# 高齢社員が会社を強くする

未来をつくるのは「経験」という財産



有限会社ニューチップ運送 佐々木正江

2025年10月8日

# 未来をつくるのは「経験」という財産



- これからの時代、「若さ」だけでは足りない
- 「経験」が企業の土台となり
- 「経験」が地域の力となっていく

有限会社ニューチップ運送 2 / 10

### 高齢者は、もはや"例外"ではない

- └ 65歳以上の就業者が過去最多を更新
- ❤ 高齢者は労働の"中心"にいる
- ♥ 特に地方では不可欠な存在に
- ☞ 経済と地域社会を維持する力



もはや「高齢者の活躍」は、人ごとではない

有限会社ニューチップ運送 3 / 10

### ニューチップ運送の紹介:地域とともに66年

#### 会社概要

- ♥ 福井県越前町織田で創業
- ③ 創業から66年の歴史
- 運送・リサイクル企業
- ▲ 木質チップの製造



#### 地域貢献

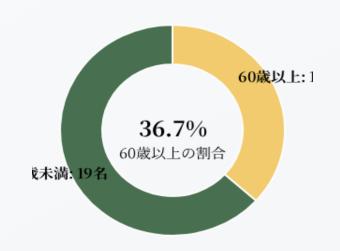
🥊 大野市約1万5千世帯の電力を支える

バイオマス燃料として地域社会のインフラを支えています



有限会社ニューチップ運送 4/10

## 60歳を超えてなお、第一線で輝く人たち



30名

全社員数

11名

60歳以上の社員

最年長社員

73歳

- ★ 65歳定年後も1年更新で継続雇用
- ★ 補助的ではなく「戦力」として活躍
- ★ 口数は少なくても、存在感がある
- ★ 若手が困ると、黙って隣に立つ

"いるだけで、力になる。それが、彼らの存在感です。"

### 「託す覚悟」が、会社を変えた

次の世代に、託すこと。それが、俺たち の役目やの

- 創業60周年で語られた言葉



┗️ 「俺がいなきゃ回らん」





「俺がいなくても回る仕組み」



#### 会社の変化





協力的な雰囲気が広がった

✓ 未来志向の組織へ変化

有限会社ニューチップ運送 6/10

### 若手を育てたのは、背中だった

- 危機の発生 ベテラン社員 2 名が同時入院
- 成長への行動資格取得、業務改善に挑戦
- 組織の変革 属人化を乗り越える



- 66 背中で語った教え
- ❷ ベテランの姿勢が若手の原動力に
- ❷ 危機が自律性を育てた
- ❷ 育児との両立も可能に

有限会社ニューチップ運送 7/10

### 定年後が"キャリアの第2章"になる社会へ

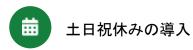


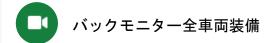
72 歳

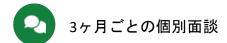
「定年で終わり」ではなく、「定年から始まる」キャリアパス

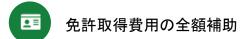
### 若者にも魅力的な"高齢者に優しい職場づくり"

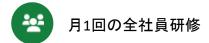
### 取り組み内容













### 成果

- 🥝 20~50代の新入社員5名入社
- ▽ 24歳女性ドライバー誕生
- ✓ ベテランから技術を学ぶ



全車両に装備されたバックモニターシステム

有限会社ニューチップ運送 9/10

### 「高齢者活躍社会」は、企業の創造力にかかっている



知恵と経験 高齢社員は日本社会の宝



一人の意識が会社を変える 会社が地域を変える



年齢に関係なく輝ける未来

誰もが誇れる職場

高齢社員の力を活かすも、埋もれさせるも、

企業の「創造力」にかかっている