:60～64歳 時点の 基本給×〇%)	現在の勤務 姿勢や保有 能力、勤続 年数を評価 (職能給)	現在の担当 する仕事の 価値 (難易度、 責任、 経営等への 影響度を 評価(職務・ 役割給))	仕事の 成果・業績 を評価 (成果給)	その他	無回答
全 体	4993	28.0	13.7	12.2	16.7	14.5	8.7	4.0	2.3
北海道	226	30.1	17.3	14.2	14.6	14.6	4.4	2.7	2.2
青森県	91	33.0	13.2	8.8	17.6	9.9	2.2	11.0	4.4
岩手県	106	29.2	11.3	14.2	18.9	13.2	4.7	6.6	1.9
宮城県	110	31.8	8.2	10.9	19.1	13.6	11.8	3.6	0.9
秋田県	77	27.3	15.6	7.8	22.1	11.7	5.2	9.1	1.3
山形県	73	24.7	17.8	19.2	13.7	9.6	8.2	5.5	1.4
福島県	107	23.4	11.2	9.3	17.8	21.5	8.4	6.5	1.9
茨城県	95	26.3	16.8	9.5	22.1	8.4	12.6	0.0	4.2
栃木県	76	28.9	9.2	15.8	23.7	7.9	9.2	2.6	2.6
群馬県	94	23.4	13.8	20.2	17.0	16.0	5.3	1.1	3.2
埼玉県	183	25.7	13.1	11.5	16.9	16.9	7.1	6.0	2.7
千葉県	172	26.7	10.5	12.2	19.2	12.8	8.7	7.6	2.3
東京都	362	29.0	15.2	11.6	12.2	14.4	11.3	4.7	1.7
神奈川県	215	25.6	20.0	8.4	12.6	14.9	11.2	6.0	1.4
新潟県	169	21.3	16.6	12.4	22.5	15.4	7.7	1.8	2.4
富山県	73	37.0	8.2	16.4	9.6	15.1	6.8	5.5	1.4
石川県	68	22.1	11.8	16.2	22.1	17.6	8.8	1.5	0.0
福井県	44	25.0	11.4	18.2	20.5	13.6	6.8	4.5	0.0
山梨県	29	20.7	13.8	6.9	27.6	31.0	0.0	0.0	0.0
長野県	99	18.2	18.2	11.1	22.2	13.1	6.1	6.1	5.1
岐阜県	115	27.8	7.8	16.5	20.9	13.9	6.1	5.2	1.7
静岡県	165	23.0	15.8	17.0	18.8	13.3	6.7	3.0	2.4
愛知県	228	31.1	12.3	9.6	18.0	14.9	8.8	3.5	1.8
三重県	80	35.0	7.5	12.5	18.8	11.3	6.3	1.3	7.5
滋賀県	53	24.5	11.3	24.5	13.2	11.3	9.4	1.9	3.8
京都府	61	27.9	8.2	27.9	4.9	18.0	6.6	4.9	1.6
大阪府	242	31.0	12.8	10.3	10.7	14.9	15.7	2.5	2.1
兵庫県	142	26.1	16.2	6.3	17.6	19.0	8.5	2.8	3.5
奈良県	49	20.4	10.2	14.3	12.2	18.4	10.2	10.2	4.1
和歌山県	39	35.9	5.1	5.1	12.8	20.5	12.8	5.1	2.6
鳥取県	33	33.3	6.1	21.2	15.2	18.2	6.1	0.0	0.0
島根県	86	25.6	18.6	18.6	15.1	8.1	7.0	3.5	3.5
岡山県	87	24.1	16.1	19.5	12.6	10.3	10.3	3.4	3.4
広島県	128	27.3	11.7	12.5	21.9	13.3	11.7	0.8	0.8
山口県	75	28.0	20.0	14.7	21.3	4.0	8.0	4.0	0.0
徳島県	51	29.4	9.8	3.9	29.4	9.8	9.8	2.0	5.9
香川県	69	23.2	7.2	17.4	11.6	21.7	10.1	5.8	2.9
愛媛県	70	32.9	14.3	12.9	15.7	14.3	5.7	1.4	2.9
高知県	26	26.9	7.7	3.8	23.1	19.2	11.5	7.7	0.0
福岡県	179	33.5	16.8	3.9	11.2	17.9	12.8	2.8	1.1
佐賀県	52	30.8	9.6	5.8	28.8	9.6	9.6	3.8	1.9
長崎県	86	26.7	19.8	8.1	18.6	17.4	5.8	2.3	1.2
熊本県	91	19.8	12.1	14.3	14.3	19.8	11.0	3.3	5.5
大分県	75	36.0	20.0	8.0	9.3	12.0	8.0	4.0	2.7
宮崎県	76	34.2	5.3	14.5	11.8	17.1	11.8	0.0	5.3
鹿児島県	112	33.9	14.3	10.7	17.0	11.6	5.4	6.3	0.9
沖縄県	45	31.1	11.1	6.7	24.4	22.2	4.4	0.0	0.0

3-14 「65歳以降社員」の基本給（賞与や職務手当を除く）水準の設定方法（設問文は、「「65歳以降社員」の基本給（賞与や職務手当を除く）の水準は、主に、何を参考にしていますか」）【単位：行%】

	調査数 (件数)	同じ地域の 非正社員 の賃金・ 最低賃金	同業他社や 職種別の 賃金水準	自社の 正社員 の賃金水準	経営層に よる決定	経営コンサル タントなど の専門家の 提示額	その他	無回答
全 体	4993	9.9	8.6	59.3	17.6	0.7	1.7	2.3
北海道	226	6.6	7.1	63.7	18.6	0.0	2.2	1.8
青森県	91	11.0	9.9	54.9	15.4	1.1	2.2	5.5
岩手県	106	13.2	9.4	57.5	16.0	0.9	0.9	1.9
宮城県	110	8.2	7.3	58.2	20.0	0.0	0.9	5.5
秋田県	77	14.3	7.8	66.2	9.1	0.0	1.3	1.3
山形県	73	9.6	2.7	68.5	15.1	0.0	2.7	1.4
福島県	107	10.3	8.4	64.5	12.1	0.9	0.9	2.8
茨城県	95	10.5	9.5	61.1	15.8	0.0	0.0	3.2
栃木県	76	9.2	9.2	68.4	9.2	0.0	1.3	2.6
群馬県	94	5.3	5.3	63.8	21.3	0.0	2.1	2.1
埼玉県	183	11.5	8.7	55.2	18.6	1.1	2.2	2.7
千葉県	172	7.0	10.5	61.0	14.5	0.0	2.9	4.1
東京都	362	8.8	9.7	56.4	20.4	0.3	2.5	1.9
神奈川県	215	10.2	11.6	56.3	19.5	1.4	0.5	0.5
新潟県	169	10.1	6.5	57.4	20.7	1.2	2.4	1.8
富山県	73	5.5	12.3	58.9	19.2	1.4	1.4	1.4
石川県	68	11.8	7.4	54.4	25.0	0.0	1.5	0.0
福井県	44	9.1	6.8	56.8	22.7	0.0	2.3	2.3
山梨県	29	6.9	17.2	51.7	24.1	0.0	0.0	0.0
長野県	99	9.1	11.1	52.5	19.2	4.0	2.0	2.0
岐阜県	115	8.7	7.8	59.1	18.3	0.9	3.5	1.7
静岡県	165	7.9	5.5	64.8	14.5	1.2	3.0	3.0
愛知県	228	12.3	5.7	58.8	18.9	0.9	1.8	1.8
三重県	80	7.5	8.8	55.0	22.5	1.3	0.0	5.0
滋賀県	53	11.3	9.4	50.9	18.9	1.9	1.9	5.7
京都府	61	4.9	11.5	67.2	16.4	0.0	0.0	0.0
大阪府	242	13.6	7.9	54.5	19.8	0.8	1.7	1.7
兵庫県	142	9.9	9.9	58.5	18.3	0.0	0.7	2.8
奈良県	49	8.2	8.2	63.3	12.2	2.0	4.1	2.0
和歌山県	39	12.8	15.4	59.0	10.3	0.0	2.6	0.0
鳥取県	33	15.2	12.1	57.6	15.2	0.0	0.0	0.0
島根県	86	12.8	7.0	57.0	16.3	0.0	2.3	4.7
岡山県	87	5.7	6.9	60.9	19.5	0.0	3.4	3.4
広島県	128	11.7	10.2	57.0	16.4	0.8	1.6	2.3
山口県	75	10.7	5.3	68.0	14.7	1.3	0.0	0.0
徳島県	51	7.8	5.9	62.7	15.7	2.0	0.0	5.9
香川県	69	11.6	7.2	59.4	17.4	0.0	2.9	1.4
愛媛県	70	7.1	4.3	70.0	17.1	0.0	0.0	1.4
高知県	26	7.7	15.4	57.7	11.5	0.0	7.7	0.0
福岡県	179	11.7	11.7	53.1	20.7	0.0	1.1	1.7
佐賀県	52	5.8	9.6	57.7	23.1	0.0	1.9	1.9
長崎県	86	12.8	3.5	67.4	11.6	0.0	2.3	2.3
熊本県	91	8.8	12.1	60.4	11.0	1.1	2.2	4.4
大分県	75	10.7	5.3	64.0	13.3	2.7	1.3	2.7
宮崎県	76	11.8	5.3	60.5	19.7	0.0	0.0	2.6
鹿児島県	112	10.7	10.7	61.6	13.4	0.9	1.8	0.9
沖縄県	45	8.9	17.8	48.9	22.2	2.2	0.0	0.0

3-15 「65歳以降社員」の昇給・降給状況（設問文は、「65歳以降社員」の基本給は、昇給（ベースアップを除く）・降給の対象になっていますか）【単位：行%】

	調査数 (件数)	個人業績 を反映する 昇給または 降給が 「ある」	昇給または 降給が 「ある」が、 個人業績は 考慮しない	昇給または 降給は 「ない」	無回答
全 体	4993	36.9	17.4	43.7	2.0
北海道	226	32.7	23.0	42.5	1.8
青森県	91	44.0	16.5	35.2	4.4
岩手県	106	34.0	20.8	43.4	1.9
宮城県	110	40.9	22.7	34.5	1.8
秋田県	77	33.8	14.3	49.4	2.6
山形県	73	30.1	16.4	50.7	2.7
福島県	107	41.1	19.6	36.4	2.8
茨城県	95	31.6	22.1	44.2	2.1
栃木県	76	35.5	11.8	50.0	2.6
群馬県	94	39.4	20.2	39.4	1.1
埼玉県	183	35.0	19.7	42.6	2.7
千葉県	172	37.8	19.8	40.1	2.3
東京都	362	35.9	13.8	48.6	1.7
神奈川県	215	34.4	19.5	45.6	0.5
新潟県	169	45.6	13.6	38.5	2.4
富山県	73	41.1	12.3	45.2	1.4
石川県	68	41.2	7.4	51.5	0.0
福井県	44	43.2	11.4	45.5	0.0
山梨県	29	41.4	3.4	55.2	0.0
長野県	99	42.4	12.1	43.4	2.0
岐阜県	115	41.7	20.0	35.7	2.6
静岡県	165	39.4	15.8	43.0	1.8
愛知県	228	34.6	15.8	47.8	1.8
三重県	80	43.8	12.5	37.5	6.3
滋賀県	53	39.6	18.9	35.8	5.7
京都府	61	34.4	16.4	49.2	0.0
大阪府	242	42.1	14.0	42.1	1.7
兵庫県	142	43.0	17.6	37.3	2.1
奈良県	49	34.7	26.5	36.7	2.0
和歌山県	39	41.0	20.5	38.5	0.0
鳥取県	33	42.4	21.2	36.4	0.0
島根県	86	25.6	15.1	54.7	4.7
岡山県	87	27.6	19.5	49.4	3.4
広島県	128	33.6	21.9	44.5	0.0
山口県	75	36.0	13.3	50.7	0.0
徳島県	51	33.3	15.7	45.1	5.9
香川県	69	29.0	20.3	49.3	1.4
愛媛県	70	40.0	17.1	41.4	1.4
高知県	26	50.0	15.4	34.6	0.0
福岡県	179	39.1	20.7	39.1	1.1
佐賀県	52	32.7	11.5	51.9	3.8
長崎県	86	27.9	23.3	47.7	1.2
熊本県	91	34.1	20.9	40.7	4.4
大分県	75	32.0	13.3	50.7	4.0
宮崎県	76	28.9	18.4	50.0	2.6
鹿児島県	112	30.4	21.4	46.4	1.8
沖縄県	45	42.2	15.6	42.2	0.0

3-16 「65歳以降社員」の賞与・一時金の支給状況（設問文は、「65歳以降社員」は賞与・一時金の対象とし、個人業績によって変動しますか）【単位：行%】

	調査数 (件数)	個人業績 を反映した 「賞与・ 一時金」が ある	賞与・ 一時金は 「ある」が、 個人業績は 反映しない	賞与・ 一時金の 対象では ない	無回答
全 体	4993	43.8	32.3	21.7	2.2
北海道	226	40.3	35.0	22.6	2.2
青森県	91	38.5	36.3	19.8	5.5
岩手県	106	50.9	37.7	9.4	1.9
宮城県	110	50.9	27.3	20.0	1.8
秋田県	77	42.9	36.4	19.5	1.3
山形県	73	54.8	27.4	16.4	1.4
福島県	107	51.4	31.8	14.0	2.8
茨城県	95	34.7	35.8	25.3	4.2
栃木県	76	36.8	30.3	30.3	2.6
群馬県	94	45.7	35.1	17.0	2.1
埼玉県	183	39.3	31.7	25.1	3.8
千葉県	172	41.9	32.6	22.7	2.9
東京都	362	44.2	25.1	29.0	1.7
神奈川県	215	40.9	29.3	29.3	0.5
新潟県	169	53.3	29.0	15.4	2.4
富山県	73	49.3	35.6	13.7	1.4
石川県	68	45.6	36.8	17.6	0.0
福井県	44	43.2	34.1	22.7	0.0
山梨県	29	51.7	20.7	27.6	0.0
長野県	99	46.5	30.3	21.2	2.0
岐阜県	115	47.8	30.4	20.0	1.7
静岡県	165	46.7	32.7	18.2	2.4
愛知県	228	44.3	28.5	25.0	2.2
三重県	80	43.8	27.5	22.5	6.3
滋賀県	53	45.3	32.1	17.0	5.7
京都府	61	49.2	27.9	23.0	0.0
大阪府	242	45.9	28.1	24.4	1.7
兵庫県	142	41.5	35.9	19.7	2.8
奈良県	49	44.9	32.7	20.4	2.0
和歌山県	39	41.0	17.9	41.0	0.0
鳥取県	33	60.6	30.3	9.1	0.0
島根県	86	47.7	32.6	15.1	4.7
岡山県	87	46.0	31.0	19.5	3.4
広島県	128	40.6	34.4	21.9	3.1
山口県	75	36.0	41.3	22.7	0.0
徳島県	51	45.1	23.5	25.5	5.9
香川県	69	42.0	26.1	30.4	1.4
愛媛県	70	48.6	30.0	20.0	1.4
高知県	26	61.5	15.4	23.1	0.0
福岡県	179	40.2	36.3	22.3	1.1
佐賀県	52	51.9	23.1	23.1	1.9
長崎県	86	33.7	48.8	16.3	1.2
熊本県	91	47.3	33.0	15.4	4.4
大分県	75	32.0	45.3	18.7	4.0
宮崎県	76	36.8	46.1	14.5	2.6
鹿児島県	112	28.6	47.3	23.2	0.9
沖縄県	45	37.8	40.0	22.2	0.0

3-17 「65歳以降社員」への退職金の支給状況（設問文は、「「65歳以降社員」は、退職金の支給対象となっていますか」）
【単位：行％】

	調査数 (件数)	65歳以降 も加算する 退職金 がある	一度、65歳 より前に 清算し、 それ以降に 新たな退職金 がある	一度、65歳 よりも前に 清算し、 それ以降の 退職金 はない	退職金 制度はない	無回答
全 体	4993	25.7	3.5	28.0	40.8	2.0
北海道	226	27.9	4.9	31.0	35.0	1.3
青森県	91	36.3	1.1	19.8	38.5	4.4
岩手県	106	25.5	3.8	36.8	32.1	1.9
宮城県	110	31.8	0.9	21.8	44.5	0.9
秋田県	77	35.1	3.9	22.1	39.0	0.0
山形県	73	30.1	5.5	30.1	32.9	1.4
福島県	107	29.9	5.6	20.6	42.1	1.9
茨城県	95	15.8	0.0	32.6	49.5	2.1
栃木県	76	30.3	2.6	22.4	39.5	5.3
群馬県	94	26.6	5.3	28.7	38.3	1.1
埼玉県	183	22.4	4.4	29.5	40.4	3.3
千葉県	172	30.2	4.7	23.8	40.1	1.2
東京都	362	14.9	5.0	31.5	46.4	2.2
神奈川県	215	26.5	4.2	21.9	47.0	0.5
新潟県	169	26.0	2.4	36.7	33.7	1.2
富山県	73	21.9	8.2	27.4	41.1	1.4
石川県	68	20.6	7.4	39.7	32.4	0.0
福井県	44	34.1	2.3	40.9	22.7	0.0
山梨県	29	24.1	6.9	27.6	41.4	0.0
長野県	99	28.3	1.0	33.3	36.4	1.0
岐阜県	115	24.3	3.5	23.5	47.0	1.7
静岡県	165	26.1	4.2	27.3	40.6	1.8
愛知県	228	18.9	3.1	32.0	43.9	2.2
三重県	80	31.3	2.5	31.3	28.8	6.3
滋賀県	53	17.0	5.7	34.0	37.7	5.7
京都府	61	26.2	4.9	27.9	41.0	0.0
大阪府	242	25.6	2.5	19.8	50.0	2.1
兵庫県	142	18.3	3.5	29.6	46.5	2.1
奈良県	49	32.7	2.0	44.9	16.3	4.1
和歌山県	39	20.5	5.1	25.6	46.2	2.6
鳥取県	33	15.2	0.0	33.3	51.5	0.0
島根県	86	30.2	3.5	32.6	29.1	4.7
岡山県	87	26.4	1.1	32.2	35.6	4.6
広島県	128	28.9	3.1	27.3	39.8	0.8
山口県	75	25.3	5.3	30.7	38.7	0.0
徳島県	51	21.6	5.9	19.6	49.0	3.9
香川県	69	13.0	4.3	39.1	40.6	2.9
愛媛県	70	30.0	1.4	30.0	37.1	1.4
高知県	26	42.3	3.8	7.7	46.2	0.0
福岡県	179	24.6	2.8	21.8	49.2	1.7
佐賀県	52	34.6	0.0	23.1	40.4	1.9
長崎県	86	27.9	3.5	32.6	33.7	2.3
熊本県	91	29.7	6.6	26.4	33.0	4.4
大分県	75	34.7	0.0	20.0	42.7	2.7
宮崎県	76	38.2	0.0	23.7	35.5	2.6
鹿児島県	112	25.9	0.0	29.5	43.8	0.9
沖縄県	45	40.0	2.2	6.7	51.1	0.0

3-18 「65歳以降社員」への人事評価（設問文は、「65歳以降社員」に人事評価を行っていますか）【単位：行%】

	調査数 (件数)	定期的に 評価を行い、 労働条件の 設定に 活用して いる	定期的に 評価を行う が、労働条件 の設定には 活用して いない	評価は 行っていない	無回答
全 体	4993	31.8	24.5	41.3	2.3
北海道	226	26.5	26.1	45.6	1.8
青森県	91	30.8	26.4	38.5	4.4
岩手県	106	33.0	22.6	41.5	2.8
宮城県	110	31.8	26.4	40.0	1.8
秋田県	77	36.4	20.8	42.9	0.0
山形県	73	30.1	28.8	38.4	2.7
福島県	107	34.6	22.4	41.1	1.9
茨城県	95	29.5	21.1	47.4	2.1
栃木県	76	22.4	26.3	47.4	3.9
群馬県	94	31.9	27.7	39.4	1.1
埼玉県	183	30.6	24.0	42.1	3.3
千葉県	172	27.9	23.3	47.1	1.7
東京都	362	35.1	21.5	41.2	2.2
神奈川県	215	34.0	23.7	41.9	0.5
新潟県	169	30.8	29.6	36.1	3.6
富山県	73	31.5	31.5	35.6	1.4
石川県	68	38.2	19.1	42.6	0.0
福井県	44	40.9	18.2	40.9	0.0
山梨県	29	41.4	20.7	37.9	0.0
長野県	99	27.3	28.3	43.4	1.0
岐阜県	115	32.2	25.2	40.0	2.6
静岡県	165	34.5	21.2	41.8	2.4
愛知県	228	28.5	30.3	38.6	2.6
三重県	80	40.0	16.3	38.8	5.0
滋賀県	53	45.3	26.4	22.6	5.7
京都府	61	31.1	29.5	39.3	0.0
大阪府	242	38.0	22.3	36.8	2.9
兵庫県	142	31.7	20.4	43.0	4.9
奈良県	49	38.8	24.5	34.7	2.0
和歌山県	39	30.8	28.2	41.0	0.0
鳥取県	33	36.4	27.3	33.3	3.0
島根県	86	20.9	24.4	48.8	5.8
岡山県	87	26.4	24.1	47.1	2.3
広島県	128	32.0	23.4	43.0	1.6
山口県	75	33.3	24.0	42.7	0.0
徳島県	51	29.4	17.6	49.0	3.9
香川県	69	29.0	27.5	43.5	0.0
愛媛県	70	37.1	30.0	31.4	1.4
高知県	26	38.5	30.8	30.8	0.0
福岡県	179	38.0	27.4	33.0	1.7
佐賀県	52	26.9	23.1	48.1	1.9
長崎県	86	27.9	22.1	47.7	2.3
熊本県	91	37.4	24.2	29.7	8.8
大分県	75	26.7	24.0	46.7	2.7
宮崎県	76	22.4	22.4	52.6	2.6
鹿児島県	112	20.5	24.1	54.5	0.9
沖縄県	45	28.9	28.9	42.2	0.0

3-19 「65歳以降社員」への対策（設問文は、「65歳以降社員」の能力・意欲を活かすため、貴社では、以下の取組みを行っていますか」）

①作業改善（設問文は「ケガの防止や作業負担を軽減するために作業環境を改善している」）【単位：行%】

	調査数 (件数)	積極的に 取り組んで いる	積極的では ないが、 実施している	行って いない	無回答
全 体	4993	28.8	55.1	13.6	2.6
北海道	226	25.2	55.8	16.8	2.2
青森県	91	28.6	54.9	12.1	4.4
岩手県	106	29.2	53.8	12.3	4.7
宮城県	110	24.5	60.9	10.0	4.5
秋田県	77	28.6	57.1	11.7	2.6
山形県	73	43.8	45.2	8.2	2.7
福島県	107	34.6	52.3	12.1	0.9
茨城県	95	23.2	55.8	17.9	3.2
栃木県	76	30.3	52.6	13.2	3.9
群馬県	94	25.5	60.6	11.7	2.1
埼玉県	183	31.1	56.3	9.8	2.7
千葉県	172	29.7	55.2	13.4	1.7
東京都	362	26.2	54.7	17.1	1.9
神奈川県	215	28.8	55.8	14.4	0.9
新潟県	169	26.0	58.6	14.8	0.6
富山県	73	21.9	63.0	12.3	2.7
石川県	68	20.6	57.4	22.1	0.0
福井県	44	27.3	61.4	11.4	0.0
山梨県	29	31.0	55.2	13.8	0.0
長野県	99	29.3	49.5	18.2	3.0
岐阜県	115	23.5	61.7	11.3	3.5
静岡県	165	32.7	47.3	18.2	1.8
愛知県	228	25.0	56.6	14.9	3.5
三重県	80	31.3	50.0	12.5	6.3
滋賀県	53	37.7	47.2	9.4	5.7
京都府	61	37.7	49.2	11.5	1.6
大阪府	242	27.7	58.3	11.2	2.9
兵庫県	142	28.2	53.5	13.4	4.9
奈良県	49	28.6	57.1	12.2	2.0
和歌山県	39	38.5	56.4	5.1	0.0
鳥取県	33	18.2	69.7	12.1	0.0
島根県	86	16.3	66.3	12.8	4.7
岡山県	87	26.4	51.7	18.4	3.4
広島県	128	21.1	64.8	14.1	0.0
山口県	75	25.3	61.3	10.7	2.7
徳島県	51	31.4	56.9	7.8	3.9
香川県	69	37.7	47.8	13.0	1.4
愛媛県	70	34.3	52.9	10.0	2.9
高知県	26	26.9	53.8	15.4	3.8
福岡県	179	34.6	48.0	15.6	1.7
佐賀県	52	28.8	53.8	15.4	1.9
長崎県	86	24.4	59.3	15.1	1.2
熊本県	91	38.5	46.2	11.0	4.4
大分県	75	30.7	46.7	18.7	4.0
宮崎県	76	30.3	53.9	10.5	5.3
鹿児島県	112	34.8	51.8	10.7	2.7
沖縄県	45	46.7	46.7	6.7	0.0

②健康支援（設問文は「病気の予防・発見のための健康施策（検診メニューの充実や経営層・管理職による声がけ等も含む）を整えている」）【単位：行％】

	調査数 (件数)	積極的に 取組んで いる	積極的では ないが、 実施している	行って いない	無回答
全 体	4993	43.2	45.0	9.5	2.3
北海道	226	39.8	46.9	11.1	2.2
青森県	91	44.0	44.0	6.6	5.5
岩手県	106	39.6	46.2	10.4	3.8
宮城県	110	47.3	44.5	5.5	2.7
秋田県	77	51.9	41.6	6.5	0.0
山形県	73	58.9	38.4	0.0	2.7
福島県	107	51.4	38.3	9.3	0.9
茨城県	95	40.0	44.2	12.6	3.2
栃木県	76	50.0	40.8	6.6	2.6
群馬県	94	45.7	36.2	16.0	2.1
埼玉県	183	44.8	42.1	10.9	2.2
千葉県	172	43.0	45.9	9.3	1.7
東京都	362	45.6	43.6	8.8	1.9
神奈川県	215	43.7	44.7	10.2	1.4
新潟県	169	39.1	49.7	10.7	0.6
富山県	73	38.4	43.8	16.4	1.4
石川県	68	30.9	54.4	14.7	0.0
福井県	44	38.6	52.3	9.1	0.0
山梨県	29	37.9	48.3	13.8	0.0
長野県	99	41.4	44.4	12.1	2.0
岐阜県	115	33.9	53.9	10.4	1.7
静岡県	165	45.5	42.4	10.3	1.8
愛知県	228	35.1	50.4	11.8	2.6
三重県	80	42.5	41.3	10.0	6.3
滋賀県	53	54.7	35.8	3.8	5.7
京都府	61	50.8	42.6	4.9	1.6
大阪府	242	39.3	45.9	12.4	2.5
兵庫県	142	41.5	46.5	6.3	5.6
奈良県	49	49.0	42.9	6.1	2.0
和歌山県	39	43.6	51.3	5.1	0.0
鳥取県	33	33.3	57.6	9.1	0.0
島根県	86	32.6	57.0	5.8	4.7
岡山県	87	44.8	43.7	9.2	2.3
広島県	128	38.3	49.2	11.7	0.8
山口県	75	38.7	41.3	17.3	2.7
徳島県	51	56.9	37.3	2.0	3.9
香川県	69	37.7	43.5	17.4	1.4
愛媛県	70	47.1	47.1	2.9	2.9
高知県	26	50.0	50.0	0.0	0.0
福岡県	179	44.7	47.5	6.1	1.7
佐賀県	52	42.3	48.1	7.7	1.9
長崎県	86	41.9	46.5	10.5	1.2
熊本県	91	50.5	37.4	7.7	4.4
大分県	75	49.3	37.3	10.7	2.7
宮崎県	76	50.0	39.5	6.6	3.9
鹿児島県	112	46.4	42.0	9.8	1.8
沖縄県	45	55.6	37.8	6.7	0.0

③職務再設計（設問文は「65歳以降社員」が不向きな作業（肉体労働や作業スピードの要請等）を減らし、強みが最大限に活きる仕事を中心に任せている）【単位：行%】

	調査数 (件数)	積極的に 取組んで いる	積極的に は ないが、 実施している	行って いない	無回答
全 体	4993	29.3	52.7	15.7	2.2
北海道	226	25.2	54.9	17.7	2.2
青森県	91	20.9	68.1	6.6	4.4
岩手県	106	26.4	53.8	15.1	4.7
宮城県	110	23.6	53.6	20.9	1.8
秋田県	77	27.3	58.4	13.0	1.3
山形県	73	34.2	52.1	11.0	2.7
福島県	107	29.9	48.6	20.6	0.9
茨城県	95	26.3	49.5	21.1	3.2
栃木県	76	32.9	46.1	18.4	2.6
群馬県	94	30.9	59.6	8.5	1.1
埼玉県	183	33.9	44.3	19.1	2.7
千葉県	172	23.8	58.1	15.1	2.9
東京都	362	30.1	50.6	17.7	1.7
神奈川県	215	31.2	52.1	15.8	0.9
新潟県	169	31.4	53.3	14.8	0.6
富山県	73	24.7	54.8	17.8	2.7
石川県	68	26.5	50.0	23.5	0.0
福井県	44	34.1	52.3	13.6	0.0
山梨県	29	37.9	44.8	17.2	0.0
長野県	99	27.3	53.5	17.2	2.0
岐阜県	115	25.2	57.4	13.9	3.5
静岡県	165	26.1	52.7	19.4	1.8
愛知県	228	32.5	50.0	14.0	3.5
三重県	80	36.3	45.0	13.8	5.0
滋賀県	53	39.6	45.3	9.4	5.7
京都府	61	37.7	49.2	11.5	1.6
大阪府	242	32.6	50.4	15.3	1.7
兵庫県	142	23.9	54.2	17.6	4.2
奈良県	49	30.6	53.1	14.3	2.0
和歌山県	39	35.9	51.3	12.8	0.0
鳥取県	33	24.2	60.6	15.2	0.0
島根県	86	23.3	55.8	16.3	4.7
岡山県	87	28.7	48.3	20.7	2.3
広島県	128	25.8	56.3	18.0	0.0
山口県	75	21.3	57.3	18.7	2.7
徳島県	51	29.4	60.8	5.9	3.9
香川県	69	30.4	49.3	18.8	1.4
愛媛県	70	27.1	58.6	12.9	1.4
高知県	26	30.8	61.5	7.7	0.0
福岡県	179	30.2	53.1	15.1	1.7
佐賀県	52	30.8	59.6	7.7	1.9
長崎県	86	26.7	62.8	9.3	1.2
熊本県	91	39.6	47.3	9.9	3.3
大分県	75	33.3	45.3	18.7	2.7
宮崎県	76	27.6	52.6	15.8	3.9
鹿児島県	112	27.7	50.0	19.6	2.7
沖縄県	45	48.9	48.9	2.2	0.0

④労働時間の柔軟な設定（設問文は「65歳以降社員」の体調や通院等の健康状況に応じて、勤務時間や勤務日を柔軟に設定できる）【単位：行％】

	調査数 (件数)	積極的に 取組んで いる	積極的では ないが、 実施している	行って いない	無回答
全 体	4993	47.9	39.5	10.4	2.1
北海道	226	43.4	42.9	11.5	2.2
青森県	91	37.4	48.4	8.8	5.5
岩手県	106	47.2	39.6	9.4	3.8
宮城県	110	44.5	40.9	12.7	1.8
秋田県	77	59.7	31.2	9.1	0.0
山形県	73	53.4	34.2	8.2	4.1
福島県	107	50.5	40.2	8.4	0.9
茨城県	95	51.6	33.7	11.6	3.2
栃木県	76	51.3	30.3	15.8	2.6
群馬県	94	55.3	40.4	3.2	1.1
埼玉県	183	48.1	39.9	9.3	2.7
千葉県	172	46.5	40.1	11.0	2.3
東京都	362	43.9	43.4	11.0	1.7
神奈川県	215	51.2	33.5	14.4	0.9
新潟県	169	50.9	36.1	11.8	1.2
富山県	73	41.1	39.7	17.8	1.4
石川県	68	41.2	35.3	22.1	1.5
福井県	44	40.9	52.3	6.8	0.0
山梨県	29	51.7	37.9	10.3	0.0
長野県	99	44.4	39.4	14.1	2.0
岐阜県	115	41.7	48.7	7.0	2.6
静岡県	165	45.5	40.6	12.1	1.8
愛知県	228	45.2	40.8	10.1	3.9
三重県	80	52.5	33.8	7.5	6.3
滋賀県	53	49.1	37.7	7.5	5.7
京都府	61	49.2	36.1	13.1	1.6
大阪府	242	45.5	41.7	10.3	2.5
兵庫県	142	52.1	35.2	9.2	3.5
奈良県	49	51.0	34.7	12.2	2.0
和歌山県	39	43.6	48.7	7.7	0.0
鳥取県	33	48.5	36.4	15.2	0.0
島根県	86	34.9	50.0	10.5	4.7
岡山県	87	51.7	33.3	12.6	2.3
広島県	128	45.3	39.8	14.1	0.8
山口県	75	41.3	50.7	8.0	0.0
徳島県	51	58.8	31.4	5.9	3.9
香川県	69	49.3	42.0	8.7	0.0
愛媛県	70	50.0	41.4	7.1	1.4
高知県	26	42.3	46.2	11.5	0.0
福岡県	179	46.4	45.8	7.3	0.6
佐賀県	52	55.8	36.5	5.8	1.9
長崎県	86	58.1	33.7	7.0	1.2
熊本県	91	58.2	35.2	3.3	3.3
大分県	75	54.7	29.3	13.3	2.7
宮崎県	76	55.3	28.9	11.8	3.9
鹿児島県	112	42.9	44.6	11.6	0.9
沖縄県	45	71.1	28.9	0.0	0.0

⑤要望や不満の聴取（設問文は「65歳以降社員」の要望や不満を聞く機会を設けている）【単位：行％】

	調査数 (件数)	積極的に 取組んで いる	積極的では ないが、 実施している	行って いない	無回答
全 体	4993	22.3	57.4	18.1	2.2
北海道	226	15.9	56.2	26.1	1.8
青森県	91	22.0	57.1	16.5	4.4
岩手県	106	23.6	57.5	14.2	4.7
宮城県	110	15.5	61.8	20.0	2.7
秋田県	77	23.4	62.3	14.3	0.0
山形県	73	20.5	56.2	20.5	2.7
福島県	107	20.6	59.8	18.7	0.9
茨城県	95	18.9	56.8	21.1	3.2
栃木県	76	23.7	48.7	25.0	2.6
群馬県	94	20.2	58.5	19.1	2.1
埼玉県	183	21.9	61.2	14.8	2.2
千葉県	172	22.1	58.7	17.4	1.7
東京都	362	26.8	51.9	19.6	1.7
神奈川県	215	25.6	56.7	16.7	0.9
新潟県	169	18.3	54.4	25.4	1.8
富山県	73	20.5	58.9	17.8	2.7
石川県	68	16.2	67.6	16.2	0.0
福井県	44	22.7	54.5	22.7	0.0
山梨県	29	27.6	65.5	6.9	0.0
長野県	99	23.2	55.6	19.2	2.0
岐阜県	115	20.0	60.9	16.5	2.6
静岡県	165	18.8	66.7	12.7	1.8
愛知県	228	22.4	59.2	15.4	3.1
三重県	80	22.5	61.3	10.0	6.3
滋賀県	53	34.0	52.8	7.5	5.7
京都府	61	27.9	65.6	4.9	1.6
大阪府	242	26.4	52.9	18.6	2.1
兵庫県	142	22.5	55.6	17.6	4.2
奈良県	49	26.5	57.1	14.3	2.0
和歌山県	39	33.3	61.5	5.1	0.0
鳥取県	33	21.2	66.7	9.1	3.0
島根県	86	10.5	66.3	18.6	4.7
岡山県	87	23.0	56.3	18.4	2.3
広島県	128	19.5	60.2	20.3	0.0
山口県	75	20.0	54.7	24.0	1.3
徳島県	51	33.3	51.0	11.8	3.9
香川県	69	21.7	55.1	23.2	0.0
愛媛県	70	18.6	55.7	24.3	1.4
高知県	26	19.2	50.0	30.8	0.0
福岡県	179	25.1	57.5	15.6	1.7
佐賀県	52	17.3	55.8	25.0	1.9
長崎県	86	25.6	52.3	20.9	1.2
熊本県	91	29.7	47.3	18.7	4.4
大分県	75	20.0	54.7	22.7	2.7
宮崎県	76	15.8	68.4	11.8	3.9
鹿児島県	112	20.5	54.5	24.1	0.9
沖縄県	45	37.8	51.1	11.1	0.0

⑥期待役割の伝達（設問文は「会社や上司が、「65歳以降社員」に期待する役割や働きぶりを伝えている」）【単位：行％】

	調査数 (件数)	積極的に 取組んで いる	積極的では ないが、 実施している	行って いない	無回答
全 体	4993	20.7	54.2	22.7	2.3
北海道	226	16.4	57.1	24.3	2.2
青森県	91	18.7	56.0	18.7	6.6
岩手県	106	15.1	62.3	18.9	3.8
宮城県	110	20.9	55.5	21.8	1.8
秋田県	77	22.1	50.6	26.0	1.3
山形県	73	27.4	50.7	19.2	2.7
福島県	107	24.3	43.9	30.8	0.9
茨城県	95	12.6	54.7	29.5	3.2
栃木県	76	21.1	56.6	19.7	2.6
群馬県	94	17.0	54.3	26.6	2.1
埼玉県	183	19.7	57.9	20.2	2.2
千葉県	172	17.4	52.9	27.3	2.3
東京都	362	27.9	50.3	20.2	1.7
神奈川県	215	21.9	53.0	24.2	0.9
新潟県	169	17.8	56.8	24.3	1.2
富山県	73	21.9	60.3	15.1	2.7
石川県	68	20.6	48.5	29.4	1.5
福井県	44	20.5	50.0	29.5	0.0
山梨県	29	34.5	44.8	20.7	0.0
長野県	99	15.2	61.6	21.2	2.0
岐阜県	115	21.7	51.3	24.3	2.6
静岡県	165	18.8	62.4	17.0	1.8
愛知県	228	13.6	58.3	24.1	3.9
三重県	80	28.8	47.5	17.5	6.3
滋賀県	53	26.4	54.7	13.2	5.7
京都府	61	26.2	47.5	24.6	1.6
大阪府	242	23.1	54.1	20.7	2.1
兵庫県	142	16.2	52.8	26.1	4.9
奈良県	49	40.8	36.7	20.4	2.0
和歌山県	39	33.3	51.3	15.4	0.0
鳥取県	33	18.2	63.6	18.2	0.0
島根県	86	9.3	66.3	19.8	4.7
岡山県	87	24.1	49.4	24.1	2.3
広島県	128	20.3	52.3	27.3	0.0
山口県	75	17.3	54.7	25.3	2.7
徳島県	51	23.5	56.9	15.7	3.9
香川県	69	21.7	53.6	24.6	0.0
愛媛県	70	22.9	51.4	24.3	1.4
高知県	26	23.1	46.2	30.8	0.0
福岡県	179	19.0	53.6	25.7	1.7
佐賀県	52	13.5	57.7	25.0	3.8
長崎県	86	15.1	61.6	22.1	1.2
熊本県	91	26.4	56.0	13.2	4.4
大分県	75	18.7	50.7	28.0	2.7
宮崎県	76	21.1	60.5	14.5	3.9
鹿児島県	112	25.9	48.2	25.0	0.9
沖縄県	45	28.9	44.4	26.7	0.0

⑦改善提案の機会（設問文は「業務の改善方法や事業構想を経営層や上司に提案する機会を設けている」）【単位：行%】

	調査数 (件数)	積極的に 取組んで いる	積極的では ないが、 実施している	行って いない	無回答
全 体	4993	15.2	54.8	27.6	2.4
北海道	226	11.9	55.8	29.6	2.7
青森県	91	16.5	56.0	23.1	4.4
岩手県	106	16.0	48.1	31.1	4.7
宮城県	110	16.4	50.9	30.9	1.8
秋田県	77	15.6	55.8	27.3	1.3
山形県	73	19.2	50.7	26.0	4.1
福島県	107	14.0	54.2	30.8	0.9
茨城県	95	6.3	55.8	33.7	4.2
栃木県	76	15.8	51.3	30.3	2.6
群馬県	94	13.8	54.3	29.8	2.1
埼玉県	183	15.3	51.4	31.1	2.2
千葉県	172	14.5	52.3	30.2	2.9
東京都	362	21.8	54.4	21.8	1.9
神奈川県	215	13.5	59.1	26.5	0.9
新潟県	169	10.7	56.2	32.0	1.2
富山県	73	13.7	53.4	30.1	2.7
石川県	68	20.6	47.1	32.4	0.0
福井県	44	15.9	45.5	38.6	0.0
山梨県	29	17.2	48.3	31.0	3.4
長野県	99	12.1	62.6	23.2	2.0
岐阜県	115	16.5	50.4	29.6	3.5
静岡県	165	12.7	63.6	22.4	1.2
愛知県	228	14.5	51.8	31.1	2.6
三重県	80	20.0	55.0	18.8	6.3
滋賀県	53	24.5	49.1	20.8	5.7
京都府	61	14.8	57.4	26.2	1.6
大阪府	242	15.3	54.5	27.7	2.5
兵庫県	142	13.4	50.0	31.7	4.9
奈良県	49	18.4	55.1	24.5	2.0
和歌山県	39	17.9	69.2	12.8	0.0
鳥取県	33	15.2	66.7	18.2	0.0
島根県	86	4.7	58.1	32.6	4.7
岡山県	87	17.2	50.6	29.9	2.3
広島県	128	15.6	56.3	27.3	0.8
山口県	75	10.7	53.3	33.3	2.7
徳島県	51	19.6	51.0	25.5	3.9
香川県	69	18.8	50.7	30.4	0.0
愛媛県	70	17.1	55.7	25.7	1.4
高知県	26	19.2	61.5	19.2	0.0
福岡県	179	16.8	57.0	24.0	2.2
佐賀県	52	7.7	61.5	28.8	1.9
長崎県	86	11.6	60.5	26.7	1.2
熊本県	91	23.1	52.7	18.7	5.5
大分県	75	12.0	50.7	34.7	2.7
宮崎県	76	10.5	69.7	15.8	3.9
鹿児島県	112	10.7	56.3	32.1	0.9
沖縄県	45	31.1	48.9	20.0	0.0

⑧自己申告制（設問文は「65歳以降社員」の希望により、他の部署・業務に変わる機会がある（仕事の自己申告等）」）【単位：行％】

	調査数 (件数)	積極的に 取組んで いる	積極的では ないが、 実施している	行って いない	無回答
全 体	4993	12.0	44.8	40.7	2.5
北海道	226	6.6	46.0	45.1	2.2
青森県	91	15.4	44.0	36.3	4.4
岩手県	106	13.2	38.7	44.3	3.8
宮城県	110	10.0	34.5	53.6	1.8
秋田県	77	13.0	49.4	36.4	1.3
山形県	73	12.3	43.8	39.7	4.1
福島県	107	11.2	50.5	37.4	0.9
茨城県	95	5.3	55.8	35.8	3.2
栃木県	76	17.1	42.1	38.2	2.6
群馬県	94	9.6	48.9	39.4	2.1
埼玉県	183	8.7	48.6	40.4	2.2
千葉県	172	12.2	44.8	40.1	2.9
東京都	362	12.2	37.6	48.1	2.2
神奈川県	215	11.2	45.6	42.3	0.9
新潟県	169	13.0	39.6	46.7	0.6
富山県	73	12.3	54.8	30.1	2.7
石川県	68	14.7	54.4	30.9	0.0
福井県	44	11.4	45.5	43.2	0.0
山梨県	29	13.8	48.3	34.5	3.4
長野県	99	13.1	44.4	40.4	2.0
岐阜県	115	11.3	47.8	37.4	3.5
静岡県	165	10.9	47.3	40.6	1.2
愛知県	228	9.2	48.7	39.0	3.1
三重県	80	8.8	46.3	37.5	7.5
滋賀県	53	28.3	39.6	26.4	5.7
京都府	61	11.5	41.0	45.9	1.6
大阪府	242	12.8	45.9	39.3	2.1
兵庫県	142	11.3	37.3	47.9	3.5
奈良県	49	16.3	40.8	40.8	2.0
和歌山県	39	28.2	43.6	28.2	0.0
鳥取県	33	12.1	36.4	48.5	3.0
島根県	86	8.1	37.2	50.0	4.7
岡山県	87	13.8	39.1	44.8	2.3
広島県	128	14.1	43.8	41.4	0.8
山口県	75	12.0	46.7	38.7	2.7
徳島県	51	11.8	45.1	37.3	5.9
香川県	69	13.0	42.0	43.5	1.4
愛媛県	70	12.9	44.3	41.4	1.4
高知県	26	3.8	57.7	38.5	0.0
福岡県	179	13.4	44.1	39.7	2.8
佐賀県	52	11.5	50.0	36.5	1.9
長崎県	86	12.8	50.0	36.0	1.2
熊本県	91	19.8	49.5	23.1	7.7
大分県	75	10.7	46.7	38.7	4.0
宮崎県	76	9.2	44.7	42.1	3.9
鹿児島県	112	11.6	49.1	38.4	0.9
沖縄県	45	20.0	42.2	35.6	2.2

⑨業務情報の伝達（設問文は「65歳以降社員」にも会社の事業戦略や事業計画、職場の方針・課題に関する情報を伝えている」）
【単位：行％】

	調査数 (件数)	積極的に 取組んで いる	積極的では ないが、 実施している	行って いない	無回答
全 体	4993	30.0	51.1	16.6	2.3
北海道	226	24.8	54.4	18.6	2.2
青森県	91	31.9	50.5	12.1	5.5
岩手県	106	28.3	51.9	16.0	3.8
宮城県	110	29.1	51.8	17.3	1.8
秋田県	77	29.9	55.8	13.0	1.3
山形県	73	39.7	46.6	11.0	2.7
福島県	107	35.5	47.7	15.9	0.9
茨城県	95	21.1	51.6	24.2	3.2
栃木県	76	39.5	46.1	11.8	2.6
群馬県	94	34.0	52.1	11.7	2.1
埼玉県	183	31.1	44.8	21.9	2.2
千葉県	172	25.0	51.7	20.9	2.3
東京都	362	37.8	46.4	13.8	1.9
神奈川県	215	30.7	47.4	20.9	0.9
新潟県	169	33.7	49.1	16.0	1.2
富山県	73	28.8	56.2	12.3	2.7
石川県	68	38.2	45.6	16.2	0.0
福井県	44	29.5	47.7	20.5	2.3
山梨県	29	48.3	31.0	17.2	3.4
長野県	99	24.2	56.6	17.2	2.0
岐阜県	115	33.0	47.8	16.5	2.6
静岡県	165	32.7	50.9	15.2	1.2
愛知県	228	23.2	53.9	19.3	3.5
三重県	80	31.3	53.8	8.8	6.3
滋賀県	53	37.7	52.8	3.8	5.7
京都府	61	37.7	47.5	13.1	1.6
大阪府	242	22.3	55.4	20.7	1.7
兵庫県	142	24.6	48.6	22.5	4.2
奈良県	49	42.9	42.9	12.2	2.0
和歌山県	39	33.3	53.8	12.8	0.0
鳥取県	33	33.3	60.6	6.1	0.0
島根県	86	25.6	54.7	15.1	4.7
岡山県	87	28.7	47.1	21.8	2.3
広島県	128	21.1	63.3	15.6	0.0
山口県	75	26.7	48.0	22.7	2.7
徳島県	51	29.4	56.9	9.8	3.9
香川県	69	29.0	44.9	26.1	0.0
愛媛県	70	32.9	47.1	18.6	1.4
高知県	26	34.6	57.7	3.8	3.8
福岡県	179	26.8	55.9	14.5	2.8
佐賀県	52	23.1	65.4	9.6	1.9
長崎県	86	29.1	55.8	14.0	1.2
熊本県	91	34.1	48.4	12.1	5.5
大分県	75	30.7	48.0	18.7	2.7
宮崎県	76	30.3	51.3	14.5	3.9
鹿児島県	112	28.6	53.6	17.0	0.9
沖縄県	45	33.3	48.9	17.8	0.0

⑩キャリアの相談機会（設問文は「65歳以降社員」が自らの活躍方法やキャリアに関する相談ができる機会を設けている（研修や面談））」【単位：行％】

	調査数 (件数)	積極的に 取組んで いる	積極的では ないが、 実施している	行って いない	無回答
全 体	4993	15.6	49.0	32.9	2.5
北海道	226	12.8	47.8	36.7	2.7
青森県	91	15.4	49.5	30.8	4.4
岩手県	106	12.3	49.1	34.9	3.8
宮城県	110	14.5	48.2	35.5	1.8
秋田県	77	14.3	48.1	35.1	2.6
山形県	73	16.4	49.3	28.8	5.5
福島県	107	17.8	38.3	43.0	0.9
茨城県	95	15.8	49.5	31.6	3.2
栃木県	76	14.5	56.6	26.3	2.6
群馬県	94	14.9	46.8	36.2	2.1
埼玉県	183	15.8	45.4	36.6	2.2
千葉県	172	15.1	52.9	29.7	2.3
東京都	362	19.6	47.2	31.5	1.7
神奈川県	215	17.2	47.4	34.4	0.9
新潟県	169	11.8	46.7	39.1	2.4
富山県	73	16.4	60.3	20.5	2.7
石川県	68	14.7	52.9	32.4	0.0
福井県	44	15.9	54.5	29.5	0.0
山梨県	29	20.7	55.2	20.7	3.4
長野県	99	12.1	53.5	30.3	4.0
岐阜県	115	16.5	46.1	33.9	3.5
静岡県	165	14.5	53.3	30.3	1.8
愛知県	228	12.7	44.7	39.0	3.5
三重県	80	12.5	62.5	18.8	6.3
滋賀県	53	28.3	45.3	20.8	5.7
京都府	61	19.7	59.0	19.7	1.6
大阪府	242	15.7	50.8	31.4	2.1
兵庫県	142	12.7	44.4	38.0	4.9
奈良県	49	14.3	51.0	32.7	2.0
和歌山県	39	20.5	53.8	25.6	0.0
鳥取県	33	21.2	54.5	24.2	0.0
島根県	86	5.8	46.5	43.0	4.7
岡山県	87	10.3	47.1	40.2	2.3
広島県	128	17.2	47.7	35.2	0.0
山口県	75	14.7	46.7	37.3	1.3
徳島県	51	13.7	51.0	31.4	3.9
香川県	69	14.5	44.9	37.7	2.9
愛媛県	70	12.9	52.9	32.9	1.4
高知県	26	26.9	57.7	15.4	0.0
福岡県	179	18.4	53.6	25.7	2.2
佐賀県	52	7.7	53.8	36.5	1.9
長崎県	86	18.6	48.8	31.4	1.2
熊本県	91	22.0	45.1	27.5	5.5
大分県	75	14.7	42.7	40.0	2.7
宮崎県	76	13.2	47.4	35.5	3.9
鹿児島県	112	16.1	46.4	36.6	0.9
沖縄県	45	26.7	48.9	24.4	0.0

⑪研修機会の提供（設問文は「65歳以降社員」にも、会社負担によるスキル向上・維持の研修や資格取得の機会を設けている」）
【単位：行％】

	調査数 (件数)	積極的に 取組んで いる	積極的では ないが、 実施している	行って いない	無回答
全 体	4993	18.4	43.3	35.9	2.4
北海道	226	15.5	45.6	35.8	3.1
青森県	91	20.9	50.5	24.2	4.4
岩手県	106	17.9	39.6	38.7	3.8
宮城県	110	19.1	39.1	40.0	1.8
秋田県	77	15.6	53.2	29.9	1.3
山形県	73	12.3	46.6	37.0	4.1
福島県	107	19.6	40.2	39.3	0.9
茨城県	95	13.7	48.4	34.7	3.2
栃木県	76	15.8	46.1	35.5	2.6
群馬県	94	17.0	40.4	40.4	2.1
埼玉県	183	15.3	41.5	41.0	2.2
千葉県	172	18.6	41.3	37.8	2.3
東京都	362	24.3	37.8	35.9	1.9
神奈川県	215	20.0	44.7	34.4	0.9
新潟県	169	14.8	36.1	47.9	1.2
富山県	73	16.4	54.8	26.0	2.7
石川県	68	20.6	47.1	32.4	0.0
福井県	44	15.9	45.5	38.6	0.0
山梨県	29	24.1	41.4	31.0	3.4
長野県	99	15.2	45.5	37.4	2.0
岐阜県	115	18.3	40.0	38.3	3.5
静岡県	165	20.0	40.6	37.6	1.8
愛知県	228	11.0	39.0	46.5	3.5
三重県	80	17.5	41.3	35.0	6.3
滋賀県	53	26.4	45.3	22.6	5.7
京都府	61	18.0	41.0	39.3	1.6
大阪府	242	19.0	40.1	38.8	2.1
兵庫県	142	15.5	43.0	37.3	4.2
奈良県	49	30.6	32.7	34.7	2.0
和歌山県	39	30.8	38.5	30.8	0.0
鳥取県	33	21.2	45.5	33.3	0.0
島根県	86	14.0	48.8	32.6	4.7
岡山県	87	19.5	35.6	42.5	2.3
広島県	128	16.4	50.0	32.8	0.8
山口県	75	18.7	54.7	25.3	1.3
徳島県	51	13.7	43.1	39.2	3.9
香川県	69	17.4	31.9	50.7	0.0
愛媛県	70	24.3	38.6	35.7	1.4
高知県	26	26.9	46.2	26.9	0.0
福岡県	179	17.9	49.7	29.6	2.8
佐賀県	52	13.5	63.5	21.2	1.9
長崎県	86	25.6	47.7	25.6	1.2
熊本県	91	18.7	53.8	22.0	5.5
大分県	75	18.7	44.0	34.7	2.7
宮崎県	76	23.7	39.5	32.9	3.9
鹿児島県	112	16.1	46.4	35.7	1.8
沖縄県	45	26.7	48.9	24.4	0.0

⑫上司への能力活用方法の助言（設問文は「会社は、上司や同僚に、「65歳以降社員」の能力や特性を生かす方法を助言している」）【単位：行%】

	調査数 (件数)	積極的に 取組んで いる	積極的では ないが、 実施している	行って いない	無回答
全 体	4993	14.0	56.0	27.7	2.4
北海道	226	10.6	50.0	36.3	3.1
青森県	91	15.4	51.6	28.6	4.4
岩手県	106	17.0	50.0	29.2	3.8
宮城県	110	10.9	60.9	26.4	1.8
秋田県	77	13.0	62.3	23.4	1.3
山形県	73	15.1	54.8	26.0	4.1
福島県	107	14.0	58.9	25.2	1.9
茨城県	95	12.6	56.8	27.4	3.2
栃木県	76	14.5	59.2	23.7	2.6
群馬県	94	17.0	53.2	27.7	2.1
埼玉県	183	14.2	53.6	30.1	2.2
千葉県	172	14.0	54.1	29.7	2.3
東京都	362	17.1	55.8	25.4	1.7
神奈川県	215	16.3	58.1	24.7	0.9
新潟県	169	11.8	54.4	32.5	1.2
富山県	73	12.3	61.6	23.3	2.7
石川県	68	14.7	41.2	44.1	0.0
福井県	44	11.4	56.8	31.8	0.0
山梨県	29	31.0	31.0	34.5	3.4
長野県	99	13.1	57.6	27.3	2.0
岐阜県	115	14.8	54.8	27.8	2.6
静岡県	165	12.1	61.8	24.8	1.2
愛知県	228	7.9	51.3	37.3	3.5
三重県	80	13.8	58.8	21.3	6.3
滋賀県	53	24.5	54.7	15.1	5.7
京都府	61	9.8	63.9	24.6	1.6
大阪府	242	15.3	56.2	26.4	2.1
兵庫県	142	11.3	53.5	30.3	4.9
奈良県	49	16.3	57.1	24.5	2.0
和歌山県	39	25.6	51.3	23.1	0.0
鳥取県	33	12.1	63.6	24.2	0.0
島根県	86	4.7	65.1	25.6	4.7
岡山県	87	12.6	49.4	35.6	2.3
広島県	128	10.9	58.6	30.5	0.0
山口県	75	8.0	61.3	29.3	1.3
徳島県	51	15.7	56.9	21.6	5.9
香川県	69	18.8	46.4	34.8	0.0
愛媛県	70	18.6	52.9	25.7	2.9
高知県	26	15.4	61.5	23.1	0.0
福岡県	179	14.5	59.8	22.9	2.8
佐賀県	52	9.6	67.3	21.2	1.9
長崎県	86	15.1	60.5	23.3	1.2
熊本県	91	24.2	57.1	13.2	5.5
大分県	75	12.0	49.3	36.0	2.7
宮崎県	76	6.6	64.5	25.0	3.9
鹿児島県	112	12.5	58.9	27.7	0.9
沖縄県	45	26.7	57.8	15.6	0.0