

【資料編】

資料1 シミュレーションに設定した職務の所要時間、発生時間帯、発生頻度、発生場所

主要な職務としてシミュレーションに設定した職務

大分類	No.	中分類	所要時間(標準偏差):秒	発生時間帯(全体)	発生頻度(全体)	発生時間帯(1人あたり)	発生頻度(1人あたり)	発生場所
排泄	2	ポータブルトイレ介助	前半:94(40) 後半:201(142) 用足し:170(83)	随時	日中22人 夜間37人	2時間おき(食事の時間以外) push型	1人あたり12回	居室
排泄	3	おむつ交換・点検	217(106)	2.5時間おき	日中、夜間とも14人	2.5時間おき(食事の時間以外)	1人あたり10回	居室
排泄	4	トイレ介助	前半:72(42) 後半:48(39) 用足し:312(300)	随時	日中のみ15人 終日1人	9:00、11:00、15:00、 18:00前後30分 push型	1人あたり、日中4回、夜間1回	居室
排泄	5	汚物処理(汚物処理室での作業等)	35(16)	24時間ランダムに	一般棟:100回 痴呆棟:50回			汚物処理室
排泄	6	その他のトイレ介助作業(尿チェック等)	300(60)	1日2回	介助が必要な人:3人	7:00、16:00	1人あたり2回	居室
食事	8	食事介助(食べこぼし始末・おかわり等含む)	1365(823)	食事の時間帯	介助が必要な人 重度の人:18人 中程度の人:9人 軽度の人:40人	食事の時間帯	1日あたり1人3回	居室
食事	9	配膳(食卓設置、お茶の準備等)	42(36)					
食事	10	下膳(入れ歯回収含む)	49(24)					
洗面・整容	14	口腔清潔(口を拭う)	32(12)					
食事	11	おやつ・水分補給(準備・後片付け含む)	284(108)	10:00～、14:00～ (ティータイム)	居室でお茶を飲む人:13人	10:00～、14:00～ (ティータイム)	1日あたり1人2回	食堂
洗面・整容	12	洗面準備介助	180(36)	5:00～6:00、18:00～ 20:00	介助が必要な人:9人	朝と夜	1日2回	洗面所
洗面・整容	13	洗面介助(居室での介助)一部屋あたりの時間	293(120)	6:00～7:00	施設全体を巡廻(51人分)	朝	1日1回	洗面所
洗面・整容	15	整容(ひげ剃りなど)	150(30)	6:00前後、16:00前後	介助が必要な人:5人	日中	1日1回	居室
洗面・整容	16	着替え(入浴・トイレ以外)	240(48)	5:00～21:00までの間で、食事時間帯以外	介助が必要な人:59人	朝と夕	1日2回	居室
入浴	17	入浴準備・後始末	299(67)	13:30に準備開始 16:25に後始末開始	1日2回			浴室
入浴	19	入浴(着替え・移乗介助など)	脱衣介助:366(260) 着衣介助:638(232)	入浴の時間帯	1日に入る人数:19人 シャワーチェア一部介助:4人 シャワーチェア全介助:11人	入浴の時間帯	1日1回	居室
入浴	20	入浴(体を洗う・浴槽に入れるなど)	シャワーチェア:789(220) ストレッチャー:979(50)					
入浴	21	入浴後のケア(髪を乾かすなど)	395(194)					

大分類	No.	中分類	所要時間(標準偏差):秒	発生時間帯(全体)	発生頻度(全体)	発生時間帯(1人あたり)	発生頻度(1人あたり)	発生場所
洗濯	23	洗濯(洗濯機で洗濯)	180(36)	6:00~21:00まで 30分前後間隔で	1日30回			洗濯室
洗濯	24	洗濯(干す、たたむ、仕分け するなど)	600(120)	食事と3:00~7:00以外 ランダムに	1日2回			廊下
環境整備	32	掃除	600(120)	5:00~7:00、8:00~ 9:30、 14:00~17:00の間	全部で25回程度			各部屋
環境整備	29	ベッドメイキング・布団運び・ 上げ下ろし	120(60)	6:00~7:00 12:00~13:00	全部で50回程度 (要介護度4、5の人全 員)			居室
環境整備	30	ベッドの高さ調整						
環境整備	31	ベッドの角度調整						
環境整備	33	整理整頓						
環境整備	34	窓やカーテンの開け閉め						
医療	35	バイタルチェック(血圧・検温 など)	420(210)	21:00、23:00、2:00	介助が必要な人:5人	21:00、23:00、2:00	1日3回	ナースス テーション
余暇活動	38	余暇活動支援	日課にしたがう	10:00~11:00	介助が必要な人:32人	10:00~11:00	1日1回	居室

Idle時間に設定されている職務(間接業務)

大分類	No.	中分類	所要時間(標準偏差):秒	発生時間帯(全体)	発生頻度(全体)	発生時間帯(1人あたり)	発生頻度(1人あたり)	発生場所
休憩	45	休憩						
間接業務	46	移動・探し物/見回り						
	47	待機						寮母室・事 務室
	48	事務処理・勤務チェック/日 誌記入						
	49	報告・連絡・相談						
	50	ミーティング		9:30~9:50、17:00~ 17:20	1日2回			寮母室
51	その他							
間接業務	48	事務処理・勤務チェック/日 誌記入(主任)	(1時間40分)7200秒 constant関数で設定	9:50~11:30				寮母室・事 務室

移動介助に置きかえる職務

大分類	No.	中分類	所要時間(標準偏差):秒	発生時間帯(全体)	発生頻度(全体)	発生時間帯(1人あたり)	発生頻度(1人あたり)	発生場所
排泄介助	1	トイレに連れて行く、連れて帰る						不定
食事介助	7	食堂に連れて来る・食堂から部屋に送る						不定
入浴介助	18	浴室に連れてくる・浴室から部屋に送る						不定
移動・移乗	25	移動介助						不定
余暇活動	37	余暇活動に連れて行く、連れて帰る						不定

単独の職務としてシミュレーションに設定するのは困難な職務

大分類	No.	中分類	所要時間(標準偏差):秒	発生時間帯(全体)	発生頻度(全体)	発生時間帯(1人あたり)	発生頻度(1人あたり)	発生場所
洗濯	22	洗濯室に持って行く・持って帰る						不定
移乗・移動	26	移乗介助	ベッドから車椅子 188(152) 車椅子からベッド 60(36)					不定
移乗・移動	27	体位変換						〃
移乗・移動	28	エレベーター待ち・操作・昇降介助						なし
医療	36	投薬(準備・飲ませる・塗布等)						食堂・居室・脱衣室
その他	40	リハビリテーション						不定
その他	41	声かけ、助言・指導						〃
その他	42	問題行動への対応						〃

A施設では発生しない職務

大分類	No.	中分類	所要時間(標準偏差):秒	発生時間帯(全体)	発生頻度(全体)	発生時間帯(1人あたり)	発生頻度(1人あたり)	発生場所
余暇活動	39	散歩の介助						なし
その他	43	ショートステイ入所手続き						なし
その他	44	ショートステイ退所手続き						なし

資料2 職務再設計シミュレーションモデルのローテーション表

1. ベースモデル

職員No.	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
ローテーション	早番	日勤	日勤	日勤	遅番	遅番	遅番	遅番	夜勤	夜勤	夜勤	パートタイム(4h)
担当	主任・入浴	3班・入浴	非常勤	2班・排泄	1班・排泄	3班・食事	3班・排泄	副主任	1班	2班	3班	掃除・配下膳
勤務時間	8	7	7	7	7	7	7	7	14.5	14.5	14.5	4
勤務時間帯	7:45-16:45	9:30-17:30	9:30-17:30	9:30-17:30	10:50-18:30	10:50-18:30	10:50-18:30	10:50-18:30	17:00-翌10:00	17:00-翌10:00	17:00-翌10:00	6:00-10:00
休憩時間帯	11:30-12:30	12:30-13:30	12:30-13:30	11:30-12:30	12:30-13:30	12:30-13:30	12:30-13:30	12:30-13:30	19:30-20:00 3:00-5:00	19:30-20:00	19:30-20:00	23:30-1:00
限定職務												
担当不可の職務	なし	なし	オムツ交換	なし	なし	なし	なし	なし	なし	なし	なし	
担当場所	なし	3班	なし	なし	なし	3班	3班	なし	なし	なし	なし	
9:30 職員ミーティング												
10:00 ティータイム 余暇活動	事務処理											
11:30 昼食	食事介助	食事介助			運れてくる	3班食事介助	3班運れてくる	食事介助				
12:00 職員休憩			運れて帰る	運れて帰る								
13:30 入浴	入浴介助 (体を洗う) のみ行う	入浴介助 (体を洗う) のみ行う	入浴後のケア					入浴介助 (着脱) のみ行う				
15:30 ティータイム												
16:30 入浴終了												
17:30 夕食					食事介助	3班食事介助	3班食事介助	食事介助	運れてくる	食事介助	運れてくる	
18:00 歯磨き・更衣									運れて帰る		運れて帰る	
21:00 消灯 22:00 23:00 就寝時間 0:00 1:00 2:00 3:00 4:00 5:00												
6:00 起床・洗面・更衣 7:00												
7:30 朝食	食事介助								運れてくる	食事介助	3班食事介助	食事介助
8:00									運れて帰る			
9:00 歯磨き・更衣												

勤務時間帯
(空白) 勤務時間帯外

2. 分業化モデル

職員No.	A	B	C	D	E 高齢者	F	G	H	I	J	K	L
ローテーション	早番	日勤	日勤	日勤	遅番	遅番	遅番	遅番	夜勤	夜勤	夜勤	パートタイム
担当												
勤務時間	8	7	7	7	7	7	7	7	14.5	14.5	14.5	4
勤務時間帯	7:45-16:45	9:30-17:30	9:30-17:30	9:30-17:30	9:30-18:30	9:30-18:30	9:30-18:30	13:30-18:30	17:00-翌10:00	17:00-翌10:00	17:00-翌10:00	6:00-10:00
休憩時間帯												
限定職務												
担当不可の職務					入浴(洗う) 事務処理 尿チェック 入浴(着脱) トイレ介助 ポータブルトイレ 移動・移乗 オムツ交換							
担当場所									なし	なし	なし	上記以外
9:30 職員ミーティング												
10:00 ティータイム 11:00 余暇活動	事務処理											
11:30 昼食	食事介助	連れてくる			食事介助	3班食事介助	3班連れてくる	食事介助				
12:00												
12:30 職員休憩			連れて帰る	連れて帰る								
13:30 入浴	入浴介助 (体を洗う) のみ行う	入浴介助 (体を洗う) のみ行う	入浴後のケア					入浴介助 (着脱) のみ行う				
15:30 ティータイム												
16:30 入浴終了												
17:30 夕食					食事介助	3班食事介助	3班食事介助	食事介助	連れてくる	食事介助	連れてくる	
18:00 歯磨き・更衣									連れて帰る		連れて帰る	
21:00 消灯 22:00 23:00												
0:00 就寝時間 1:00 2:00 3:00 4:00 5:00												
6:00 起床・洗面・更衣 7:00												
7:30 朝食	食事介助								連れてくる	食事介助	3班食事介助	食事介助
8:00												
9:00 歯磨き・更衣									連れて帰る			

3. 分業化+増員モデル

職員No.	A	B	C	D	E 高齢者	E' 増員	F	G	H	I	J	K	L
ローテーション	早番	日勤	日勤	日勤	遅番	遅番	遅番	遅番	遅番	夜勤	夜勤	夜勤	パートタイム
担当													
勤務時間	8	7	7	7	7	7	7	7	7	14.5	14.5	14.5	4
勤務時間帯	7:45-16:45	9:30-17:30	9:30-17:30	9:30-17:30	10:30-18:30	10:30-18:30	10:30-18:30	10:30-18:30	10:30-18:30	17:00-翌10:00	17:00-翌10:00	17:00-翌10:00	6:00-10:00
休憩時間帯													
限定職務													
担当不可の職務					入浴(洗う) 事務処理 尿チェック 入浴(着脱) トイレ介助 ボ-タブルトイレ 移動・移乗 オムツ交換								
担当場所										なし	なし	なし	
9:30 職員ミーティング													
10:00 ティータイム 11:00 余暇活動	事務処理												
11:30 昼食 12:00	食事介助	運れてくる			食事介助	運れてくる	3班食事介助	3班運れてくる	食事介助				
12:30 職員休憩			運れて帰る	運れて帰る									
13:30 入浴	入浴介助 (体を洗う) のみ行う	入浴介助 (体を洗う) のみ行う	入浴後のケア						入浴介助 (着脱) のみ行う				
15:30 ティータイム													
16:30 入浴終了										運れてくる	食事介助	運れてくる	
17:30 夕食					食事介助	食事介助	3班食事介助	3班食事介助	食事介助	運れて帰る		運れて帰る	
18:00 歯磨き・更衣													
21:00 消灯 22:00 23:00 0:00 就寝時間 1:00 2:00 3:00 4:00 5:00													
6:00 起床・洗面・更衣 7:00										運れてくる			
7:30 朝食 8:00	食事介助									運れてくる	食事介助	3班食事介助	食事介助
9:00 歯磨き・更衣										運れて帰る			

4. 分業化+福祉用具モデル

職員No.	A	B	C 高齢者	D	E 高齢者	F	G	H	I	J	K	L
ローテーション 担当	早番	日勤	日勤	日勤	遅番	遅番	遅番	遅番	夜勤	夜勤	夜勤	パートタイム
勤務時間	8	7	7	7	7	7	7	7	14.5	14.5	14.5	4
勤務時間帯	7:45-16:45	9:30-17:30	9:30-17:30	9:30-17:30	10:30-18:30	10:30-18:30	10:30-18:30	10:30-18:30	17:00-翌10:00	17:00-翌10:00	17:00-翌10:00	6:00-10:00
休憩時間帯												
限定職務 担当不可の職務			入浴(洗う) 事務処理 尿チェック オムツ交換		入浴(洗う) 事務処理 尿チェック オムツ交換				なし	なし	なし	上記以外
担当場所												
9:30 職員ミーティング												
10:00 ティータイム 余暇活動	事務処理											
11:00												
11:30 昼食	食事介助	連れてくる			食事介助	3班食事介助	3班連れてくる	食事介助				
12:00												
12:30 職員休憩			連れて帰る	連れて帰る								
13:30 入浴	入浴介助 (体を洗う) のみ行う	入浴介助 (体を洗う) のみ行う	入浴後のケア					入浴介助 (着脱) のみ行う				
15:30 ティータイム												
16:30 入浴終了												
17:30 夕食					食事介助	3班食事介助	3班食事介助	食事介助	連れてくる	食事介助	連れてくる	
18:00 歯磨き・更衣									連れて帰る		連れて帰る	
21:00 消灯												
22:00												
23:00												
0:00 就寝時間												
1:00												
2:00												
3:00												
4:00												
5:00												
6:00 起床・洗面・更衣												
7:00												
7:30 朝食	食事介助								連れてくる	食事介助	3班食事介助	食事介助
8:00												
9:00 歯磨き・更衣									連れて帰る			

資料3 職務再設計シミュレーション結果

1-① ワーカー別職務対応数 ベースモデル

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	合計	所要時間	未処理数
ポーターフルタイム	5	25	14	60	47	42	47	3	87	71	60	13	474	147.5	0
オムツ交換	3	2	4	3	1	9	7	0	21	24	26	6	106	217	0
トイレ介助	5	8	10	21	16	3	13	8	20	12	12	2	130	184	0
汚物処理	1	4	5	22	8	4	5	0	35	31	31	4	150	35	0
その他のトイレ	0	0	0	1	1	1	0	0	0	1	1	1	6	300	0
食事連れて行く・連れて帰る	0	2	1	1	24	2	26	3	54	20	27	2	162	124	0
食事介助(口腔清潔含む)	16	4	0	0	3	3	3	11	0	7	3	4	54		0
配膳	47	0	0	0	0	33	7	47	0	47	20	0	201	15	0
下膳	14	46	0	0	46	30	10	0	0	1	20	34	201	18.5	0
おや	0	1	7	0	1	0	7	0	0	0	0	0	16	284	0
洗面準備	0	0	0	0	0	0	0	0	5	13	0	0	18	180	0
洗面介助	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	17	163	0
洗濯替	0	0	0	0	0	2	0	0	1	0	1	1	5	150	0
入浴準備	0	3	13	12	7	1	2	0	16	15	13	0	82	240	0
入浴連れて行く・連れて帰る	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	299	0
入浴脱着	0	0	0	0	0	0	0	38	0	0	0	0	38	280	0
入浴介助(シャワーチェア)	8	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	789	0
入浴介助(ストレッチャー)	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	979	0
入浴後のケア	0	0	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	395	0
洗濯干す	0	1	1	7	0	2	4	1	2	5	3	4	30	180	0
掃除	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	2	600	0
環境整備	0	0	0	0	0	0	0	0	5	11	9	0	25	600	0
バイタルチェック	0	0	3	7	1	1	0	1	15	10	12	3	53	120	0
余暇活動	0	0	0	0	0	0	0	0	22	0	11	0	33	180	0
ミーティング	0	22	16	22	1	1	0	0	2	0	0	0	64	124	0
事務処理	1	2	2	0	1	1	1	1	2	2	2	0	15	1200	0
合計	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	6000	0
合計	105	131	91	164	166	143	139	113	287	270	249	91	1,951		0

117

勤務時間(h)	8.00	7.00	7.00	7.00	6.66	6.66	6.66	6.66	14.50	14.50	15.00	4.00	103.64
稼働時間(h)	7.305	7.368	7.859	7.972	7.238	6.254	7.506	6.249	15.326	13.659	13.010	3.651	103.40
非稼働時間(h)	0.70	-0.37	-0.86	-0.97	-0.58	0.41	-0.85	0.41	-0.83	0.84	1.99	0.35	0.24
平均稼働率	91.31%	105.25%	112.28%	113.88%	108.68%	93.90%	112.70%	93.84%	105.69%	94.20%	86.74%	91.27%	100.81%
移動距離(Km)	0.842	2.945	2.778	5.667	4.933	2.398	4.458	0.864	10.803	7.778	7.730	1.492	52.69
移動時間(h)	0.19	0.7	0.7	1.4	1.2	0.6	1.1	0.2	2.6	1.9	1.9	0.4	

1-② ワーカー別職務対応時間 ベースモデル

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	合計(秒)	合計(h)	未処理(h)
ポータブルトイレ	737.5	3,688	2,065	8,850	6,933	6,195	6,933	443	12,833	10,473	8,850	1,918	69,915	19.4	0.0
オムツ交換	651	434	868	651	217	1,953	1,519	0	4,557	5,208	5,642	1,302	23,002	6.4	0.0
トイレ介助	920	1,472	1,840	3,864	2,944	552	2,392	1,472	3,680	2,208	2,208	368	23,920	6.6	0.0
汚物処理	35	140	175	770	280	140	175	0	1,225	1,085	1,085	140	5,250	1.5	0.0
その他トイレ	0	0	0	300	300	300	0	0	0	300	300	300	1,800	0.5	0.0
食事連れて行く・連れて帰る	0	248	124	124	2,976	248	3,224	372	6,696	2,480	3,348	248	20,088	5.6	0.0
食事介助	5,972	1,493	0	0	1,461	1,461	1,461	4,447	0	2,954	1,461	1,493	22,203	6.2	0.0
配膳	705	0	0	0	0	495	105	705	0	705	300	0	3,015	0.8	0.0
下膳	259	851	0	0	851	555	185	0	0	19	370	629	3,719	1.0	0.0
食事の見守り	264	1,256	0	0	1,288	4,689	1,849	2,048	0	-78	1,469	1,478	14,264	4.0	0.0
おやつの介助	0	284	1,988	0	284	0	1,988	0	0	0	0	0	4,544	1.3	0.0
洗面準備介助	0	0	0	0	0	0	0	0	900	2,340	0	0	3,240	0.9	0.0
洗面介助	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,771	2,771	0.8	0.0
整容	0	0	0	0	0	300	0	0	150	0	150	150	750	0.2	0.0
着替	0	720	3,120	2,880	1,680	240	480	0	3,840	3,600	3,120	0	19,680	5.5	0.0
入浴準備	598	598	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,196	0.3	0.0
入浴連れて行く・連れて帰る	0	0	0	868	1,116	868	868	0	0	0	0	0	3,720	1.0	0.0
入浴脱着衣	0	0	0	0	0	0	0	10,640	0	0	0	0	10,640	3.0	0.0
入浴介助(シャワーチェア)	6,312	5,523	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11,835	3.3	0.0
入浴介助(ストレッチャー)	1,958	1,958	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,916	1.1	0.0
入浴後のケア	0	0	5,925	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,925	1.6	0.0
入浴の見守り	0	0	4,875	0	0	0	0	160	0	0	0	0	5,035	1.4	0.0
洗濯	0	180	180	1,260	0	360	720	180	360	900	540	720	5,400	1.5	0.0
洗濯干す	0	0	0	600	0	600	0	0	0	0	0	0	1,200	0.3	0.0
掃除	0	0	0	0	0	0	0	0	3,000	6,600	5,400	0	15,000	4.2	0.0
環境整備	0	0	360	840	120	120	0	120	1,800	1,200	1,440	360	6,360	1.8	0.0
バイタルチェック	0	0	0	0	0	0	0	0	3,960	0	1,980	0	5,940	1.7	0.0
余暇活動	0	2,728	1,984	2,728	124	124	0	0	248	0	0	0	7,936	2.2	0.0
ミーティング	1,200	2,400	2,400	0	1,200	1,200	1,200	1,200	2,400	2,400	2,400	0	18,000	5.0	0.0
事務処理	6,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,000	1.7	0.0
負担大の職務(時間)	4.61	4.46	1.91	4.83	4.06	2.84	4.15	3.59	8.88	5.74	6.20	1.15	52.01		
負担小の職務(時間)	2.51	2.20	5.28	1.76	1.99	2.82	2.27	2.46	3.80	6.03	4.93	2.15	38.62		
負担大の職務(%)	0.65	0.67	0.27	0.73	0.67	0.50	0.65	0.59	0.70	0.49	0.56	0.35	0.57		
負担小の職務(%)	0.35	0.33	0.73	0.27	0.33	0.50	0.35	0.41	0.30	0.51	0.44	0.65	0.43		
合計(単位:秒)	25,612	23,973	25,904	23,735	21,774	20,400	23,099	21,787	45,649	42,394	40,063	11,877	326,263		
合計(単位:時間)	7.1	6.7	7.2	6.6	6.0	5.7	6.4	6.1	12.7	11.8	11.1	3.3	90.6		
移動時間	0.19	0.7	0.7	1.4	1.2	0.6	1.1	0.2	2.6	1.9	1.9	0.4	10.5		
総計	7.3	7.4	7.9	8.0	7.2	6.3	7.5	6.2	15.3	13.7	13.0	3.7	101.2		

118

2-① ワーカー別職務対応数 分業化モデル

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	合計	所要時間	未処理数
ポータブルトイレ	0	35	37	56	0	57	48	5	68	62	86	16	470	147.5	4
オムツ交換	3	3	4	5	0	7	4	2	27	18	25	8	106	217	0
トイレ介助	4	12	9	11	0	15	25	10	7	23	11	3	130	184	0
汚物処理	3	4	9	11	8	7	6	4	33	24	35	6	150	35	0
その他トイレ	0	0	0	1	0	1	1	0	1	2	0	0	6	300	0
食事連れて行く・連れて帰る	0	25	0	1	0	6	28	1	48	25	23	5	162	124	0
食事介助(口腔清潔含む)	10	0	0	0	8	3	3	16	0	3	3	8	54		0
配膳	47	0	0	0	47	38	2	0	0	47	20	0	201	15	0
下膳	17	0	0	0	2	40	0	46	0	46	20	30	201	18.5	0
おや	0	1	0	14	0	0	1	0	0	0	0	0	16	284	0
洗面準備	0	0	0	0	0	0	0	0	3	6	9	0	18	180	0
洗面介助	0	0	0	0	0	0	0	0	17	0	0	0	17	163	0
整容	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2	1	0	5	150	0
着替	0	6	9	12	6	3	2	0	16	9	19	0	82	240	0
入浴準備	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	299	0
入浴連れて行く・連れて帰る	0	0	0	9	0	11	10	0	0	0	0	0	30	124	0
入浴脱着	0	0	0	0	0	0	0	38	0	0	0	0	38	280	0
入浴介助(シャワーチェア)	6	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	789	0
入浴介助(ストレッチャー)	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	979	0
入浴後のケア	0	0	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	395	0
洗濯	0	0	5	3	3	3	2	0	4	2	4	4	30	180	0
洗濯干す	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	2	600	0
掃除	0	0	0	0	0	0	0	0	7	11	1	8	25	600	0
環境整備	2	2	3	3	1	0	3	1	10	7	11	10	53	120	0
バイタルチェック	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	22	0	33	180	0
余暇活動	0	26	24	14	0	0	0	0	0	0	0	0	64	124	0
ミーティング	1	2	2	0	1	1	1	1	2	2	2	0	15	1200	0
事務処理	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	6000	0
合計	99	128	118	140	79	192	136	124	243	300	290	96	1,947		4

119

勤務時間(h)	8.00	7.00	7.00	7.00	6.66	6.66	6.66	6.66	14.50	14.50	15.00	4.00	103.64
稼働時間(h)	6.996	8.390	8.538	7.010	3.418	7.557	7.354	6.471	12.584	12.543	13.206	4.406	98.47
非稼働時間(h)	1.00	-1.39	-1.54	-0.01	3.24	-0.90	-0.69	0.19	1.92	1.96	1.79	-0.41	5.17
平均稼働率	87.45%	119.85%	121.96%	100.15%	51.32%	113.47%	110.42%	97.16%	86.78%	86.51%	88.04%	110.15%	97.77%
移動距離(Km)	1.097	3.793	3.150	3.402	3.371	3.109	3.374	0.995	7.013	8.419	6.138	1.762	45.62
移動時間(h)	0.22	0.74	0.62	0.68	0.17	0.61	0.67	0.19	1.40	1.12	1.22	0.35	

2-② ワーカー別職務対応時間 分業化モデル

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	合計(秒)	合計(h)	未処理(h)
ポータブルトイレ	0.0	5,163	5,458	8,260	0	8,408	7,080	738	10,030	9,145	12,685	2,360	69,325	19.3	0.2
オムツ交換	651	651	868	1,085	0	1,519	868	434	5,859	3,906	5,425	1,736	23,002	6.4	0.0
トイレ介助	736	2,208	1,656	2,024	0	2,760	4,600	1,840	1,288	4,232	2,024	552	23,920	6.6	0.0
汚物処理	105	140	315	385	280	245	210	140	1,155	840	1,225	210	5,250	1.5	0.0
その他トイレ	0	0	0	300	0	300	300	0	300	600	0	0	1,800	0.5	0.0
食事連れて行く・連れて帰る	0	3,100	0	124	0	744	3,472	124	5,952	3,100	2,852	620	20,088	5.6	0.0
食事介助	4,415	0	0	0	2,986	1,461	1,461	5,972	0	1,461	1,461	2,986	22,203	6.2	0.0
配膳	705	0	0	0	705	570	30	0	0	705	300	0	3,015	0.8	0.0
下膳	315	0	0	0	37	740	0	851	0	851	370	555	3,719	1.0	0.0
食事の見守り	1,766	0	0	0	-128	4,429	2,109	377	0	583	1,469	59	10,664	3.0	0.0
おやつ	0	284	0	3,976	0	0	284	0	0	0	0	0	4,544	1.3	0.0
洗面準備介助	0	0	0	0	0	0	0	0	540	1,080	1,620	0	3,240	0.9	0.0
洗面介助	0	0	0	0	0	0	0	0	2,771	0	0	0	2,771	0.8	0.0
整容	0	0	0	0	300	0	0	0	0	300	150	0	750	0.2	0.0
着替	0	1,440	2,160	2,880	1,440	720	480	0	3,840	2,160	4,560	0	19,880	5.5	0.0
入浴準備	598	598	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,196	0.3	0.0
入浴連れて行く・連れて帰る	0	0	0	1,116	0	1,364	1,240	0	0	0	0	0	3,720	1.0	0.0
入浴脱着衣	0	0	0	0	0	0	0	10,640	0	0	0	0	10,640	3.0	0.0
入浴介助(シャワーチェア)	4,734	7,101	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11,835	3.3	0.0
入浴介助(ストレッチャー)	2,937	979	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,916	1.1	0.0
入浴後のケア	0	0	5,925	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,925	1.6	0.0
入浴の見守り	0	0	4,875	0	0	0	0	160	0	0	0	0	5,035	1.4	0.0
洗濯	0	0	900	540	540	540	360	0	720	360	720	720	5,400	1.5	0.0
洗濯干す	0	0	600	0	600	0	0	0	0	0	0	0	1,200	0.3	0.0
掃除	0	0	0	0	0	0	0	0	4,200	6,800	600	3,600	15,000	4.2	0.0
環境整備	240	240	360	360	120	0	360	120	1,200	840	1,320	1,200	6,360	1.8	0.0
バイタルチェック	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,980	3,960	0	5,940	1.7	0.0
余暇活動	0	3,224	2,976	1,736	0	0	0	0	0	0	0	0	7,936	2.2	0.0
ミーティング	1,200	2,400	2,400	0	1,200	1,200	1,200	1,200	2,400	2,400	2,400	0	18,000	5.0	0.0
事務処理	6,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,000	1.7	0.0
負担大の職務(時間)	4.18	6.23	3.04	4.07	0.00	4.19	4.88	3.83	6.51	6.38	7.49	1.46	51.85		
負担小の職務(時間)	2.60	1.42	4.87	2.26	2.24	2.75	1.80	2.45	4.67	5.05	4.50	2.59	37.62		
負担大の職務(%)	0.62	0.81	0.38	0.64	0.00	0.60	0.73	0.61	0.58	0.56	0.62	0.36	0.54		
負担小の職務(%)	0.38	0.19	0.62	0.36	1.00	0.40	0.27	0.39	0.42	0.44	0.38	0.64	0.46		
合計(単位:秒)	24,401	27,528	28,493	22,786	8,080	25,000	24,054	22,596	40,255	41,143	43,141	14,598	322,073		
合計(単位:時間)	6.8	7.6	7.9	6.3	2.2	6.9	6.7	6.3	11.2	11.4	12.0	4.1	89.5		
移動時間	0.22	0.7	0.6	0.7	0.2	0.6	0.7	0.2	1.4	1.1	1.2	0.4	9.1		
総計	7.0	8.4	8.5	7.0	2.4	7.6	7.4	6.5	12.6	12.5	13.2	4.4	98.6		

120

3-① ワーカー別職務対応数 分業化+増員

	A	B	C	D	E	E'	F	G	H	I	J	K	L	合計	所要時間	未処理数
ポータブルトイレ	0	29	25	60	0	45	41	38	6	69	66	79	16	474	147.5	0
オムツ交換	4	4	2	7	0	2	2	6	2	27	21	26	3	106	217	0
トイレ介助	7	9	15	13	0	22	11	9	5	12	13	4	10	130	184	0
汚物処理	1	2	7	13	15	1	4	5	2	30	32	30	8	150	35	0
その他トイレ	0	0	0	0	0	1	1	1	0	1	0	2	0	6	300	0
食事連れて行く・連れて帰る	0	20	0	0	0	31	5	16	1	53	20	16	0	162	124	0
食事介助(口腔清潔含む)	7	0	0	0	8	0	3	3	16	0	6	3	8	54		0
配膳	47	0	0	0	47	0	38	2	0	0	47	20	0	201	15	0
下着	47	0	0	0	2	0	40	0	46	0	46	20	0	201	18.5	0
おや	0	1	7	0	0	1	7	0	0	0	0	0	0	16	284	0
洗面準備	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	2	3	0	18	180	0
洗面介助	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	0	0	17	163	0
整容	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2	1	5	150	0
着替	0	1	12	15	3	3	1	2	1	14	16	14	0	82	240	0
入浴準備	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	299	0
入浴連れて行く・連れて帰る	0	0	0	9	0	6	7	8	0	0	0	0	0	30	124	0
入浴脱着	0	0	0	0	0	0	0	0	38	0	0	0	0	38	280	0
入浴介助(シャワーチェア)	9	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	789	0
入浴介助(ストレッチャー)	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	979	0
入浴後のケア	0	0	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	395	0
洗濯	1	2	3	4	0	3	2	2	0	1	2	9	1	30	180	0
洗濯干す	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2	600	0
掃除	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	10	1	5	25	600	0
環境整備	1	1	3	5	0	1	0	3	0	11	8	9	11	53	120	0
バイタルチェック	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	11	11	0	33	180	0
余暇活動	0	21	5	24	0	0	4	4	4	0	0	2	0	64	124	0
ミーティング	1	2	2	0	1	1	1	1	1	2	2	2	0	16	1200	0
事務処理	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	6000	0
合計	129	103	96	151	76	117	167	101	122	253	319	251	63	1,952		0

121

勤務時間(h)	8.00	7.00	7.00	7.00	6.66	6.66	6.66	6.66	6.66	14.50	14.50	15.00	4.00	110.30
稼働時間(h)	7.327	7.154	7.833	7.291	2.91	5.817	6.472	5.767	6.409	13.418	13.351	11.509	4.018	99.28
非稼働時間(h)	0.67	-0.15	-0.83	-0.29	3.75	0.84	0.19	0.89	0.25	1.08	1.15	3.49	-0.02	11.02
平均稼働率	91.58%	102.20%	111.90%	104.16%	43.75%	87.34%	97.17%	86.59%	96.24%	92.54%	92.07%	76.73%	100.44%	90.98%
移動距離(Km)	1.12	2.97	2.09	4.75	0.79	2.84	1.94	2.32	1.01	7.17	6.46	5.64	1.57	40.66
移動時間(h)	0.22	0.59	0.41	0.95	0.15	0.57	0.39	0.46	0.20	1.43	1.29	1.12	0.30	

3-② ワーカー別職務対応時間 分業化+増員

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	合計(秒)	合計(h)	未処理(h)	
ポータブルトイレ	0.0	4,278	3,688	8,850	0	6,638	6,048	5,605	885	10,178	9,735	11,653	2,360	69,915	19.4	0.0
オムツ交換	868	868	434	1,519	0	434	434	1,302	434	5,859	4,557	5,642	651	23,002	6.4	0.0
トイレ介助	1,288	1,656	2,760	2,392	0	4,048	2,024	1,656	920	2,208	2,392	736	1,840	23,920	6.6	0.0
汚物処理	35	70	245	455	525	35	140	175	70	1,050	1,120	1,050	280	5,250	1.5	0.0
その他トイレ	0	0	0	0	0	300	300	300	0	300	0	800	0	1,800	0.5	0.0
食事連れて行く・連れて帰る	0	2,480	0	0	0	3,844	620	1,984	124	6,572	2,480	1,984	0	20,088	5.6	0.0
食事介助	2,954.00	0.00	0.00	0.00	2,986.00	0.00	1,461.00	1,461.00	5,972.00	0.00	2,922.00	1,461.00	2,986.00	22,203	6.2	0.0
配膳	705	0	0	0	705	0	570	30	0	0	705	300	0	3,015	0.8	0.0
下膳	870	0	0	0	37	0	740	0	851	0	851	370	0	3,719	1.0	0.0
食事の見守り	2,672	0			3,472	0	4,429	2,109	377		0	1,469	614	15,142	4.2	
おやつ	0	284	1,988	0	0	284	1,988	0	0	0	0	0	0	4,544	1.3	0.0
洗面準備介助	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,340	360	540	0	3,240	0.9	0.0
洗面介助	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,771	0	0	2,771	0.8	0.0
整容	0	0	0	0	300	0	0	0	0	0	0	300	150	750	0.2	0.0
着替え	0	240	2,880	3,600	720	720	240	480	240	3,360	3,840	3,360	0	19,680	5.5	0.0
入浴準備	598	598	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,196	0.3	0.0
入浴連れて行く・連れて帰る	0	0	0	1,116	0	744	868	992	0	0	0	0	0	3,720	1.0	0.0
入浴脱着	0	0	0	0	0	0	0	0	10,640	0	0	0	0	10,640	3.0	0.0
入浴介助(シャワーチェア)	7,101	4,734	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11,835	3.3	0.0
入浴介助(ストレッチャー)	979	2,937	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,916	1.1	0.0
入浴後のケア	0	0	5,925	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,925	1.6	0.0
入浴の見守り			4,875					160						5,035	1.4	
洗濯	180	360	540	720	0	540	360	360	0	180	360	1,620	180	5,400	1.5	0.0
洗濯干す	0	0	0	600	0	0	0	600	0	0	0	0	0	1,200	0.3	0.0
掃除	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,400	6,000	600	3,000	15,000	4.2	0.0
環境整備	120	120	360	600	0	120	0	360	0	1,320	960	1,080	1,320	6,360	1.8	0.0
バイタルチェック	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,980	1,980	1,980	0	5,940	1.7	0.0
余暇活動	0	2,604	620	2,976	0	0	496	496	496	0	0	248	0	7,936	2.2	0.0
ミーティング	1,200	2,400	2,400	0	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	2,400	2,400	2,400	0	19,200	5.3	0.0
事務処理	6,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,000	1.7	0.0
負担大の職務(時間)	4.51	5.43	2.08	4.68	0.00	4.45	3.00	3.43	3.75	7.53	5.87	6.35	1.35			
負担小の職務(時間)	2.5925	1.13	5.34	1.66	2.76	0.81	3.09	1.88	2.46	4.46	6.19	4.04	2.37			
負担大の職務(%)	0.63	0.83	0.28	0.74	0.00	0.85	0.49	0.65	0.60	0.63	0.49	0.61	0.36	0.55		
負担小の職務(%)	0.37	0.17	0.72	0.26	1.00	0.15	0.51	0.35	0.40	0.37	0.51	0.39	0.64	0.45		
合計(単位:秒)	25,569	23,629	26,715	22,828	9,945	18,907	21,918	19,110	22,369	43,147	43,433	37,393	13,381	328,341		
合計(単位:時間)	7.1	6.6	7.4	6.3	2.8	5.3	6.1	5.3	6.2	12.0	12.1	10.4	3.7	91.2		
移動時間	0.22	0.59	0.41	0.95	0.15	0.57	0.39	0.46	0.20	1.43	1.29	1.12	0.30	8.1		
総計	7.3	7.2	7.8	7.3	2.9	5.8	6.5	5.8	6.4	13.4	13.4	11.5	4.0	99.3		

122

4-① ワーカー別職務対応数 分業化+用具

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	合計	所要時間	未処理数
ポータブルトイレ	2	8	23	76	54	21	42	7	92	55	78	16	474	147.5	0
オムツ交換	2	4	0	7	0	5	11	1	28	26	18	4	106	217	0
トイレ介助	4	8	15	17	4	17	12	4	11	14	11	13	130	184	0
汚物処理	0	0	9	15	5	6	10	2	27	31	35	10	150	35	0
その他トイレ	0	0	0	0	0	1	2	0	0	2	0	1	6	300	0
食事連れて行く・連れて帰る	0	4	0	2	25	2	25	3	40	44	16	1	162	124	0
食事介助(口腔清潔含む)	11	7	0	0	8	3	3	8	0	3	3	8	54		0
配膳	40	4	0	0	0	38	2	50	0	47	20	0	201	15	0
下膳	22	0	0	0	1	40	0	46	0	46	20	26	201	18.5	0
おや	0	7	0	1	0	7	1	0	0	0	0	0	16	284	0
洗面準備	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1	14	0	18	180	0
洗面介助	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	0	17	163	0
整着	0	0	0	0	0	1	1	0	0	1	0	2	5	150	0
着替	0	4	10	16	0	3	4	1	15	10	19	0	82	240	0
入浴準備	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	299	0
入浴連れて行く・連れて帰る	0	0	0	9	6	4	11	0	0	0	0	0	30	124	0
入浴脱着	0	0	0	0	0	0	0	38	0	0	0	0	38	280	0
入浴介助(シャワーチェア)	9	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	789	0
入浴介助(ストレッチャー)	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	979	0
入浴後のケア	0	0	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	395	0
洗濯	0	1	3	4	3	2	2	0	3	4	7	1	30	180	0
洗濯干す	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	2	600	0
掃除	0	0	0	0	0	0	0	0	5	10	4	6	25	600	0
環境整備	3	2	2	6	0	3	1	0	10	9	13	4	53	120	0
バイタルチェック	0	0	0	0	0	0	0	0	0	22	11	0	33	180	0
余暇活動	0	17	10	16	5	4	1	6	1	4	0	0	64	124	0
ミーティング	1	2	2	0	1	1	1	1	2	2	2	0	15	1200	0
事務処理	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	6000	0
合計	98	79	89	169	113	158	129	167	238	331	286	92	1,951		0

123

勤務時間(h)	8.00	7.00	7.00	7.00	6.66	6.66	6.66	6.66	14.50	14.50	15.00	4.00	103.64
稼働時間(h)	7.056	6.996	8.068	8.268	7.773	6.803	7.388	6.569	12.759	14.373	13.640	4.418	102.42
非稼働時間(h)	0.94	0.00	-1.07	-1.27	-1.11	-0.14	-0.73	0.09	1.74	0.13	1.36	-0.42	1.22
平均稼働率	88.20%	99.94%	115.25%	118.12%	116.71%	102.15%	110.94%	98.64%	87.99%	99.12%	90.93%	110.45%	102.21%
移動距離(Km)	0.692	1.955	3.408	4.697	3.954	3.454	3.384	1.268	7.051	7.433	6.039	1.915	47.67
移動時間(h)	0.14	0.40	0.74	1.24	1.16	0.96	1.00	0.26	1.77	1.81	1.50	0.38	11.21

4-② ワーカー別職務対応時間 分業化+用具

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	合計(秒)	合計(h)	未処理(h)
ポータブルトイレ	4.9	1,180	4,497	11,210	10,557	3,098	8,195	1,033	13,570	8,113	11,505	2,360	69,915	19.4	0.0
オムツ交換	434	868	0	1,519	0	1,085	2,387	217	6,076	5,642	3,906	868	23,002	6.4	0.0
トイレ介助	736	1,472	3,480	3,128	928	3,128	2,208	736	2,024	2,576	2,024	2,392	23,920	6.6	0.0
汚物処理	0	0	315	525	175	210	350	70	945	1,085	1,225	350	5,250	1.5	0.0
その他トイレ	0	0	0	0	0	300	800	0	0	600	0	300	1,800	0.5	0.0
食事連れて行く・連れて帰る	0	496	0	248	4,300	248	3,100	372	4,960	5,456	1,984	124	20,088	5.6	0.0
食事介助	3,082.00	1,589.00	0.00	0.00	1,621.00	1,461.00	1,461.00	5,716.00	0.00	2,826.00	1,461.00	2,986.00	22,203	6.2	0.0
配膳	600	60	0	0	0	570	30	750	0	705	300	0	3,015	0.8	0.0
下膳	407	0	0	0	19	740	0	851	0	851	370	481	3,719	1.0	0.0
食事の見守り	3,111	1,951	0	0	1,961	4,429	2,109	-117	0	0	1,469	133	15,046	4.2	0.0
おやつ	0	1,988	0	284	0	1,988	284	0	0	0	0	0	4,544	1.3	0.0
洗面準備介助	0	0	0	0	0	0	0	0	540	180	2,520	0	3,240	0.9	0.0
洗面介助	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,771	0	2,771	0.8	0.0
整容	0	0	0	0	0	150	150	0	0	150	0	300	750	0.2	0.0
着替	0	960	2,400	3,840	0	720	960	240	3,600	2,400	4,560	0	19,680	5.5	0.0
入浴準備	598	598	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,196	0.3	0.0
入浴連れて行く・連れて帰る	0	0	0	1,116	1,032	496	1,364	0	0	0	0	0	3,720	1.0	0.0
入浴脱着衣	0	0	0	0	0	0	0	10,640	0	0	0	0	10,640	3.0	0.0
入浴介助(シャワーチェア)	7,101	4,734	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11,835	3.3	0.0
入浴介助(ストレッチャー)	979	2,937	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,916	1.1	0.0
入浴後のケア	0	0	5,925	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,925	1.6	0.0
入浴の見守り	0	0	4,875	0	0	0	0	160	0	0	0	0	5,035	1.4	0.0
洗濯	0	180	540	720	540	360	360	0	540	720	1,260	180	5,400	1.5	0.0
洗濯干す	0	0	0	0	600	0	0	0	600	0	0	0	1,200	0.3	0.0
掃除	0	0	0	0	0	0	0	0	3,000	6,000	2,400	3,600	15,000	4.2	0.0
環境整備	360	240	240	720	0	360	120	0	1,200	1,080	1,560	480	6,360	1.8	0.0
バイタルチェック	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,960	1,980	0	5,940	1.7	0.0
余暇活動	0	2,108	1,720	1,984	860	496	124	744	124	496	0	0	7,936	2.2	0.0
ミーティング	1,200	2,400	2,400	0	1,200	1,200	1,200	1,200	2,400	2,400	2,400	0	18,000	5.0	0.0
事務処理	6,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,000	1.7	0.0
負担大の職務(時間)	4.24	3.83	2.69	5.33	4.91	2.46	4.44	3.82	7.43	7.46	5.94	1.68	52.01		
負担小の職務(時間)	2.60	2.77	4.64	1.69	1.70	3.39	1.95	2.46	3.56	5.11	6.19	2.36	38.83		
負担大の職務(%)	0.62	0.58	0.37	0.76	0.74	0.42	0.69	0.61	0.68	0.59	0.49	0.42	0.58		
負担小の職務(%)	0.38	0.42	0.63	0.24	0.26	0.58	0.31	0.39	0.32	0.41	0.51	0.58	0.42		
合計(単位:分)	24,613	23,761	26,392	25,294	23,792	21,039	23,002	22,612	39,579	45,240	43,695	14,554	327,045		
合計(単位:時間)	6.8	6.6	7.3	7.0	6.6	5.8	6.4	6.3	11.0	12.6	12.1	4.0	90.8		
移動時間	0.14	0.40	0.74	1.24	1.16	0.96	1.00	0.26	1.77	1.81	1.50	0.38	9.5		
総計	7.0	7.0	8.1	8.3	7.8	6.8	7.4	6.5	12.8	14.4	13.6	4.4	100.4		

平成13年度厚生労働省受託
ミレニアム・プロジェクト
介護分野における高齢者活用モデルの構築に関する研究
報告書（最終報告）

編集・発行 財団法人高齢者雇用開発協会
東京都千代田区大手町1-2-3(〒100-0004)
三井生命ビル2階
電話 03(5223)3480
印刷・製本 (株) 新生社
