

## はしがき

本事例集は、独立行政法人高齢・障害者雇用支援機構（以下「機構」という。）の取り組みとして実施している「高齢者ワークシェアリング推進事業」の一つで、企業が高齢労働者の意欲や能力等を活用するためにワークシェアリングや在宅就労など新たな就労形態を開発、導入した事例をまとめたものです。

個々の企業が高齢労働者の持っている意欲や能力を活用するために専門家の助言、指導を受けながら就業形態造りをして行った経緯を各企業からの報告書を基に取りまとめたものです。

本事例集では、個々の企業において開発に至る過程での試行錯誤の状況等が詳細に記載しており、また開発した就業形態の内容や成果物等も掲載いたしました。

事例を選定するに当たっては、当機構に設置した高齢者ワークシェアリング推進委員会（以下「推進委員会」という。）の意見を踏まえ、掲載いたしました。

各企業等関係者各位におかれては、是非ともこれら事例を参考にさせていただき高齢者雇用を進める上での一助としていただくようお願い申し上げます。

また、本事例集の作成のためご協力を賜りました推進委員会委員を始め関係企業ならびに当該企業を指導していただいた専門家等関係者に心から感謝申し上げます。

独立行政法人高齢・障害者雇用支援機構  
高齢者事業本部担当理事 荒川 春

### 高齢者ワークシェアリング推進委員会

座長	亀山直幸	跡見学園女子大学マネジメント学部教授
委員	北浦正行	財団法人社会経済生産性本部社会労働部長
委員	橋本一美	全国中小企業団体中央会企画部長
委員	保坂孝信	株式会社三菱総合研究所産業・市場戦略研究本部主任研究員
幹事	藤澤達雄	高齢・障害者雇用支援機構情報研究部長
	小野良二	高齢・障害者雇用支援機構
	福島盛二	高齢・障害者雇用支援機構情報研究部産業別雇用推進課長
	高島順子	高齢・障害者雇用支援機構情報研究部専門調査役

# 目 次

- 1 高齡従業員の経験を生かした引越し隙間事業専門部門の設立と  
そこでの短時間勤務実現 旭川通運(株) 北海道…………… 1
  
- 2 高齡者を活用した企業内独立採算制グループ制度の導入試行及び  
キャリアカウンセリングの導入検討 (株)前川製作所 東京都…………… 27
  
- 3 ワークシェアリング労働の導入で高齡者雇用の創出実現  
南愛知タウンサービス(株) 愛知県…………… 55
  
- 4 豊富な経験、高い技能・技術を持つ高齡労働者のノウハウ、  
人脈を引き継ぐ場を創設するため多様な方策にチャレンジ  
(株)野村工具製作所 奈良県…………… 86
  
- 5 高齡労働者の働きやすい職場づくりのため在宅勤務制度等  
試行実施 長建工業(株) 長崎県…………… 99
  
- 6 高齡労働者ニーズにも企業ニーズにも合った多様就業促進型  
ワークシェアリングが実現(職場活性化研修も活用)  
大野サンダイヤ(株) 大分県…………… 129