

4-1 「65歳以降社員」の能力発揮状況（設問文は、「65歳以降社員」は以下の能力を発揮していますか）

(1) 専門能力・技術、知識、指導力【単位：行%】

	調査数 (件数)	発揮して いる	ある程度、 発揮して いる	あまり、 発揮して いない	発揮して いない	無回答
全 体	4993	37.1	53.9	7.4	1.2	0.5
北海道	226	36.3	52.7	8.0	2.7	0.4
青森県	91	36.3	46.2	14.3	2.2	1.1
岩手県	106	39.6	55.7	4.7	0.0	0.0
宮城県	110	33.6	55.5	10.0	0.0	0.9
秋田県	77	45.5	46.8	5.2	2.6	0.0
山形県	73	39.7	53.4	6.8	0.0	0.0
福島県	107	31.8	59.8	7.5	0.9	0.0
茨城県	95	33.7	52.6	10.5	3.2	0.0
栃木県	76	35.5	52.6	10.5	1.3	0.0
群馬県	94	30.9	63.8	4.3	0.0	1.1
埼玉県	183	38.8	51.4	8.7	1.1	0.0
千葉県	172	29.1	58.1	11.6	0.6	0.6
東京都	362	42.0	51.9	5.2	0.3	0.6
神奈川県	215	38.6	51.2	7.9	1.9	0.5
新潟県	169	41.4	51.5	5.9	1.2	0.0
富山県	73	31.5	54.8	8.2	2.7	2.7
石川県	68	41.2	50.0	7.4	1.5	0.0
福井県	44	45.5	43.2	6.8	4.5	0.0
山梨県	29	31.0	58.6	10.3	0.0	0.0
長野県	99	32.3	59.6	6.1	2.0	0.0
岐阜県	115	42.6	48.7	7.8	0.9	0.0
静岡県	165	37.6	55.8	6.1	0.6	0.0
愛知県	228	34.2	54.8	9.6	0.9	0.4
三重県	80	42.5	47.5	8.8	0.0	1.3
滋賀県	53	47.2	43.4	9.4	0.0	0.0
京都府	61	36.1	54.1	8.2	0.0	1.6
大阪府	242	33.5	57.4	7.9	0.4	0.8
兵庫県	142	40.1	54.9	2.8	1.4	0.7
奈良県	49	34.7	61.2	2.0	0.0	2.0
和歌山県	39	53.8	41.0	2.6	2.6	0.0
鳥取県	33	30.3	63.6	6.1	0.0	0.0
島根県	86	36.0	51.2	10.5	1.2	1.2
岡山県	87	32.2	55.2	9.2	2.3	1.1
広島県	128	40.6	51.6	6.3	0.8	0.8
山口県	75	38.7	50.7	10.7	0.0	0.0
徳島県	51	35.3	56.9	7.8	0.0	0.0
香川県	69	30.4	56.5	13.0	0.0	0.0
愛媛県	70	27.1	64.3	5.7	2.9	0.0
高知県	26	38.5	57.7	3.8	0.0	0.0
福岡県	179	34.6	59.2	5.0	1.1	0.0
佐賀県	52	40.4	51.9	0.0	3.8	3.8
長崎県	86	30.2	65.1	4.7	0.0	0.0
熊本県	91	40.7	50.5	6.6	2.2	0.0
大分県	75	33.3	57.3	9.3	0.0	0.0
宮崎県	76	44.7	52.6	2.6	0.0	0.0
鹿児島県	112	38.4	50.0	7.1	3.6	0.9
沖縄県	45	42.2	46.7	8.9	2.2	0.0

(2) 労働意欲、仕事の丁寧さ、勤勉さ【単位：行%】

	調査数 (件数)	発揮して いる	ある程度、 発揮して いる	あまり、 発揮して いない	発揮して いない	無回答
全 体	4993	34.8	56.2	7.4	1.0	0.5
北海道	226	35.8	52.7	9.7	1.8	0.0
青森県	91	41.8	47.3	9.9	0.0	1.1
岩手県	106	34.0	61.3	3.8	0.0	0.9
宮城県	110	34.5	56.4	8.2	0.0	0.9
秋田県	77	29.9	64.9	3.9	1.3	0.0
山形県	73	31.5	58.9	8.2	1.4	0.0
福島県	107	29.0	59.8	9.3	0.9	0.9
茨城県	95	32.6	58.9	6.3	2.1	0.0
栃木県	76	34.2	52.6	10.5	2.6	0.0
群馬県	94	33.0	56.4	6.4	3.2	1.1
埼玉県	183	38.8	53.0	7.7	0.0	0.5
千葉県	172	29.1	59.3	11.0	0.0	0.6
東京都	362	37.3	53.6	7.2	1.1	0.8
神奈川県	215	37.7	53.5	6.5	1.9	0.5
新潟県	169	34.3	57.4	7.7	0.6	0.0
富山県	73	39.7	45.2	13.7	0.0	1.4
石川県	68	27.9	61.8	10.3	0.0	0.0
福井県	44	45.5	40.9	11.4	2.3	0.0
山梨県	29	31.0	65.5	3.4	0.0	0.0
長野県	99	36.4	53.5	8.1	2.0	0.0
岐阜県	115	36.5	57.4	5.2	0.9	0.0
静岡県	165	33.3	63.0	3.6	0.0	0.0
愛知県	228	30.7	60.5	7.0	1.3	0.4
三重県	80	37.5	53.8	7.5	0.0	1.3
滋賀県	53	34.0	60.4	5.7	0.0	0.0
京都府	61	29.5	60.7	8.2	0.0	1.6
大阪府	242	34.7	56.2	7.4	0.8	0.8
兵庫県	142	34.5	54.2	9.9	0.7	0.7
奈良県	49	30.6	61.2	6.1	0.0	2.0
和歌山県	39	53.8	43.6	0.0	2.6	0.0
鳥取県	33	45.5	42.4	12.1	0.0	0.0
島根県	86	34.9	59.3	3.5	1.2	1.2
岡山県	87	35.6	54.0	9.2	0.0	1.1
広島県	128	30.5	60.2	7.0	1.6	0.8
山口県	75	37.3	54.7	8.0	0.0	0.0
徳島県	51	27.5	68.6	3.9	0.0	0.0
香川県	69	31.9	59.4	5.8	2.9	0.0
愛媛県	70	31.4	61.4	5.7	1.4	0.0
高知県	26	23.1	73.1	3.8	0.0	0.0
福岡県	179	38.5	54.2	5.0	1.7	0.6
佐賀県	52	28.8	55.8	7.7	3.8	3.8
長崎県	86	31.4	57.0	9.3	2.3	0.0
熊本県	91	42.9	49.5	6.6	0.0	1.1
大分県	75	26.7	62.7	10.7	0.0	0.0
宮崎県	76	43.4	48.7	7.9	0.0	0.0
鹿児島県	112	33.0	55.4	9.8	0.9	0.9
沖縄県	45	48.9	48.9	2.2	0.0	0.0

4-2 「65歳以降社員」の活用満足度（設問文は、「65歳以降社員」の人材活用に満足していますか）【単位：行％】

	調査数 (件数)	非常に満足	満足	やや満足	やや不満	不満	非常に不満	無回答
全 体	4993	15.4	32.9	43.0	7.3	0.6	0.4	0.5
北海道	226	18.1	29.2	39.4	11.9	0.9	0.4	0.0
青森県	91	17.6	33.0	41.8	4.4	1.1	1.1	1.1
岩手県	106	17.0	33.0	45.3	4.7	0.0	0.0	0.0
宮城県	110	12.7	32.7	45.5	9.1	0.0	0.0	0.0
秋田県	77	10.4	36.4	49.4	3.9	0.0	0.0	0.0
山形県	73	23.3	32.9	32.9	9.6	1.4	0.0	0.0
福島県	107	14.0	33.6	43.0	9.3	0.0	0.0	0.0
茨城県	95	5.3	40.0	47.4	4.2	3.2	0.0	0.0
栃木県	76	14.5	27.6	46.1	9.2	2.6	0.0	0.0
群馬県	94	9.6	31.9	51.1	5.3	1.1	0.0	1.1
埼玉県	183	18.6	33.3	37.7	9.3	0.5	0.5	0.0
千葉県	172	9.3	29.7	47.7	11.6	0.6	0.6	0.6
東京都	362	16.0	35.1	40.9	7.2	0.6	0.0	0.3
神奈川県	215	13.5	36.7	40.0	7.9	0.5	0.5	0.9
新潟県	169	14.8	34.9	45.6	3.0	0.6	1.2	0.0
富山県	73	8.2	28.8	52.1	9.6	0.0	0.0	1.4
石川県	68	19.1	30.9	41.2	8.8	0.0	0.0	0.0
福井県	44	15.9	29.5	47.7	4.5	0.0	2.3	0.0
山梨県	29	13.8	27.6	55.2	3.4	0.0	0.0	0.0
長野県	99	18.2	31.3	35.4	12.1	0.0	3.0	0.0
岐阜県	115	18.3	32.2	43.5	4.3	0.9	0.9	0.0
静岡県	165	17.0	30.3	46.7	4.8	0.6	0.0	0.6
愛知県	228	13.6	34.2	43.4	7.5	0.9	0.4	0.0
三重県	80	23.8	27.5	40.0	6.3	1.3	0.0	1.3
滋賀県	53	20.8	28.3	37.7	13.2	0.0	0.0	0.0
京都府	61	16.4	31.1	42.6	6.6	0.0	1.6	1.6
大阪府	242	14.5	32.2	44.2	7.9	0.4	0.0	0.8
兵庫県	142	16.9	31.7	40.8	7.7	1.4	0.0	1.4
奈良県	49	14.3	30.6	46.9	6.1	0.0	0.0	2.0
和歌山県	39	23.1	33.3	35.9	7.7	0.0	0.0	0.0
鳥取県	33	18.2	36.4	33.3	12.1	0.0	0.0	0.0
島根県	86	15.1	37.2	38.4	8.1	0.0	0.0	1.2
岡山県	87	14.9	36.8	39.1	9.2	0.0	0.0	0.0
広島県	128	15.6	28.9	43.0	9.4	1.6	0.8	0.8
山口県	75	17.3	36.0	44.0	1.3	1.3	0.0	0.0
徳島県	51	17.6	25.5	51.0	3.9	2.0	0.0	0.0
香川県	69	23.2	24.6	42.0	8.7	1.4	0.0	0.0
愛媛県	70	11.4	30.0	52.9	4.3	0.0	1.4	0.0
高知県	26	15.4	50.0	26.9	7.7	0.0	0.0	0.0
福岡県	179	15.1	33.0	46.9	4.5	0.0	0.6	0.0
佐賀県	52	13.5	23.1	48.1	9.6	1.9	0.0	3.8
長崎県	86	9.3	38.4	46.5	5.8	0.0	0.0	0.0
熊本県	91	17.6	31.9	40.7	6.6	0.0	0.0	3.3
大分県	75	13.3	37.3	41.3	6.7	0.0	0.0	1.3
宮崎県	76	15.8	42.1	36.8	5.3	0.0	0.0	0.0
鹿児島県	112	13.4	32.1	48.2	4.5	0.0	0.9	0.9
沖縄県	45	22.2	37.8	31.1	8.9	0.0	0.0	0.0

4-3 人材活用に関する情報収集媒体（設問文は、「65歳以降社員を含む、社員の人材活用を効果的に進めるために、貴社ではどのような経路から情報収集をしていますか」）【複数回答：単位％】

	調査数 (件数)	厚生労働省、 労働局、 ハローワーク	上記以外の 行政機関等 (独法等も 含む)	所属する 業界団体	人事関連の 専門誌や 学術団体	他企業の 人事・総務 担当者	親会社や 関連会社、 取引先企業	新聞やTV 等による 報道	自社と契約 する外部 の専門家 (社会保険 労務士や 中小企業 診断士等)	その他	無回答
全 体	4993	70.1	11.7	23.4	4.7	6.8	11.6	15.7	20.1	5.4	3.2
北海道	226	63.3	11.1	31.0	4.9	8.4	14.2	17.3	13.3	5.3	4.4
青森県	91	76.9	13.2	30.8	4.4	4.4	8.8	14.3	13.2	6.6	3.3
岩手県	106	84.9	10.4	19.8	5.7	7.5	6.6	17.9	17.0	2.8	2.8
宮城県	110	73.6	10.0	22.7	4.5	4.5	8.2	19.1	18.2	0.9	3.6
秋田県	77	80.5	16.9	28.6	1.3	3.9	15.6	7.8	11.7	3.9	3.9
山形県	73	83.6	19.2	21.9	4.1	6.8	8.2	13.7	21.9	4.1	2.7
福島県	107	76.6	14.0	21.5	3.7	3.7	11.2	16.8	29.9	3.7	1.9
茨城県	95	67.4	16.8	17.9	5.3	7.4	10.5	13.7	23.2	6.3	2.1
栃木県	76	69.7	13.2	19.7	1.3	2.6	13.2	13.2	15.8	7.9	1.3
群馬県	94	61.7	5.3	20.2	0.0	8.5	13.8	18.1	24.5	5.3	4.3
埼玉県	183	60.1	12.0	22.4	6.0	6.6	16.9	20.2	24.6	4.9	2.2
千葉県	172	61.6	11.0	24.4	2.9	7.0	14.5	18.0	23.3	8.1	2.3
東京都	362	63.8	10.8	24.6	6.6	9.4	13.0	15.2	22.7	6.6	3.9
神奈川県	215	64.2	12.1	28.8	9.3	7.4	11.6	15.8	19.1	5.6	2.8
新潟県	169	66.9	10.1	24.9	6.5	8.3	13.0	16.0	30.8	3.6	5.9
富山県	73	72.6	11.0	24.7	2.7	6.8	16.4	12.3	13.7	6.8	1.4
石川県	68	70.6	16.2	23.5	0.0	5.9	10.3	17.6	19.1	5.9	1.5
福井県	44	75.0	6.8	15.9	2.3	4.5	9.1	13.6	15.9	4.5	4.5
山梨県	29	79.3	6.9	13.8	0.0	6.9	10.3	10.3	31.0	6.9	3.4
長野県	99	68.7	13.1	20.2	1.0	11.1	12.1	10.1	18.2	2.0	4.0
岐阜県	115	64.3	7.8	27.8	5.2	5.2	13.0	10.4	22.6	6.1	2.6
静岡県	165	66.7	11.5	25.5	6.7	6.1	9.7	27.9	26.7	4.2	3.0
愛知県	228	66.7	10.5	22.8	4.4	7.5	14.9	17.5	23.7	5.7	2.2
三重県	80	71.3	13.8	21.3	3.8	6.3	17.5	15.0	21.3	2.5	3.8
滋賀県	53	81.1	9.4	17.0	5.7	7.5	9.4	20.8	34.0	1.9	1.9
京都府	61	57.4	13.1	26.2	8.2	9.8	8.2	16.4	21.3	6.6	3.3
大阪府	242	70.2	7.4	18.6	8.3	5.8	12.0	12.8	15.7	4.1	3.7
兵庫県	142	61.3	7.7	18.3	2.8	7.0	11.3	12.7	18.3	7.0	6.3
奈良県	49	65.3	18.4	24.5	2.0	6.1	10.2	12.2	18.4	10.2	6.1
和歌山県	39	87.2	10.3	15.4	2.6	7.7	12.8	5.1	28.2	5.1	0.0
鳥取県	33	75.8	6.1	21.2	0.0	3.0	9.1	21.2	24.2	3.0	0.0
島根県	86	70.9	19.8	33.7	0.0	4.7	11.6	14.0	11.6	1.2	4.7
岡山県	87	80.5	11.5	21.8	1.1	3.4	11.5	16.1	18.4	9.2	0.0
広島県	128	73.4	14.1	20.3	2.3	9.4	7.0	14.8	20.3	7.0	3.9
山口県	75	78.7	14.7	22.7	5.3	6.7	13.3	10.7	13.3	4.0	4.0
徳島県	51	72.5	9.8	27.5	7.8	3.9	11.8	17.6	13.7	3.9	0.0
香川県	69	73.9	11.6	17.4	2.9	2.9	5.8	13.0	20.3	8.7	2.9
愛媛県	70	81.4	12.9	17.1	5.7	7.1	11.4	22.9	15.7	2.9	1.4
高知県	26	65.4	11.5	23.1	7.7	0.0	11.5	23.1	11.5	11.5	3.8
福岡県	179	70.4	12.8	21.8	5.6	6.1	12.3	16.2	22.9	4.5	2.2
佐賀県	52	75.0	9.6	9.6	1.9	13.5	3.8	13.5	17.3	5.8	7.7
長崎県	86	80.2	11.6	17.4	1.2	5.8	8.1	18.6	11.6	4.7	2.3
熊本県	91	79.1	11.0	22.0	9.9	6.6	8.8	13.2	15.4	8.8	1.1
大分県	75	77.3	10.7	28.0	1.3	6.7	9.3	10.7	12.0	12.0	4.0
宮崎県	76	80.3	18.4	22.4	5.3	1.3	3.9	11.8	22.4	1.3	2.6
鹿児島県	112	74.1	12.5	32.1	1.8	6.3	7.1	9.8	22.3	4.5	5.4
沖縄県	45	66.7	13.3	35.6	13.3	15.6	13.3	24.4	13.3	11.1	2.2

以上

データでみる 70歳以上の定年・継続雇用制度の導入効果と工夫 ー 都道府県別データ ー

発行日 2024年9月27日

発行者 独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構
高齢者雇用推進・研究部普及啓発課

住 所 千葉市美浜区若葉 3-1-3（障害者職業総合センター）

電 話 043-297-9528