

資料3-2：ソフトウェア技術者のチェックリスト基準値の詳細データ

1. 中分類項目の基準値の作成結果

中分類項目の基準値は、以下のとおりである。

A 仕事の力量

A 1 情報収集・分析技能

属性	評価値	評価値																				
		~1.0	~1.2	~1.4	~1.6	~1.8	~2.0	~2.2	~2.4	~2.6	~2.8	~3.0	~3.2	~3.4	~3.6	~3.8	~4.0	~4.2	~4.4	~4.6	~4.8	~5.0
プログラマ	n=334	0.9	0.0	1.5	0.0	0.3	6.3	0.0	6.6	0.0	6.6	17.1	0.0	18.6	0.0	14.4	14.4	0.0	8.1	0.0	2.7	2.7
	累計	0.9	0.9	2.4	2.4	2.7	9.0	9.0	15.6	15.6	22.2	39.3	39.3	57.9	57.9	72.3	86.7	86.7	94.8	94.8	97.5	100.2
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	A	A	A	A	A
システムエンジニア	n=518	0.2	0.0	0.0	0.0	0.8	0.2	0.0	4.2	0.2	5.4	10.0	0.0	13.3	0.0	14.9	18.7	0.0	19.9	0.0	8.7	3.5
	累計	0.2	0.2	0.2	0.2	1.0	1.2	1.2	5.4	5.6	11.0	21.0	21.0	34.3	34.3	49.2	67.9	67.9	87.8	87.8	96.5	100.0
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	A	A	A	A	A
シニア・システムエンジニア	n=607	0.7	0.0	0.7	0.0	1.0	1.3	0.0	2.0	0.0	4.3	11.2	0.0	13.5	0.0	17.1	19.6	0.0	15.2	0.0	9.6	4.0
	累計	0.7	0.7	1.4	1.4	2.4	3.7	3.7	5.7	5.7	10.0	21.2	21.2	34.7	34.7	51.8	71.4	71.4	86.6	86.6	96.2	100.2
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	A	A	A	A	A
プロジェクトリーダー	n=297	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.7	0.0	3.0	0.0	4.7	9.1	0.0	7.1	0.0	17.8	26.3	0.0	16.5	0.0	9.8	3.0
	累計	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.7	2.7	5.7	5.7	10.4	19.5	19.5	26.6	26.6	44.4	70.7	70.7	87.2	87.2	97.0	100.0
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	A	A	A	A	A
プロジェクトマネージャ	n=95	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.1	0.0	0.0	6.3	0.0	4.2	0.0	15.8	20.0	0.0	20.0	0.0	30.5	2.1
	累計	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.1	1.1	1.1	7.4	7.4	11.6	11.6	27.4	47.4	47.4	67.4	67.4	97.9	100.0
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	A	A	A
営業	n=77	0.0	0.0	1.3	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	0.0	1.3	5.2	0.0	11.7	0.0	15.6	19.5	0.0	27.3	0.0	10.4	6.5
	累計	0.0	0.0	1.3	1.3	1.3	1.3	1.3	2.6	2.6	3.9	9.1	9.1	20.8	20.8	36.4	55.9	55.9	83.2	83.2	93.6	100.1
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	C	C	B	B	A	A
その他	n=329	0.3	0.0	1.8	0.0	0.6	3.0	0.0	4.3	0.0	7.3	7.3	0.0	11.2	0.0	18.2	16.7	0.0	16.1	0.0	9.4	3.8
	累計	0.3	0.3	2.1	2.1	2.7	5.7	5.7	10.0	10.0	17.3	24.6	24.6	35.8	35.8	54.0	70.7	70.7	86.8	86.8	96.2	99.8
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	D	D	C	B	B	B	B	A	A

A 2 計画・管理技能

属性	評価値	評価値																				
		~1.0	~1.2	~1.4	~1.6	~1.8	~2.0	~2.2	~2.4	~2.6	~2.8	~3.0	~3.2	~3.4	~3.6	~3.8	~4.0	~4.2	~4.4	~4.6	~4.8	~5.0
プログラマ	n=334	5.1	0.0	6.9	5.4	7.2	8.7	0.0	10.2	12.9	9.6	11.1	0.0	10.2	6.3	3.3	2.1	0.0	0.3	0.6	0.3	0.0
	累計	5.1	5.1	12.0	17.4	24.6	33.3	33.3	43.5	56.4	66.0	77.1	77.1	87.3	93.6	96.9	99.0	99.0	99.3	99.9	100.2	100.2
	ランク	E	E	E	E	D	D	D	D	C	B	B	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
システムエンジニア	n=518	1.5	0.0	3.7	3.1	1.2	6.0	0.0	5.4	9.1	10.0	12.5	0.0	11.2	12.2	7.9	6.6	0.0	4.4	2.7	1.4	1.2
	累計	1.5	1.5	5.2	8.3	9.5	15.5	15.5	20.9	30.0	40.0	52.5	52.5	63.7	75.9	83.8	90.4	90.4	94.8	97.5	98.9	100.1
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	A	A	A	A	A	A	A
シニア・システムエンジニア	n=606	0.7	0.0	0.8	1.2	1.7	3.1	0.0	5.1	6.6	5.8	9.6	0.0	12.7	10.4	14.9	9.4	0.0	7.1	4.8	3.5	2.8
	累計	0.7	0.7	1.5	2.7	4.4	7.5	7.5	12.6	19.2	25.0	34.6	34.6	47.3	57.7	72.6	82.0	82.0	89.1	93.9	97.4	100.2
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	A	A	A	A	A	A
プロジェクトリーダー	n=297	0.0	0.0	0.0	0.3	0.3	1.3	0.0	1.3	2.0	2.0	3.4	0.0	8.1	11.8	13.1	19.5	0.0	12.5	10.8	8.8	4.7
	累計	0.0	0.0	0.0	0.3	0.6	1.9	1.9	3.2	5.2	7.2	10.6	10.6	18.7	30.5	43.6	63.1	63.1	75.6	86.4	95.2	99.9
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	A	A	A	A
プロジェクトマネージャ	n=95	0.0	0.0	0.0	0.0	1.1	0.0	0.0	0.0	1.1	0.0	2.1	0.0	6.3	7.4	9.5	14.7	0.0	10.5	21.1	15.8	10.5
	累計	0.0	0.0	0.0	0.0	1.1	1.1	1.1	1.1	2.2	2.2	4.3	4.3	10.6	18.0	27.5	42.2	42.2	52.7	73.8	89.6	100.1
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	A	A	A	A
営業	n=77	0.0	0.0	1.3	1.3	0.0	1.3	0.0	3.9	3.9	2.6	15.6	0.0	19.5	14.3	11.7	10.4	0.0	5.2	2.6	3.9	2.6
	累計	0.0	0.0	1.3	2.6	2.6	3.9	3.9	7.8	11.7	14.3	29.9	29.9	49.4	63.7	75.4	85.8	85.8	91.0	93.6	97.5	100.1
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	A	A	A	A	A	A
その他	n=329	4.0	0.0	2.7	3.0	2.4	7.0	0.0	6.4	7.3	9.1	9.1	0.0	10.6	9.1	7.9	8.5	0.0	4.9	4.3	2.4	1.2
	累計	4.0	4.0	6.7	9.7	12.1	19.1	19.1	25.5	32.8	41.9	51.0	51.0	61.6	70.7	78.6	87.1	87.1	92.0	96.3	98.7	99.9
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	D	D	D	C	C	C	C	B	B	A	A	A	A	A

A 3 組織編成・動機付け・教育技能

属性	評価値	評価値																				
		~1.0	~1.2	~1.4	~1.6	~1.8	~2.0	~2.2	~2.4	~2.6	~2.8	~3.0	~3.2	~3.4	~3.6	~3.8	~4.0	~4.2	~4.4	~4.6	~4.8	~5.0
プログラマ	n=334	6.6	0.3	0.0	1.5	0.6	9.9	0.6	0.6	0.0	1.2	32.0	1.2	1.8	0.6	0.6	30.2	0.3	0.0	0.6	0.0	11.4
	累計	6.6	6.9	6.9	8.4	9.0	18.9	19.5	20.1	20.1	21.3	53.3	54.5	56.3	56.9	57.5	87.7	88.0	88.0	88.6	88.6	100.0
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	C	C	C	C	C	B	B	B	B	A	A
システムエンジニア	n=518	2.1	0.2	0.2	0.2	0.2	4.8	0.4	0.2	0.8	1.4	21.8	1.9	3.3	2.7	2.1	37.1	1.4	1.2	0.6	0.2	17.4
	累計	2.1	2.3	2.5	2.7	2.9	7.7	8.1	8.3	9.1	10.5	32.3	34.2	37.5	40.2	42.3	79.4	80.8	82.0	82.6	82.8	100.2
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	D	D	C	B	B	A	A	A	A
シニア・システムエンジニア	n=606	0.7	0.0	0.3	0.0	0.2	3.5	0.5	0.7	2.1	0.8	19.3	3.8	6.1	4.6	5.1	30.5	4.3	3.1	1.8	0.7	11.9
	累計	0.7	0.7	1.0	1.0	1.2	4.7	5.2	5.9	8.0	8.8	28.1	31.9	38.0	42.6	47.7	78.2	82.5	85.6	87.4	88.1	100.0
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	A	A	A	A	A
プロジェクトリーダー	n=297	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.7	0.7	0.0	1.7	2.0	7.4	6.4	4.4	6.4	13.5	25.9	8.1	7.1	4.0	3.4	8.4
	累計	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.7	1.4	1.4	3.1	5.1	12.5	18.9	23.3	29.7	43.2	69.1	77.2	84.3	88.3	91.7	100.1
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	D	D	C	B	B	A	A	A	A
プロジェクトマネージャ	n=96	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	1.0	2.1	7.3	8.3	26.0	10.4	13.5	8.3	7.3	14.6	
	累計	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	2.0	4.1	11.4	19.7	45.7	56.1	69.6	77.9	85.2	99.8	
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	C	B	B	A	A	
営業	n=77	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.6	0.0	1.3	0.0	3.9	29.9	7.8	3.9	2.6	2.6	27.3	1.3	6.5	0.0	0.0	10.4
	累計	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.6	2.6	3.9	3.9	7.8	37.7	45.5	49.4	52.0	54.6	81.9	83.2	89.7	89.7	89.7	100.1
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	C	C	C	B	A	A	A	A	A	
その他	n=329	3.3	0.0	0.6	0.0	0.3	6.7	0.3	0.6	0.9	1.2	19.1	2.1	2.1	3.6	4.6	35.0	2.7	1.5	1.2	0.6	13.4
	累計	3.3	3.3	3.9	3.9	4.2	10.9	11.2	11.8	12.7	13.9	33.0	35.1	37.2	40.8	45.4	80.4	83.1	84.6	85.8	86.4	99.8
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	D	D	C	B	A	A	A	A	

A4 コミュニケーション技能

属性	評価値	評価値																				
		~1.0	~1.2	~1.4	~1.6	~1.8	~2.0	~2.2	~2.4	~2.6	~2.8	~3.0	~3.2	~3.4	~3.6	~3.8	~4.0	~4.2	~4.4	~4.6	~4.8	~5.0
プログラマ	n=334	2.7	1.5	0.9	1.2	3.0	5.1	5.1	4.2	9.6	6.3	20.4	10.5	4.8	8.1	5.7	7.5	0.6	1.2	1.2	0.3	0.3
	累計	2.7	4.2	5.1	6.3	9.3	14.4	19.5	23.7	33.3	39.6	60.0	70.5	75.3	83.4	89.1	96.6	97.2	98.4	99.6	99.9	100.2
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	D	D	D	C	B	B	B	A	A	A	A	A	A	A
システムエンジニア	n=518	0.4	0.6	0.2	0.0	1.2	1.7	1.5	1.7	2.1	4.2	14.1	10.4	9.8	8.3	10.2	16.6	5.4	5.2	2.5	1.5	2.1
	累計	0.4	1.0	1.2	1.2	2.4	4.1	5.6	7.3	9.4	13.6	27.7	38.1	47.9	56.2	66.4	83.0	88.4	93.6	96.1	97.6	99.7
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	A	A	A	A	A
シニア・システムエンジニア	n=607	0.2	0.0	0.2	0.0	0.8	0.3	0.8	2.8	2.1	3.6	13.2	10.0	9.9	11.7	10.0	16.1	6.3	4.8	3.1	2.3	1.6
	累計	0.2	0.2	0.4	0.4	1.2	1.5	2.3	5.1	7.2	10.8	24.0	34.0	43.9	55.6	65.6	81.7	88.0	92.8	95.9	98.2	99.8
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	B	B	A	A	A	A	A	A
プロジェクトリーダー	n=297	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.7	0.7	0.3	0.3	3.4	10.1	8.8	10.1	7.1	11.8	22.2	7.4	7.4	4.7	3.4	1.7
	累計	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.7	1.4	1.7	2.0	5.4	15.5	24.3	34.4	41.5	53.3	75.5	82.9	90.3	95.0	98.4	100.1
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	B	B	A	A	A	A	A	A
プロジェクトマネージャー	n=96	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.2	6.3	5.2	10.4	9.4	29.2	10.4	9.4	5.2	2.1	7.3	7.3
	累計	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.2	11.5	16.7	27.1	36.5	65.7	76.1	85.5	90.7	92.8	100.1	100.1
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	B	A	A	A	A	A	A	A
営業	n=77	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	2.6	6.5	14.3	9.1	5.2	14.3	9.1	18.2	9.1	6.5	1.3	0.0	2.6
	累計	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	3.9	10.4	24.7	33.8	39.0	53.3	62.4	80.6	89.7	96.2	97.5	97.5	100.1
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	A	A	A	A	A	A
その他	n=329	1.2	0.0	0.0	1.2	1.5	2.4	4.0	2.4	3.0	4.3	15.5	7.0	8.2	10.6	9.7	14.9	6.4	4.3	2.1	1.2	0.0
	累計	1.2	1.2	1.2	2.4	3.9	6.3	10.3	12.7	15.7	20.0	35.5	42.5	50.7	61.3	71.0	85.9	92.3	96.6	98.7	99.9	99.9
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	A	A	A	A	A

A5 知識力

属性	評価値	評価値																				
		~1.0	~1.2	~1.4	~1.6	~1.8	~2.0	~2.2	~2.4	~2.6	~2.8	~3.0	~3.2	~3.4	~3.6	~3.8	~4.0	~4.2	~4.4	~4.6	~4.8	~5.0
プログラマ	n=334	1.5	0.3	4.2	5.1	6.3	6.3	8.1	10.8	11.4	11.1	12.6	4.5	7.2	4.2	2.7	2.4	0.0	1.2	0.3	0.0	0.0
	累計	1.5	1.8	6.0	11.1	17.4	23.7	31.8	42.6	54.0	65.1	77.7	82.2	89.4	93.6	96.3	98.7	98.7	99.9	100.2	100.2	100.2
	ランク	E	E	E	E	E	D	D	D	C	C	B	B	A	A	A	A	A	A	A	A	A
システムエンジニア	n=518	2.1	0.2	2.9	2.5	2.9	7.5	3.3	10.8	8.3	10.8	13.9	5.8	10.8	6.6	5.6	2.9	0.6	1.5	0.6	0.0	0.4
	累計	2.1	2.3	5.2	7.7	10.6	18.1	21.4	32.2	40.5	51.3	65.2	71.0	81.8	88.4	94.0	96.9	97.5	99.0	99.6	99.6	100.0
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	A	A	A	A	A	A	A	A
シニア・システムエンジニア	n=606	1.0	0.7	1.8	3.8	3.5	7.3	3.3	8.9	9.1	11.2	11.9	4.8	10.7	8.1	6.1	3.8	0.5	2.0	1.0	0.2	0.5
	累計	1.0	1.7	3.5	7.3	10.8	18.1	21.4	30.3	39.4	50.6	62.5	67.3	78.0	86.1	92.2	96.0	96.5	98.5	99.5	99.7	100.2
	ランク	E	E	E	E	E	E	D	D	C	B	B	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
プロジェクトリーダー	n=297	1.7	0.3	1.0	2.0	2.0	4.0	3.0	8.8	9.1	10.1	12.1	4.7	10.1	9.8	7.7	6.1	1.3	2.7	2.0	0.7	0.7
	累計	1.7	2.0	3.0	5.0	7.0	11.0	14.0	22.8	31.9	42.0	54.1	58.8	68.9	78.7	86.4	92.5	93.8	96.5	98.5	99.2	99.9
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	B	B	A	A	A	A	A	A	A	A	A
プロジェクトマネージャー	n=96	0.0	0.0	1.0	3.1	4.2	8.3	3.1	4.2	9.4	7.3	7.3	3.1	14.6	16.7	9.4	0.0	2.1	2.1	3.1	1.0	0.0
	累計	0.0	0.0	1.0	4.1	8.3	16.6	19.7	23.9	33.3	40.6	47.9	51.0	65.6	82.3	91.7	91.7	93.8	95.9	99.0	100.0	100.0
	ランク	E	E	E	E	E	E	D	D	D	C	C	B	A	A	A	A	A	A	A	A	A
営業	n=77	0.0	2.6	3.9	3.9	3.9	5.2	6.5	9.1	5.2	13.0	15.6	2.6	7.8	11.7	2.6	3.9	0.0	1.3	0.0	0.0	1.3
	累計	0.0	2.6	6.5	10.4	14.3	19.5	26.0	35.1	40.3	53.3	68.9	71.5	79.3	91.0	93.6	97.5	97.5	98.8	98.8	98.8	100.1
	ランク	E	E	E	E	E	E	D	D	C	B	B	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
その他	n=328	8.8	1.8	5.5	7.6	6.1	11.3	4.3	6.7	8.8	7.9	11.6	4.0	6.4	4.0	2.7	1.2	0.6	0.0	0.3	0.3	0.0
	累計	8.8	10.6	16.1	23.7	29.8	41.1	45.4	52.1	60.9	68.8	80.4	84.4	90.8	94.8	97.5	98.7	99.3	99.3	99.6	99.9	99.9
	ランク	E	E	E	E	D	D	C	C	C	B	B	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A

A6 環境変化対応能力

属性	評価値	評価値																				
		~1.0	~1.2	~1.4	~1.6	~1.8	~2.0	~2.2	~2.4	~2.6	~2.8	~3.0	~3.2	~3.4	~3.6	~3.8	~4.0	~4.2	~4.4	~4.6	~4.8	~5.0
プログラマ	n=333	4.5	3.9	6.6	7.8	7.5	9.6	9.6	11.7	11.4	7.2	7.2	4.2	2.7	3.9	1.8	0.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	累計	4.5	8.4	15.0	22.8	30.3	39.9	49.5	61.2	72.6	79.8	87.0	91.2	93.9	97.8	99.6	99.9	99.9	99.9	99.9	99.9	99.9
	ランク	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
システムエンジニア	n=518	3.1	1.4	3.7	5.8	5.4	6.9	10.0	10.4	11.2	9.7	10.2	5.8	3.7	4.6	2.9	2.3	1.9	0.8	0.2	0.0	0.0
	累計	3.1	4.5	8.2	14.0	19.4	26.3	36.3	46.7	57.9	67.6	77.8	83.6	87.3	91.9	94.8	97.1	99.0	99.8	100.0	100.0	100.0
	ランク	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
シニア・システムエンジニア	n=606	2.8	2.0	4.0	6.3	6.6	9.6	8.3	9.6	9.2	8.9	11.2	6.1	5.4	4.3	2.1	1.7	0.8	0.5	0.0	0.2	0.5
	累計	2.8	4.8	8.8	15.1	21.7	31.3	39.6	49.2	58.4	67.3	78.5	84.6	90.0	94.3	96.4	98.1	98.9	99.4	99.4	99.6	100.1
	ランク	E	E	E	E	E	D	D	C	B	B	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
プロジェクトリーダー	n=297	2.7	2.0	4.0	4.7	6.4	6.4	9.4	7.4	9.8	10.1	14.8	7.4	6.7	2.4	1.7	1.7	0.7	0.7	0.3	0.3	0.3
	累計	2.7	4.7	8.7	13.4	19.8	26.2	35.6	43.0	52.8	62.9	77.7	85.1	91.8	94.2	95.9	97.6	98.3	99.0	99.3	99.6	99.9
	ランク	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
プロジェクトマネージャー	n=96	2.1	1.0	2.1	2.1	5.2	6.3	9.4	8.3	5.2	14.6	7.3	10.4	8.3	7.3	1.0	3.1	4.2	1.0	1.0	0.0	0.0
	累計	2.1	3.1	5.2	7.3	12.5	18.8	28.2	36.5	41.7	56.3	63.6	74.0	82.3	89.6	90.6	93.7	97.9	98.9	99.9	99.9	99.9
	ランク	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
営業	n=77	2.6	0.0	2.6	2.6	6.5	10.4	7.8	7.8	5.2	9.1	19.5	3.9	10.4	2.6	3.9	2.6	1.3	0.0	0.0	0.0	1.3
	累計	2.6	2.6	5.2	7.8	14.3	24.7	32.5	40.3	45.5	54.6	74.1	78.0	88.4	91.0	94.9	97.5	98.8	98.8	98.8	98.8	100.1
	ランク	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
その他	n=328	7.6	4.9	4.3	4.6	4.9	7.9	9.8	6.1	5.8	8.8	13.1	7.3	4.9	4.3	2.7	1.5	0.3	0.9	0.3	0.0	0.0
	累計	7.6	12.5	16.8	21.4	26.3	34.2	44.0	50.1	55.9	64.7	77.8	85.1	90.0	94.3	97.0	98.5	98.8	99.7	100.0	100.0	100.0
	ランク	E	E	E	E	D	D	D	C	C	B	B	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A

B 労働意欲

B 1 モチベーション

属性	評価値	~1.0 ~1.2 ~1.4 ~1.6 ~1.8 ~2.0 ~2.2 ~2.4 ~2.6 ~2.8 ~3.0 ~3.2 ~3.4 ~3.6 ~3.8 ~4.0 ~4.2 ~4.4 ~4.6 ~4.8 ~5.0																				
		プログラマ	n=334	0.9	0.0	0.6	0.0	3.0	2.7	0.0	4.8	0.0	3.9	14.4	0.0	12.9	0.0	16.8	17.4	0.0	11.4	0.0
	累計	0.9	0.9	1.5	1.5	4.5	7.2	7.2	12.0	12.0	15.9	30.3	30.3	43.2	43.2	60.0	77.4	77.4	88.8	88.8	95.1	100.2
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	D	D	D	C	B	B	A	A	A
システムエンジニア	n=515	1.6	0.0	0.6	0.0	0.6	1.4	0.0	4.1	0.0	4.9	13.6	0.0	14.4	0.0	16.1	17.7	0.0	12.6	0.0	7.0	5.6
	累計	1.6	1.6	2.2	2.2	2.8	4.2	4.2	8.3	8.3	13.2	26.8	26.8	41.2	41.2	57.3	75.0	75.0	87.6	87.6	94.6	100.2
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	D	D	D	C	B	B	A	A	A
シニア・システムエンジニア	n=606	1.0	0.0	0.7	0.0	2.8	2.8	0.0	5.9	0.0	7.6	13.4	0.0	15.5	0.0	17.2	17.0	0.0	6.1	0.0	5.9	4.1
	累計	1.0	1.0	1.7	1.7	4.5	7.3	7.3	13.2	13.2	20.8	34.2	34.2	49.7	49.7	66.9	83.9	83.9	90.0	90.0	95.9	100.0
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	C	C	A	A	A	A	A	A
プロジェクトリーダー	n=296	0.3	0.0	0.3	0.0	0.3	1.7	0.0	2.7	0.0	7.8	10.5	0.0	13.5	0.0	17.9	24.3	0.0	9.8	0.0	7.4	3.4
	累計	0.3	0.3	0.6	0.6	0.9	2.6	2.6	5.3	5.3	13.1	23.6	23.6	37.1	37.1	55.0	79.3	79.3	89.1	89.1	96.5	99.9
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	C	B	B	A	A	A	A
プロジェクトマネージャ	n=96	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	1.0	0.0	1.0	0.0	3.1	5.2	0.0	13.5	0.0	15.6	22.9	0.0	14.6	0.0	12.5	9.4
	累計	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	2.0	2.0	3.0	3.0	6.1	11.3	11.3	24.8	24.8	40.4	63.3	63.3	77.9	77.9	90.4	99.8
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	B	B	A	A	A
営業	n=77	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	2.6	0.0	5.2	0.0	5.2	19.5	0.0	20.8	0.0	15.6	13.0	0.0	7.8	0.0	6.5	2.6
	累計	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	3.9	3.9	9.1	9.1	14.3	33.8	33.8	54.6	54.6	70.2	83.2	83.2	91.0	91.0	97.5	100.1
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	B	B	A	A	A	A
その他	n=328	1.5	0.0	0.9	0.0	1.8	2.1	0.0	3.7	0.0	7.3	15.5	0.0	15.5	0.0	18.6	17.1	0.0	7.0	0.0	6.7	2.1
	累計	1.5	1.5	2.4	2.4	4.2	6.3	6.3	10.0	10.0	17.3	32.8	32.8	48.3	48.3	66.9	84.0	84.0	91.0	91.0	97.7	99.8
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	C	B	B	A	A	A	A

B 2 柔軟性

属性	評価値	~1.0 ~1.2 ~1.4 ~1.6 ~1.8 ~2.0 ~2.2 ~2.4 ~2.6 ~2.8 ~3.0 ~3.2 ~3.4 ~3.6 ~3.8 ~4.0 ~4.2 ~4.4 ~4.6 ~4.8 ~5.0																				
		プログラマ	n=334	0.0	0.0	0.0	0.3	0.0	0.6	0.9	1.5	2.1	3.3	5.1	7.5	11.4	9.3	14.7	12.0	12.0	5.1	8.7
	累計	0.0	0.0	0.0	0.3	0.3	0.9	1.8	3.3	5.4	8.7	13.8	21.3	32.7	42.0	56.7	68.7	80.7	85.8	94.5	98.1	100.2
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	A	A	A	A	A
システムエンジニア	n=515	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.6	0.2	0.8	1.9	1.2	4.5	5.4	8.9	10.9	12.8	14.4	11.1	8.2	9.9	5.4	3.9
	累計	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.6	0.8	1.6	3.5	4.7	9.2	14.6	23.5	34.4	47.2	61.6	72.7	80.9	90.8	96.2	100.1
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	B	A	A	A	A
シニア・システムエンジニア	n=606	0.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.2	0.8	0.8	1.5	2.5	5.6	6.8	8.4	13.0	13.7	12.9	12.5	8.1	6.6	3.5	3.0
	累計	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.4	1.2	2.0	3.5	6.0	11.6	18.4	26.8	39.8	53.5	66.4	78.9	87.0	93.6	97.1	100.1
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	A	A	A	A	A
プロジェクトリーダー	n=296	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0	0.0	3.0	2.4	3.7	8.8	11.5	15.5	17.6	10.1	11.5	7.4	5.1	2.4
	累計	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	1.0	4.0	6.4	10.1	18.9	30.4	45.9	63.5	73.6	85.1	92.5	97.6	100.0	
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	B	B	B	A	A	A	A	A	A
プロジェクトマネージャ	n=96	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	5.2	4.2	11.5	15.6	17.7	16.7	9.4	8.3	5.2	5.2	
	累計	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	6.2	10.4	21.9	37.5	55.2	71.9	81.3	89.6	94.8	100.0	
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	C	B	B	A	A	A	A	A	A	A	
営業	n=77	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	1.3	0.0	2.6	3.9	6.5	18.2	22.1	7.8	10.4	10.4	2.6	5.2	2.6	5.2
	累計	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.3	2.6	2.6	5.2	9.1	15.6	33.8	55.9	63.7	74.1	84.5	87.1	92.3	94.9	100.1
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	B	B	A	A	A	A	A	A
その他	n=328	0.0	0.3	0.3	0.0	0.6	0.3	0.6	0.3	2.1	2.1	6.7	9.8	14.0	11.9	14.3	8.8	8.8	8.8	6.1	2.7	3.4
	累計	0.0	0.3	0.6	0.6	1.2	1.5	2.1	2.4	4.5	6.6	13.3	20.0	29.8	43.8	55.7	70.0	78.8	87.6	93.7	96.4	99.8
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	A	A	A	A	A

B 3 創造性

属性	評価値	~1.0 ~1.2 ~1.4 ~1.6 ~1.8 ~2.0 ~2.2 ~2.4 ~2.6 ~2.8 ~3.0 ~3.2 ~3.4 ~3.6 ~3.8 ~4.0 ~4.2 ~4.4 ~4.6 ~4.8 ~5.0																				
		プログラマ	n=334	0.6	0.3	0.3	0.3	0.6	2.1	1.8	3.0	3.0	4.5	19.2	10.2	9.6	11.7	9.6	11.4	3.6	2.4	1.5
	累計	0.6	0.9	1.2	1.5	2.1	4.2	6.0	9.0	12.0	16.5	35.7	45.9	55.5	67.2	76.8	88.2	91.8	94.2	95.7	99.0	100.2
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	C	C	B	B	B	A	A	A	A	A
システムエンジニア	n=515	0.2	0.0	0.0	0.2	0.8	0.8	1.6	2.1	2.7	3.5	16.3	8.3	9.3	8.7	10.5	16.9	4.9	3.9	4.3	2.1	2.9
	累計	0.2	0.2	0.2	0.4	1.2	2.0	3.6	5.7	8.4	11.9	28.2	36.5	45.8	54.5	65.0	81.9	86.8	90.7	95.0	97.1	100.0
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	C	C	C	B	B	A	A	A	A	A	A
シニア・システムエンジニア	n=606	0.2	0.0	0.2	0.2	0.2	1.3	1.5	1.2	3.3	4.1	15.8	9.9	12.9	9.4	9.1	15.8	5.1	2.8	2.8	2.1	2.1
	累計	0.2	0.2	0.4	0.6	0.8	2.1	3.6	4.8	8.1	12.2	28.0	37.9	50.8	60.2	69.3	85.1	90.2	93.0	95.8	97.9	100.0
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	C	C	C	B	B	A	A	A	A	A	A
プロジェクトリーダー	n=296	0.0	0.0	0.0	0.3	0.0	0.7	1.0	3.0	3.0	3.0	9.1	5.4	12.8	13.9	10.1	19.6	6.8	4.1	1.0	3.7	2.4
	累計	0.0	0.0	0.0	0.3	0.3	1.0	2.0	5.0	8.0	11.0	20.1	25.5	38.3	52.2	62.3	81.9	88.7	92.8	93.8	97.5	99.9
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	D	C	B	B	A	A	A	A	A	A
プロジェクトマネージャ	n=96	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	0.0	10.4	11.5	13.5	14.6	7.3	19.8	7.3	2.1	2.1	7.3	3.1
	累計	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.0	1.0	11.4	22.9	36.4	51.0	58.3	78.1	85.4	87.5	89.6	96.9	100.0
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	C	B	B	A	A	A	A	A	A
営業	n=77	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.6	2.6	0.0	6.5	20.8	6.5	11.7	10.4	13.0	15.6	3.9	1.3	1.3	0.0	3.9
	累計	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.6	5.2	5.2	11.7	32.5	39.0	50.7	61.1	74.1	89.7	93.6	94.9	96.2	96.2	100.1
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	B	B	A	A	A	A	A	A	A
その他	n=328	0.3	0.6	0.3	0.3	0.3	2.7	0.6	3.0	1.2	4.0	19.2	5.8	10.4	10.4	10.4	18.6	4.3	2.7	2.1	1.5	1.2
	累計	0.3	0.9	1.2	1.5	1.8	4.5	5.1	8.1	9.3	13.3	32.5	38.3	48.7	59.1	69.5	88.1	92.4	95.1	97.2	98.7	99.9
	ランク	E	E	E	E	E	E	E	E	E	D	D	C	B	B	A	A	A	A	A	A	A

2. 小分類項目の基準値の作成結果

小分類項目の基準値は、以下のとおりである。

A 仕事の力量

A 1 情報収集・分析技能

A 1 1 インターネットやイントラネットを日頃から操作して必要情報を収集している

		当てはまらない	あまり当てはまらない どちらとも言えない		やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=333	4.5	7.2	9.3	33.3	45.6
	ランク	E			C	A
システムエンジニア	n=515	1.4	2.7	5.6	20	70.3
	ランク	E				A
シニア・システムエンジニア	n=607	2.3	3.3	4.8	28.2	61.4
	ランク	E			C	A
プロジェクトリーダー	n=297	1.3	4	5.4	24.6	64.6
	ランク	E			C	A
プロジェクトマネージャー	n=95	-	1.1	-	17.9	81.1
	ランク	E				A
営業	n=77	1.3	1.3	10.4	23.4	63.6
	ランク	E			C	A
その他	n=329	2.7	7.6	6.4	26.7	56.5
	ランク	E			C	A

A 1 2 業務に必要な情報を収集できるよう、日頃から人的ネットワークを広げている

		当てはまらない	あまり当てはまらない どちらとも言えない		やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	6.3	22.2	37.7	24.9	9
	ランク	E		C	C	A
システムエンジニア	n=518	2.7	11.4	29.5	40.3	16
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=607	2.3	10.9	29.3	36.4	21.1
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=297	1.3	9.1	23.6	46.1	19.9
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトマネージャー	n=95	-	2.1	13.7	34.7	49.5
	ランク	E			C	A
営業	n=77	-	3.9	18.2	53.2	24.7
	ランク	E			C	A
その他	n=329	3.3	13.1	26.1	39.2	18.2
	ランク	E		C	C	A

A 1 3 収集した情報は、体系的に分析・加工している

		当てはまらない	あまり当てはまらない どちらとも言えない		やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	10.5	25.7	38.3	21	4.5
	ランク	E	C	C	A	
システムエンジニア	n=517	6.6	18.2	36	33.3	6
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=607	5.3	20.9	38.6	30	5.3
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=297	3.7	18.9	41.8	30.6	5.1
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトマネージャー	n=95	2.1	15.8	36.8	42.1	3.2
	ランク	E		C	C	A
営業	n=77	2.6	11.7	32.5	44.2	9.1
	ランク	E		C	C	A
その他	n=329	7.6	18.8	36.2	30.4	7
	ランク	E		C	C	A

A 2 計画・管理技能

A 2 1 業務関係者のニーズと自社の経営資源（ヒト・モノ・カネ・情報等）を的確に把握し、積極的に企画提案を行っている

		当てはまらない	あまり当てはまらない どちらとも言えない		やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	36.5	35.6	22.8	4.5	0.6
	ランク	E	C	A		
システムエンジニア	n=518	18.5	32.6	29	17.4	2.5
	ランク	E	C	C	A	
シニア・システムエンジニア	n=606	11.9	25.9	37.1	20.6	4.5
	ランク	E	C	C	A	
プロジェクトリーダー	n=297	4.4	19.5	34.3	34.3	7.4
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトマネージャー	n=95	1.1	7.4	24.2	45.3	22.1
	ランク	E		C	C	A
営業	n=77	1.3	16.9	39	37.7	5.2
	ランク	E		C	C	A
その他	n=329	13.1	28.6	34	19.5	4.9
	ランク	E	C	C	A	

A 2 2 プロジェクトの仕様から、作業に必要な期間・要員・予算等を見積もり、最適な遂行計画を立案している

		当てはまらない	あまり当てはまらない どちらとも言えない		やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=333	33.9	29.1	24.3	10.8	1.8
	ランク	E	C	C	A	
システムエンジニア	n=517	16.6	21.3	28.8	25.1	8.1
	ランク	E	D	C	B	A
シニア・システムエンジニア	n=605	6.8	16.9	26	37.4	13.1
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=297	1.3	4	14.1	43.8	36.7
	ランク	E			C	A
プロジェクトマネージャー	n=95	1.1	4.2	10.5	31.6	52.6
	ランク	E			C	A
営業	n=77	7.8	10.4	39	33.8	9.1
	ランク	E		C	C	A
その他	n=328	19.5	21.6	25.6	23.5	9.8
	ランク	E	D	C	B	A

A 2 3 プロジェクトの遂行計画立案段階で、これまでの経験から、問題点や最悪の状態を想定している

		当てはまらない	あまり当てはまらない どちらとも言えない		やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=332	20.2	22	28.9	25.3	3.6
	ランク	E	C	C	A	
システムエンジニア	n=518	9.7	13.5	29.2	35.5	12.2
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=606	2.8	10.2	23.8	44.2	19
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=296	1	2	12.8	48.6	35.5
	ランク	E			C	A
プロジェクトマネージャー	n=95	1.1	1.1	8.4	43.2	46.3
	ランク	E			C	A
営業	n=77	2.6	5.2	32.5	42.9	16.9
	ランク	E		C	C	A
その他	n=326	10.1	15.3	27.9	35	11.7
	ランク	E		C	C	A

A 2 4 プロジェクトの遂行過程で、計画変更・遅れ・予定外のトラブルが発生しても、迅速かつ的確に対応している

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	9.6	17.1	37.1	30.2	6
	ランク	E		C	C	A
システムエンジニア	n=518	4.6	9.5	33.8	40.3	11.8
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=604	1.3	7.5	26	45.9	19.4
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=297	0.3	3	13.8	52.9	30
	ランク	E			C	A
プロジェクトマネージャー	n=95	1.1	1.1	5.3	50.5	42.1
	ランク	E			C	A
営業	n=77	2.6	10.4	32.5	44.2	10.4
	ランク	E		C	C	A
その他	n=326	8.3	11.7	30.7	36.8	12.6
	ランク	E		C	C	A

A 3 組織編成・動機付け・教育技能

A 3 1 業務関係者との円滑なチームワーク形成を普段から意識し、促している

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	6.9	11.4	32.3	35.6	13.8
	ランク	E		C	C	A
システムエンジニア	n=518	2.1	5.6	23.6	46.1	22.6
	ランク	E			C	A
シニア・システムエンジニア	n=605	1	4.6	23	42.8	28.6
	ランク	E			C	A
プロジェクトリーダー	n=297	-	1	14.1	43.4	41.4
	ランク	E			C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	-	-	3.1	42.7	54.2
	ランク	E			C	A
営業	n=77	-	2.6	36.4	44.2	16.9
	ランク	E		C	C	A
その他	n=329	3.6	7	21	44.4	24
	ランク	E		C	C	A

A 3 2 部門に将来採用すべき人材像・人材要件を常に予測し、組織の構成員のバランスに普段から注意を払っている

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=38	34.2	18.4	39.5	7.9	-
	ランク	E	C	C	A	
システムエンジニア	n=110	14.5	16.4	36.4	28.2	4.5
	ランク	E	C	C	A	
シニア・システムエンジニア	n=278	6.8	12.2	35.3	38.5	7.2
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=225	4.9	13.8	28.4	43.1	9.8
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトマネージャー	n=88	-	2.3	18.2	52.3	27.3
	ランク	E			C	A
営業	n=35	5.7	8.6	31.4	34.3	20
	ランク	E		C	C	A
その他	n=109	11	7.3	39.4	33	9.2
	ランク	E		C	C	A

A 3 3 部下に方針・目標をわかりやすく伝達し、個人の目標達成を促している

		当てはまらない			当てはまる	
		21.1	10.5	34.2	26.3	7.9
プログラマ	n=38					
	ランク	E	D	C	B	A
システムエンジニア	n=110	4.5	8.2	35.5	42.7	9.1
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=278	1.4	8.6	27.3	51.8	10.8
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=225	0.9	4.4	25.3	50.7	18.7
	ランク	E			C	A
プロジェクトマネージャー	n=88	-	-	8	58	34.1
	ランク	E			C	A
営業	n=35	-	8.6	28.6	34.3	28.6
	ランク	E		C	C	A
その他	n=109	3.7	4.6	39.4	43.1	9.2
	ランク	E		C	C	A

A 3 4 部下の仕事の結果（業績）だけでなく、その過程も観察し、適正に評価している

		当てはまらない			当てはまる	
		21.1	15.8	28.9	26.3	7.9
プログラマ	n=38					
	ランク	E	D	C	B	A
システムエンジニア	n=110	2.7	7.3	29.1	47.3	13.6
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=278	1.8	5	26.3	51.1	15.8
	ランク	E			C	A
プロジェクトリーダー	n=225	0.4	2.2	14.7	57.3	25.3
	ランク	E			C	A
プロジェクトマネージャー	n=88	-	-	4.5	55.7	39.8
	ランク	E			C	A
営業	n=35	-	8.6	25.7	45.7	20
	ランク	E		C	C	A
その他	n=109	3.7	3.7	30.3	45	17.4
	ランク	E		C	C	A

A 3 5 部下の強み／弱みを考慮し、短期・中長期的な視点から指導方針を明示し、育成を行っている

		当てはまらない			当てはまる	
		21.1	10.5	42.1	23.7	2.6
プログラマ	n=38					
	ランク	E	C	C	A	
システムエンジニア	n=110	6.4	7.3	43.6	33.6	9.1
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=278	1.4	9.7	38.5	42.8	7.6
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=225	0.9	4.4	28.4	55.1	11.1
	ランク	E			C	A
プロジェクトマネージャー	n=88	-	2.3	14.8	56.8	26.1
	ランク	E			C	A
営業	n=35	-	14.3	31.4	40	14.3
	ランク	E		C	C	A
その他	n=108	3.7	6.5	39.8	39.8	10.2
	ランク	E		C	C	A

A 4 コミュニケーション技能

A 4 1 業務関係者の本質的なニーズを引き出す対話を、普段から行っている

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	15.3	22.8	39.2	19.8	3
	ランク	E	C	C	A	
システムエンジニア	n=516	5.4	13.4	34.1	37.6	9.5
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=603	2	10.6	34	40	13.4
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=296	0.7	4.7	22.3	47.6	24.7
	ランク	E			C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	-	1	15.6	54.2	29.2
	ランク	E			C	A
営業	n=77	-	9.1	33.8	41.6	15.6
	ランク	E		C	C	A
その他	n=328	4.9	12.2	34.8	36	12.2
	ランク	E		C	C	A

A 4 2 メール等を活用し、業務関係者と円滑なコミュニケーションを行っている

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	10.2	12.6	25.1	35.3	16.8
	ランク	E		C	C	A
システムエンジニア	n=517	2.7	4.8	15.7	34.8	42
	ランク	E			C	A
シニア・システムエンジニア	n=603	1.5	3.5	14.4	40	40.6
	ランク	E			C	A
プロジェクトリーダー	n=297	-	3	10.1	37.4	49.5
	ランク	E			C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	-	-	2.1	33.3	64.6
	ランク	E				A
営業	n=77	-	2.6	15.6	40.3	41.6
	ランク	E			C	A
その他	n=327	5.5	5.5	17.7	34.9	36.4
	ランク	E			C	A

A 4 3 業務関係者に対し、統計ソフト（エクセル等）やプレゼンテーションソフト（パワーポイント等）を用いて、わかりやすいドキュメントを作成している

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=333	13.8	12.3	27.9	31.2	14.7
	ランク	E		C	C	A
システムエンジニア	n=518	4.1	6	21.6	38.4	29.9
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=605	1.7	6.8	21.7	42	27.9
	ランク	E			C	A
プロジェクトリーダー	n=297	1	5.7	19.2	42.1	32
	ランク	E			C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	1	3.1	13.5	52.1	30.2
	ランク	E			C	A
営業	n=77	2.6	7.8	19.5	36.4	33.8
	ランク	E		C	C	A
その他	n=327	7.3	9.8	23.2	33	26.6
	ランク	E		C	C	A

A 4 4 業務関係者に対し、論理的でわかりやすい説明を普段から行っている

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=333	10.2	18.3	41.7	25.8	3.9
	ランク	E		C	A	
システムエンジニア	n=518	2.7	7.1	34.2	40.7	15.3
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=605	0.8	5.3	32.6	45.3	16
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=297	-	3.7	24.9	47.8	23.6
	ランク	E			C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	-	1	11.5	59.4	28.1
	ランク	E			C	A
営業	n=77	1.3	6.5	29.9	50.6	11.7
	ランク	E		C	C	A
その他	n=329	6.4	8.5	33.1	39.8	12.2
	ランク	E		C	C	A

A 4 5 顧客等から苦情やクレームを受けても、冷静かつ適切に対応している

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=332	10.5	10.5	46.4	26.8	5.7
	ランク	E		C	A	
システムエンジニア	n=518	4.1	7.1	33.8	36.5	18.5
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=605	1.2	4.8	32.6	42	19.5
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=296	0.3	3	20.3	49	27.4
	ランク	E			C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	1	3.1	9.4	44.8	41.7
	ランク	E			C	A
営業	n=77	1.3	6.5	39	41.6	11.7
	ランク	E		C	C	A
その他	n=325	5.5	6.2	30.2	43.4	14.8
	ランク	E		C	C	A

A 4 6 諸外国の業務関係者と意思疎通が図れるように語学練習を日頃から行っている

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	49.4	22.8	16.2	8.4	3.3
	ランク	E	C	A		
システムエンジニア	n=518	42.9	23.9	14.3	11	7.9
	ランク	E	C	C	A	
シニア・システムエンジニア	n=605	43.8	28.6	15.7	8.3	3.6
	ランク	E	C	A		
プロジェクトリーダー	n=296	46.6	29.4	10.5	10.8	2.7
	ランク	E	C	A		
プロジェクトマネージャー	n=96	34.4	31.3	15.6	13.5	5.2
	ランク	E	C	C	A	
営業	n=77	26	35.1	22.1	13	3.9
	ランク	E	C	C	A	
その他	n=326	49.7	24.2	14.4	8.3	3.4
	ランク	E	C	A		

A 5 知識力

A 5 1 「プログラミング」について日頃から学習している

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	4.2	8.1	19.8	37.4	30.5
	ランク	E		C	C	A
システムエンジニア	n=518	15.4	16.6	19.7	29.3	18.9
	ランク	E	D	C	B	A
シニア・システムエンジニア	n=606	18.8	27.1	22.9	21.3	9.9
	ランク	E	D	C	B	A
プロジェクトリーダー	n=295	18	31.2	22.7	18	10.2
	ランク	E	C	C	A	
プロジェクトマネージャー	n=96	43.8	33.3	12.5	7.3	3.1
	ランク	E	C	A		
営業	n=77	27.3	24.7	32.5	10.4	5.2
	ランク	E	C	C	A	
その他	n=327	38.5	26.3	18.7	11.9	4.6
	ランク	E	C	C	A	

A 5 2 「システム設計・概要設計」について日頃から学習している

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	11.1	18.3	30.8	30.5	9.3
	ランク	E	D	C	B	A
システムエンジニア	n=518	8.7	11.6	28.4	38.6	12.7
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=604	7.6	17.7	30.6	32.1	11.9
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=297	6.4	11.4	31	35.7	15.5
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	20.8	17.7	19.8	35.4	6.3
	ランク	E	D	C	B	A
営業	n=77	18.2	28.6	28.6	20.8	3.9
	ランク	E	C	C	A	
その他	n=327	34.6	24.5	21.7	16.2	3.1
	ランク	E	C	C	A	

A 5 3 「クライアントサーバー技術」について日頃から学習している

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	20.1	19.2	29.9	23.1	7.8
	ランク	E	C	C	A	
システムエンジニア	n=518	11.6	16.6	26.6	34	11.2
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=605	9.8	20.3	29.3	29.6	11.1
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=297	11.1	17.2	27.9	31.3	12.5
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	16.7	16.7	18.8	43.8	4.2
	ランク	E	D	C	B	A
営業	n=77	15.6	26	37.7	16.9	3.9
	ランク	E	C	C	A	
その他	n=327	28.7	20.5	24.2	19.9	6.7
	ランク	E	C	C	A	

A 5 4 「ネットワーク関連技術」について日頃から学習している

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	15.9	16.8	27.8	29.3	10.2
	ランク	E	D	C	B	A
システムエンジニア	n=518	9.5	11.4	24.7	35.9	18.5
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=604	6.3	16.7	27.5	34.1	15.4
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=297	10.4	14.5	27.3	35.7	12.1
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	10.4	15.6	24	40.6	9.4
	ランク	E		C	C	A
営業	n=77	14.3	20.8	23.4	33.8	7.8
	ランク	E	D	C	B	A
その他	n=327	24.2	15.6	25.7	23.9	10.7
	ランク	E	D	C	B	A

A 5 5 「品質管理技法」について日頃から学習している

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	32.6	31.7	26.6	7.5	1.5
	ランク	E	C	C	A	
システムエンジニア	n=518	23.9	24.7	32.8	17	1.5
	ランク	E	C	C	A	
シニア・システムエンジニア	n=605	13.2	24.3	35.5	19.3	7.6
	ランク	E	C	C	A	
プロジェクトリーダー	n=297	6.4	15.5	32.7	36.7	8.8
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	4.2	16.7	22.9	43.8	12.5
	ランク	E		C	C	A
営業	n=77	15.6	26	29.9	26	2.6
	ランク	E	C	C	A	
その他	n=327	32.7	23.5	25.1	14.7	4
	ランク	E	C	C	A	

A 5 6 「標準化技法」について日頃から学習している

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	34.7	28.4	27.2	8.7	0.9
	ランク	E	C	C	A	
システムエンジニア	n=518	24.7	23.6	33.2	15.8	2.7
	ランク	E	C	C	A	
シニア・システムエンジニア	n=605	14	26	36.5	17.5	6
	ランク	E	C	C	A	
プロジェクトリーダー	n=297	8.4	16.2	36.4	30.6	8.4
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	5.2	18.8	20.8	49	6.3
	ランク	E		C	C	A
営業	n=77	20.8	27.3	32.5	15.6	3.9
	ランク	E	C	C	A	
その他	n=327	37.6	21.1	25.7	12.5	3.1
	ランク	E	C	C	A	

A 5 7 「ソフトウェア開発対象分野の関連業務（会計業務、生産管理業務、物流業務等）」について日頃から学習している

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	42.2	27.5	21.3	6.6	2.4
	ランク	E	C	A		
システムエンジニア	n=517	37.9	25.5	23	10.1	3.5
	ランク	E	C	C	A	
シニア・システムエンジニア	n=606	25.7	30	28.4	13.4	2.5
	ランク	E	C	C	A	
プロジェクトリーダー	n=297	22.2	23.9	26.9	20.9	6.1
	ランク	E	C	C	A	
プロジェクトマネージャー	n=96	21.9	18.8	25	25	9.4
	ランク	E	D	C	B	A
営業	n=77	20.8	23.4	35.1	19.5	1.3
	ランク	E	C	C	A	
その他	n=327	45.9	19.9	21.7	9.8	2.8
	ランク	E	C	C	A	

A 5 8 「企業経営全般（マーケティング知識、財務・会計知識等）」について日頃から学習している

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=333	47.4	26.1	19.2	6.9	0.3
	ランク	E	C	A		
システムエンジニア	n=518	35.5	26.8	20.5	14.3	2.9
	ランク	E	C	C	A	
シニア・システムエンジニア	n=606	27.7	31.2	25.4	13.7	2
	ランク	E	C	C	A	
プロジェクトリーダー	n=297	22.9	29.3	26.6	17.2	4
	ランク	E	C	C	A	
プロジェクトマネージャー	n=96	10.4	24	20.8	37.5	7.3
	ランク	E	D	C	B	A
営業	n=77	13	19.5	32.5	29.9	5.2
	ランク	E	D	C	B	A
その他	n=327	42.2	19.9	22.6	12.2	3.1
	ランク	E	C	C	A	

A 5 9 「業務に関連する各種法規（知的財産権、著作権等）」について日頃から学習している

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=333	43.5	25.5	23.4	6.6	0.9
	ランク	E	C	A		
システムエンジニア	n=518	32.8	27.6	25.7	12.2	1.7
	ランク	E	C	C	A	
シニア・システムエンジニア	n=606	23.6	28.9	30.7	14.7	2.1
	ランク	E	C	C	A	
プロジェクトリーダー	n=297	19.9	24.9	34.3	16.2	4.7
	ランク	E	C	C	A	
プロジェクトマネージャー	n=95	10.5	14.7	35.8	33.7	5.3
	ランク	E		C	C	A
営業	n=77	16.9	23.4	26	31.2	2.6
	ランク	E	C	C	A	
その他	n=328	35.7	21.6	27.1	12.5	3
	ランク	E	C	C	A	

A 6 環境変化対応能力

A 6 1 自分の専門能力が後輩などに容易に追従されないよう、日頃から努力している

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=333	10.8	15.3	36.6	28.5	8.7
	ランク	E		C	C	A
システムエンジニア	n=518	6.2	11.8	35.7	31.1	15.3
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=604	5.3	19.7	40.2	28.3	6.5
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=297	7.1	12.5	40.1	31.6	8.8
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	6.3	6.3	47.9	30.2	9.4
	ランク	E		C	C	A
営業	n=77	3.9	16.9	45.5	31.2	2.6
	ランク	E			A	
その他	n=328	13.4	17.1	31.1	28	10.4
	ランク	E	D	C	B	A

A 6 2 業務の基礎となる原理・原則について、専門書やセミナー等の学習機会を活用し、計画的・体系的に学習を継続している

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=333	18	23.7	34.5	20.7	3
	ランク	E	C	C	A	
システムエンジニア	n=518	12.2	19.3	34	26.3	8.3
	ランク	E	D	C	B	A
シニア・システムエンジニア	n=606	11.1	25.7	35.8	22.9	4.5
	ランク	E	C	C	A	
プロジェクトリーダー	n=297	12.8	26.9	35	21.2	4
	ランク	E	C	C	A	
プロジェクトマネージャー	n=96	9.4	17.7	40.6	29.2	3.1
	ランク	E		C	A	
営業	n=77	7.8	24.7	44.2	22.1	1.3
	ランク	E	C	C	A	
その他	n=327	17.1	20.5	35.2	22	5.2
	ランク	E	C	C	A	

A 6 3 計画的に学習した原理・原則などの専門知識を活用し、業務関係者から高い評価を得ている

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=333	29.1	26.4	38.1	6	0.3
	ランク	E	C	C	A	
システムエンジニア	n=518	19.1	24.9	41.3	11.4	3.3
	ランク	E	C	C	A	
シニア・システムエンジニア	n=606	16.8	26.2	42.7	11.9	2.3
	ランク	E	C	C	A	
プロジェクトリーダー	n=297	17.2	20.9	47.5	12.8	1.7
	ランク	E	C	C	A	
プロジェクトマネージャー	n=95	10.5	14.7	50.5	21.1	3.2
	ランク	E		C	A	
営業	n=76	13.2	22.4	48.7	14.5	1.3
	ランク	E	C	C	A	
その他	n=327	22.6	22.9	41.3	11.3	1.8
	ランク	E	C	C	A	

A 6 4 担当領域の知見やそれを活用した業務成果を整理・体系化し、レポート、論文、指導書などにまとめ、社内外で何度か発表したことがある

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=332	61.7	16.6	13.6	5.4	2.7
	ランク	E	C	A		
システムエンジニア	n=518	51	19.7	15.3	10	4.1
	ランク	E	C	C	A	
シニア・システムエンジニア	n=605	42.6	21.3	18	13.9	4.1
	ランク	E	C	C	A	
プロジェクトリーダー	n=297	36	23.2	17.8	16.8	6.1
	ランク	E	C	C	A	
プロジェクトマネージャー	n=96	22.9	20.8	22.9	25	8.3
	ランク	E	D	C	B	A
営業	n=77	26	19.5	27.3	22.1	5.2
	ランク	E	C	C	A	
その他	n=327	46.2	20.2	17.7	11.6	4.3
	ランク	E	C	C	A	

A 6 5 専門能力を中高齢者の強みとするために、10年程度のキャリア形成計画を立てて、計画的・体系的に実行している

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=333	52.6	23.4	19.2	4.5	0.3
	ランク	E	C	A		
システムエンジニア	n=518	41.9	28.6	21.8	6	1.7
	ランク	E	C	A		
シニア・システムエンジニア	n=606	38.1	32.8	24.1	4.5	0.5
	ランク	E	C	A		
プロジェクトリーダー	n=297	41.4	30.3	19.5	7.7	1
	ランク	E	C	A		
プロジェクトマネージャー	n=96	41.7	24	26	7.3	1
	ランク	E	C	C	A	
営業	n=77	29.9	26	35.1	6.5	2.6
	ランク	E	C	C	A	
その他	n=328	44.5	27.4	23.2	4.3	0.6
	ランク	E	C	A		

B 労働意欲

B 1 モチベーション

B 1 1 仕事を楽しんでいると感じている

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	11.4	13.5	31.7	33.8	9.6
	ランク	E		C	C	A
システムエンジニア	n=515	8.9	10.5	36.5	32.4	11.7
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=606	9.9	16	38.8	28.4	6.9
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=296	5.1	11.1	38.5	36.5	8.8
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	3.1	2.1	31.3	47.9	15.6
	ランク	E		C	C	A
営業	n=77	9.1	15.6	37.7	31.2	6.5
	ランク	E		C	C	A
その他	n=328	9.8	15.9	36.9	31.7	5.8
	ランク	E		C	C	A

B 1 2 仕事を通じて、周りの人から尊敬されたいと考えている

		仕事を通じて、周りの人から尊敬されたいと考えている			やや当てはまる 当てはまる	
		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	7.5	12	27.2	36.2	17.1
	ランク	E		C	C	A
システムエンジニア	n=515	6.8	8.7	28.5	37.5	18.4
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=606	5.3	13.2	31.7	35.5	14.4
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=296	0.7	8.4	32.1	45.3	13.5
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	4.2	5.2	19.8	44.8	26
	ランク	E			C	A
営業	n=77	3.9	11.7	44.2	27.3	13
	ランク	E		C	C	A
その他	n=328	7.3	8.8	32	38.1	13.7
	ランク	E		C	C	A

B 1 3 仕事を通じて、より高い給与を得たいと考えている

		仕事を通じて、より高い給与を得たいと考えている			やや当てはまる 当てはまる	
		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	2.1	6	17.1	35.6	39.2
	ランク	E			C	A
システムエンジニア	n=515	2.5	4.7	14.4	39.4	39
	ランク	E			C	A
シニア・システムエンジニア	n=606	2.5	7.1	22.8	38.8	28.9
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=296	1.7	4.1	17.9	44.9	31.4
	ランク	E			C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	-	3.1	10.4	45.8	40.6
	ランク	E			C	A
営業	n=77	-	3.9	23.4	44.2	28.6
	ランク	E			C	A
その他	n=328	3.7	3.7	23.5	41.2	28
	ランク	E			C	A

B 2 柔軟性

B 2 1 合理的だと判断すれば、今までのやり方を変えるようにしている

		合理的だと判断すれば、今までのやり方を変えるようにしている			やや当てはまる 当てはまる	
		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	0.3	1.8	14.7	41.3	41.9
	ランク	E			C	A
システムエンジニア	n=515	-	1.6	10.5	41.7	46.2
	ランク	E			C	A
シニア・システムエンジニア	n=606	0.3	1.7	10.4	52	35.6
	ランク	E			C	A
プロジェクトリーダー	n=296	-	1	7.4	51.4	40.2
	ランク	E			C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	-	-	6.3	45.8	47.9
	ランク	E			C	A
営業	n=77	1.3	1.3	18.2	51.9	27.3
	ランク	E			C	A
その他	n=328	0.9	1.5	13.1	47.6	36.9
	ランク	E			C	A

B 2 2 新しい技術・方法等に好奇心を持っている

		当てはまらない			当てはまる	
		0.6	3.6	12.6	40.7	42.5
プログラマ	n=334					
	ランク	E			C	A
システムエンジニア	n=514	0.2	1.4	11.9	39.5	47.1
	ランク	E			C	A
シニア・システムエンジニア	n=605	1	2	15.2	45.1	36.7
	ランク	E			C	A
プロジェクトリーダー	n=295	0.3	2.4	8.1	49.5	39.7
	ランク	E			C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	-	-	6.3	52.1	41.7
	ランク	E			C	A
営業	n=77	-	3.9	27.3	41.6	27.3
	ランク	E			C	A
その他	n=328	0.6	3.4	16.8	44.2	35.1
	ランク	E			C	A

B 2 3 複雑で全体を見通せない仕事でも冷静に対処している

		当てはまらない			当てはまる	
		3.9	17.4	50.3	23.1	5.4
プログラマ	n=334					
	ランク	E		C	A	
システムエンジニア	n=515	2.9	9.9	42.7	35.7	8.7
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=603	1.5	10.8	43.8	35.3	8.6
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=296	1	3.7	37.5	47.3	10.5
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	-	1	27.1	55.2	16.7
	ランク	E			C	A
営業	n=77	-	13	46.8	31.2	9.1
	ランク	E		C	C	A
その他	n=327	3.7	11	45.6	33	6.7
	ランク	E		C	C	A

B 2 4 自分に最も適した進路について、日頃から考えている

		当てはまらない			当てはまる	
		3.9	5.4	27.8	34.1	28.7
プログラマ	n=334					
	ランク	E		C	C	A
システムエンジニア	n=515	2.5	7.2	26.6	36.7	27
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=606	1.5	8.7	32.7	40.4	16.7
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=296	2.4	7.4	34.8	40.2	15.2
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	3.1	4.2	37.5	36.5	18.8
	ランク	E		C	C	A
営業	n=77	1.3	5.2	37.7	39	16.9
	ランク	E		C	C	A
その他	n=328	3	7.3	34.1	34.8	20.7
	ランク	E		C	C	A

B 2 5 仕事に関連がありそうな情報には、幅広く目を通して

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	3.3	10.5	29.6	40.7	15.9
	ランク	E		C	C	A
システムエンジニア	n=515	1.6	6.8	26.4	42.5	22.7
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=605	0.8	8.1	25	46.1	20
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=295	0.7	3.7	22.7	49.5	23.4
	ランク	E			C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	-	4.2	16.7	52.1	27.1
	ランク	E			C	A
営業	n=77	-	2.6	32.5	45.5	19.5
	ランク	E			C	A
その他	n=328	2.1	7	28	44.2	18.6
	ランク	E		C	C	A

B 3 創造性

B 3 1 自分の能力を信じている

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	7.5	12.3	38.6	28.1	13.5
	ランク	E		C	C	A
システムエンジニア	n=515	5	10.3	31.5	30.7	22.5
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=606	2.1	10.1	37.3	37.5	13
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=296	2	7.4	33.1	43.2	14.2
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	-	4.2	37.5	42.7	15.6
	ランク	E		C	C	A
営業	n=77	1.3	14.3	44.2	28.6	11.7
	ランク	E		C	C	A
その他	n=327	4	11.9	37	33.9	13.1
	ランク	E		C	C	A

B 3 2 自分のアイデア・考えを検討する際、独りよがりにならないよう注意している

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	1.5	8.4	35	37.4	17.7
	ランク	E		C	C	A
システムエンジニア	n=514	1.6	4.7	32.9	41.1	19.8
	ランク	E		C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=606	0.5	4.6	31	49	14.9
	ランク	E		C	C	A
プロジェクトリーダー	n=296	-	5.7	22	51.7	20.6
	ランク	E			C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	-	-	24	49	27.1
	ランク	E			C	A
営業	n=77	1.3	2.6	35.1	48.1	13
	ランク	E		C	C	A
その他	n=328	2.7	3.7	34.1	44.5	14.9
	ランク	E		C	C	A

B 3 3 自分のアイデア・考えについて細部まで検討している

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	2.4	22.2	45.2	22.8	7.5
	ランク	E	C	A		
システムエンジニア	n=515	2.3	12.6	42.1	34	8.9
	ランク	E	C	C	A	
シニア・システムエンジニア	n=605	0.8	13.1	45.8	33.2	7.1
	ランク	E	C	C	A	
プロジェクトリーダー	n=296	1.4	11.5	39.5	37.2	10.5
	ランク	E	C	C	A	
プロジェクトマネージャー	n=96	-	11.5	40.6	40.6	7.3
	ランク	E	C	C	A	
営業	n=77	1.3	11.7	45.5	31.2	10.4
	ランク	E	C	C	A	
その他	n=328	3	11.3	45.4	35.4	4.9
	ランク	E	C	C	A	

B 3 4 一度やり始めたことは、最後まで粘り強くやり遂げている

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	3	9.6	26.9	39.2	21.3
	ランク	E	C	C	A	
システムエンジニア	n=515	1.4	6.8	31.7	40.2	20
	ランク	E	C	C	A	
シニア・システムエンジニア	n=606	1.3	6.9	32	41.7	18
	ランク	E	C	C	A	
プロジェクトリーダー	n=295	1	5.1	26.4	45.4	22
	ランク	E	C	C	A	
プロジェクトマネージャー	n=96	-	6.3	22.9	49	21.9
	ランク	E	C	C	A	
営業	n=77	1.3	9.1	39	37.7	13
	ランク	E	C	C	A	
その他	n=328	1.8	7.6	32.3	43.9	14.3
	ランク	E	C	C	A	

B 3 5 他人が思いつかないようなアイデアを日頃から考えている

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=334	10.2	23.1	44.3	13.5	9
	ランク	E	C	C	A	
システムエンジニア	n=515	5.4	19.2	41.4	23.9	10.1
	ランク	E	C	C	A	
シニア・システムエンジニア	n=606	3.8	20.6	43.6	24.9	7.1
	ランク	E	C	A		
プロジェクトリーダー	n=296	4.1	17.2	46.6	24.7	7.4
	ランク	E	C	A		
プロジェクトマネージャー	n=96	2.1	15.6	47.9	25	9.4
	ランク	E	C	C	A	
営業	n=77	3.9	16.9	41.6	27.3	10.4
	ランク	E	C	C	A	
その他	n=328	5.2	18.6	46.6	22	7.6
	ランク	E	C	A		

B36 日頃から目標を持ち、それに向かってチャレンジしている

		当てはまらない	あまり当てはまらない	どちらとも言えない	やや当てはまる	当てはまる
プログラマ	n=333	4.2	13.2	38.1	32.7	11.7
	ランク	E	C	C	C	A
システムエンジニア	n=515	3.1	9.9	36.7	35.3	15
	ランク	E	C	C	C	A
シニア・システムエンジニア	n=606	3.6	13.2	37.6	35.8	9.7
	ランク	E	C	C	C	A
プロジェクトリーダー	n=296	1.7	10.8	41.6	33.8	12.2
	ランク	E	C	C	C	A
プロジェクトマネージャー	n=96	1	5.2	29.2	43.8	20.8
	ランク	E	C	C	C	A
営業	n=77	1.3	11.7	46.8	29.9	10.4
	ランク	E	C	C	C	A
その他	n=328	4.9	12.2	39.6	34.5	8.8
	ランク	E	C	C	C	A